MINISTERIO DE SALUD

CENTRO DE SALUD DE SANTIAGO

DRA. LISSELLE CÓRDOBA CASTILLO

ANALISIS DE SITUACIÓN DE SALUD CENTRO DE SALUD DE SANTIAGO

APOYO
DRA. YACSARY GARCIA
LIC. EYDA ZÚÑIGA
LIC. VALENTINA
LIC. YARAVY BATISTA
LIC. ELSY DUARTE
TEC. CECILIA DE GRACIA

INTRODUCCIÓN

En vista de la necesidad de cambios para mejorar el sistema, presentamos el Análisis Situacional de Salud del centro de Salud de Santiago; el cual es una herramienta fundamental para dar respuesta a tantos problemas y necesidades en nuestra población.

Se presentan datos actualizados del centro que nos permiten observar la realidad del mismo tomando así las medidas para satisfacerlas y poder brindar la atención que se merecen nuestros pacientes.

METODOLOGÍA DEL PROCESO DE APLICACIÓN DE LA GUIA.

Primero fuimos citados por el Nivel Regional por parte del Departamento de Planificación a cargo de la Dra. Mineth Guizado, donde nos informaron acerca de la realización del Análisis de Situación, nos proporcionaron directrices claras sobre la realización del mismo.

Acudimos nuevamente a reuniones con la Dra Mineth para aclarar detalles sobre algunas fotografías.

Luego nos reunimos en el centro de salud con diferentes departamentos para solicitarle apoyo sobre la información requerida y utilizamos las fotografías como guía para la realización del mismo.

Posteriormente fue presentado a la Dra Mineth Guizado en el departamento de planificación.

CONTENIDO GENERAL DE LAS FOTOGRAFÍAS

Fotografía N° 1. EL CONTEXTO

- 1. Tendencias
- 2. Proyecciones del Desarrollo Económico
- 3. Impacto de los cambios climatológicos

Fotografía N° 2. ¿CUÁL ES LA DEMANDA Y NECESIDADES DE SERVICIOS?

- 1. Aspectos demográficos
- 2. Aspectos epidemiológicos
- 3. Morbilidad
- 4. Mortalidad

Fotografía N° 3. CARACTERIZACIÓN DE LA OFERTA

- 1. Vigilancia Sanitaria.
- 2. Accesibilidad Geográfica
- 3. Complejidad de la red
- 4. Bolsones de desprotegidos
- 5. Recursos Humanos
- 6. Insumo Sanitario

Fotografía N° 4: SATISFACCIÓN DEL USUARIO

- 1. Lista de Espera
- 2. Horario de Servicios
- 3. Mecanismos para la medición de la satisfacción del usuario
- 4. Control de Calidad

Fotografía N° 5: ACTORES Y RED SOCIAL

 Comités, ONG"S, Clubes Cívicos, Iglesias, Grupos Organizados de Trabajadores de Salud, Otros

Fotografía N° 6: PROYECCIÓN DE LA RED

- 1. Adecuaciones a la oferta en términos de equipos básicos
- 2. Adecuación de la cartera de servicios
- 3. Ampliación de Cobertura a poblaciones desprotegidas y de difícil acceso
 - ampliación de horarios
 - giras de salud

Fotografía N° 7: CARACTERIZACIÓN DEL SISTEMA REGIONAL Y PROYECCIONES

1. Organización y Funcionamiento

Fotografía N° 8: INSTRUMENTOS DE GESTIÓN

- 1. Planificación Regional y Programación Local
- 2. Presupuestación por Objetivos (DPO)
- 3. Incentivos

- 4. Sistema de Abastecimiento y Suministro
- 5. Sistema de Información en Salud
- 6. Catastro
- 7. Equipamiento y tecnología

Fotografía N° 9: FINANCIACIÓN DE LOS SERVICIOS

- 1. Compensación de Costos
- 2. Fuentes de Financiación
 - Autogestión
 - Aportes
 - Presupuesto del Estado
 - Donaciones
 - Seguro Solidario

Fotografía N° 10: PROYECTOS DE INVERSIÓN

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN DE SALUD GUIA PARA EL ANÁLISIS DE SITUACIÓN DE SALUD

FOTOGRAFÍA Nº 1. CARACTERIZACIÓN DEL CONTEXTO

- ¿Describa 3 ó 4 principales problemas político económico socio cultural y de género de la región que influyen en la situación de salud y su desempeño? (Considerar inclusive como los conflictos de competencia entre instituciones públicas afecta el desempeño de Salud).
 - Los principales problemas son los siguientes:
 - a. Accesibilidad social que incluye aceptabilidad y disponibilidad económica
 - b. Desigual distribución de los recursos en el sector salud
 - c. Políticas de burocratización.
 - d. Los conflictos de competencia entre las instituciones por ejemplo los usuarios y las mismas autoridades tienen la idea de que el MINSA es el único responsable de realizar las actividades relacionadas con salud pública.
 - e. La deshumanización en el personal que labora en el sector salud.
 - f. La deshumanización del paciente hacia el personal de salud
- 2. Una vez identificado los aspectos. ¿Cuáles son las prioridades identificadas?
 - a. Incentivar a los equipos locales de salud para que realicen giras integrales a aquellas áreas desprotegidas, realizar visitas domiciliarias a los pacientes.
 - b. Solicitar presupuestos acorde a las necesidades reales de nuestra provincia en salud, sobre todo en promoción y prevención.
 - c. Que el nivel nacional nos brinde el apoyo para solucionar los problemas infraestructura.
 - d. Incentivar la participación ciudadana en salud.
 - f. Incentivar a los funcionarios del MINSA a colaborar en las actividades a desarrollar para mejorar nuestros indicadores y coberturas.
 - g. Participar activamente en los programas de humanización del personal de salud.

3. Identifique los aspectos que favorecen y/o afectan el desarrollo de los procesos en el MINSA (Nacional o Regional). Ejemplos: aspectos políticos prioritarios: como déficit público, la deuda externa, la excesiva, descentralización, la ineficiencia administrativa y de gestión o la insatisfacción del público, entre otros.

El ordenamiento político administrativo de la Región de Salud de Veraguas en la actualidad está centralizado y burocratizado, lo que repercute en el desarrollo del proceso administrativo en forma negativa ya que dificulta la ejecución fluida del proceso a nivel regional y local, retardando los procesos y por ende la ejecución de las estrategias proyectadas.

Nuestro nivel de avance en el proceso de descentralización es escaso ya que el nivel regional no puede descentralizar si el mismo se encuentra centralizado. Consideramos que este proceso debe darse paulatinamente y directamente proporcional al grado de efectividad del primer nivel y el segundo nivel en desarrollar su rol.

Para ello debe existir capacidad administrativa en el nivel regional y local tanto en recursos suficientes como en el aspecto académico, es decir lograr que el recurso humano que labora en MINSA de nuestra región se mantenga actualizado y empoderado para hacerle frente a las necesidades de cada uno de los niveles locales y regionales.

 ¿Conoce convenios, acuerdos, compromisos internacionales en donde nuestro país es signatario?
 Sí.

Están: Plan estratégico nacional multisectorial de ITS, VIH, SIDA 2009, Convenio COINSORSA de salud animal y vegetal, Convenio Bilateral con Perú 2007 sobre seguridad social, convenio sobre readaptación profesional y empleo de personas invalidas, convenio sobre los enfermos mentales y de febrero de 1998, Proyecto de Convenio Marco para colaboración entre MINSA Panamá y Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e igualdad del Reino de España del 5 de febrero de 2013, Convenio básico de nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) 20 de febrero de 1946; Convenio de la ONU de objetivos de desarrollo del Milenio para reducir la pobreza mundial el cual rige de 2012 hasta 2015.

 Existen formulaciones explícitas o cooperación técnica financiera para realizar procesos de modernización, reformar, transformar y gestionar cambios en el Estado.

6. La lucha contra la pobreza es una prioridad gubernamental.

Sí ,Las inversiones en el sector salud redundan en el beneficio de la población para lograr el mejoramiento de las condiciones sanitarias de la misma, lo cual permite a largo plazo ampliar la fuerza de trabajo; para tales efectos se ha incrementado la política nutricional adecuada y Panamá firmó un acuerdo con la ONU para la lucha contra la pobreza para reducirla a la mitad en el 2015. En torno a los ocho objetivos de desarrollo del milenio para erradicar la pobreza extrema y el hambre.

De igual forma se han propuesto medidas de seguridad social, con una distribución equitativa de los servicios, creación de fuentes de trabajo y mayor oportunidades de empleo, proyectos de ayuda social como lo son 120 a los 65, Red de Oportunidades, SENAPAN, Beca Universal.

7. ¿Cuáles son los mecanismos de conducción de la política social a nivel regional? ¿Cuál es el grado de coordinación entre instituciones para garantizar la ejecución de esa política? ¿Cuál es su nivel de participación en el Consejo Coordinación Provincial y en el Consejo Técnico Municipal? Los mecanismos de conducción de la política social a nivel regional son llevados por:

Los mecanismos de conducción de la política a nivel regional

- a. La Dirección Regional.
- b. El Departamento de Planificación regional
- c. El Departamento de Provisión de Servicios de Salud.
- Salud Pública.

N/A

- e. Las políticas de salud vigentes, los Planes de gobierno.
- f. Coordinación con los distintos coordinadores de programas de los niveles regionales y locales que desempeñan un factor importante en la ejecución de los planes estratégicos y con la participación intersectorial a través de la Junta Técnica Provincial donde se establece coordinación con la máxima autoridad de la Gobernador, el alcalde y los representantes para el apoyo en la gestión.

8. ¿Cómo se incorpora la política de salud a los programas sociales regionales? Por ejemplo: Red de oportunidades, 120 a los 70, beca universal y otros proyectos de inversión social.

La política de salud en el aspecto de mejorar la calidad y el acceso de la población a los servicios de salud, se incorpora a los programas sociales a través de salud pública, Epidemiología, Control de vectores, DEPA, Promoción a la Salud, Provisión

De servicios, medicina curativa y preventiva y en los programas de apoyo social como lo son 120 a los 70, red de oportunidades, SENAPAN y con el centro oftalmológico. Dichos programas han permitido que la población acuda más frecuentemente a los centros de salud, con la finalidad de realizarse sus controles de salud, aplicarse sus vacunas y realizarse los estudios de Papanicolaou, examen de mamas y próstata, controles de crecimiento y desarrollo y control nutricional; ya que el MINSA coordina con el MIDES para brindarle la atención oportuna y adecuada a esta población. A nivel regional nos reunimos mensualmente con el CEPRO para coordinar las actividades a realizar así como discutir sobre los obstáculos y proponer sugerencias para mejorar la atención a esta población que acude a solicitar nuestros servicios.

9. ¿Cuáles son las proyecciones y tendencias del contexto políticoeconómico-socio cultural – y de género, su relación con la gestión sanitaria y con los perfiles de salud – enfermedad de la población tanto a nivel provincial, regional y distrito?

Nuestro sistema de Salud está centralizado por lo tanto esto depende de las macro políticas del Estado, y en el caso de Salud, de las políticas de salud que han estado vigentes en nuestro país.

A nivel provincial las proyecciones de nuestra región son muchas entre ellas enfocarnos en la atención primaria de la salud, haciendo énfasis en la atención integral de la población, del ambiente. Tomar en cuenta la participación ciudadana en la toma de decisiones y planteamientos de estrategias de promoción y prevención, la vigilancia sanitaria, la coordinación interinstitucional para el mejor logro de los objetivos.

En cuanto al contexto económico la región de Salud de Veraguas se proyecta hacia una realización de presupuesto que vaya acorde a las necesidades reales de nuestra provincia en materia de gasto en salud, tanto en el nivel primario como en el nivel hospitalario, ya que contamos con una mayor demanda de pacientes a nuestras instalaciones y con una mayor cantidad de centros de salud, MINSA CAPSI y un nuevo hospital.

- 10. ¿Cuál ha sido el impacto de los cambios climáticos, contaminación ambiental (agua, suelo y aire) y ruido en el desarrollo económico y social de la población? ¿Qué áreas productivas han sido las más afectadas? ¿En qué áreas geográfico-poblacionales han impactado con mayor fuerza? Entre éstos podemos mencionar:
- 1- Deficiencias en los procesos de Recolección, Transporte y Disposición final de los Desechos Sólidos y Desechos Sólidos Hospitalarios Peligrosos:
- 1.a- <u>Desechos Sólidos (Comunes)</u>: existen deficiencias notorias en cuanto a la cultura ambiental de la población; la cual en muchas ocasiones tira la basura por cualquier parte o no la ubica en sitios adecuados para que posteriormente los camiones recolectores realicen el trabajo de recolección. Esto se puede observar a nivel de viviendas, instituciones, barriadas, área comercial y otras; situaciones que contravienen lo establecido en el Decreto 384 de 16 de noviembre de 2001 que reglamenta la Ley 33 de 1997, por la que se fijan normas para controlar los vectores del Denque.

La población de Santiago cuenta con servicio privado para la recolección de desechos comunes, los cuales acuden a buscarlo dos veces a la semana.

1.b- <u>Desechos Sólidos Hospitalarios Peligrosos:</u> los desechos del centro de salud de Santiago son colocados en un depósito a un costado del centro; los cuales son recolectados por un transporte del MINSA regional (el cual no cuenta con las condiciones adecuadas) y posteriormente son tirados directamente en los diferentes vertederos a cielo abierto que existen en la provincia, sin recibir ningún tipo de tratamiento o ubicarse en fosas de seguridad.

El inadecuado manejo de la basura provoca la contaminación de fuentes de agua, suelos y cuando se incendian, del aire. Además, permiten el desarrollo de todo tipo de vectores y pueden provocar heridas tanto en humanos como animales.

<u>2.Deficiencias en los Sistemas para Drenaje de Aguas Residuales y</u> Alcantarillados Sanitarios:

La ciudad de Santiago cuenta con un sistema de alcantarillado obsoleto y deteriorado, el cual no tiene la capacidad para manejar el incremento en volumen de descarga de aguas residuales, que representan los nuevos edificios y barridas que se están construyendo; esto se pudo corroborar en una inspección realizada al área de la zanja madre el día 2 de abril del año 2014, la cual se encuentra contaminada tanto por desechos sólidos como por aguas residuales.

En las barriadas de Santiago, también se encuentran deficiencias en los sistemas de tratamiento destinados para las aguas residuales; estas situaciones provocan el desarrollo de cualquier tipo de vectores, generan olores desagradables y provocan la contaminación de las fuentes de agua, que funcionan como cuerpos receptores y muchas de las cuales pueden servir como fuentes para el abastecimiento de agua para acueductos rurales y de explotaciones agropecuarias, establecidas para la producción de alimentos para el consumo humano.

3. <u>Uso Inadecuado de Productos Plaguicidas</u>: en el distrito de Santiago si se da el uso Inadecuado de Productos Plaguicidas, principalmente herbicidas (Paraquat, Glifosato y 2, 4- D); para el control de malezas en patios de viviendas, cerca de áreas residenciales o cerca de fuentes de agua.

El distrito se caracteriza por tener áreas donde se desarrollan varias actividades de producción agropecuaria, tales como producción de caña en los corregimientos de Carlos Santana, La Raya de Santamaría, Urracá y parte de Santiago. Esta producción está fundamentada bajo el esquema convencional, el cual demanda la utilización de productos agroquímicos para realizar el control de plagas y enfermedades; sin embargo, el uso inadecuado de los mismos ha provocado afectaciones al ambiente por la contaminación de fuentes de agua, suelos y aire; además de afectaciones a la salud pública

11. ¿La legislación existente favorece la participación social en la gestión sanitaria? ¿Qué cambios son necesarios? ¿Cuáles son las formas de participación social en su área de responsabilidad?

Existe un consenso general de la necesidad de la participación social como condición necesaria para asegurar el sustento y legitimación de las políticas sociales.

Consideramos debe proponerse una sistematización de la participación social en las siguientes etapas de desarrollo de un programa o política social: a) diseño, b) implementación y c) evaluación.

En nuestro centro se le invita a la comunidad a participar activamente en los diferentes grupos, en los cuales se escuchan inquietudes y se le dan las soluciones dentro de lo posible.

12. ¿Cómo seguir promoviendo la participación de la comunidad si no relacionamos los resultados de la evaluación con posibilidades de cambios en la provisión de servicios sociales?

En nuestro centro de salud se le permite a la comunidad participar activamente a través de los comités de salud, ligas antitabaco, grupo caza mosquitos, los promotores de salud, los grupos de tercera edad, grupos de embarazadas, grupos organizados como ANCEC, quienes

coordinadamente nos apoyan en la realización de actividades de promoción y prevención.

13. ¿Cuál es el índice de desarrollo humano general y por género de la región?

Según el Informe de Estrategia Provincial de Desarrollo Sostenible de Veraguas realizado por CONADES (año 2007) a través del Ministerio de la Presidencia; en relación con el IDH (índice de desarrollo humano), el distrito de Santiago tiene un nivel de muy superior al resto con 0.724.

A nivel nacional se han dado logros en desarrollo humano muy similares entre hombres y mujeres; pero persisten significativas disparidades entre áreas urbanas y rurales, entre Comarcas y provincias incluso dentro de las propias provincias.

Existe mayor desigualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.

Y se sabe que las mujeres estas accediendo a nuevas oportunidades educativas y puestos profesionales pero su participación en la toma de decisiones aún es menor comparada a la de los hombres.

ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO DE LA PROVINCIA DE VERAGUAS

AÑOS	TASA DE ALFABETISMO
2010	89,1
2012	88,3
2013	88,3
AÑOS	ASISTENCIA COMBINADA
2010	76,4
2012	78,9
2013	77,3
AÑOS	PROMEDIO AÑOS DE ESCOLARIDAD
2010	8,1
2012	8,0
2013	8,1
AÑOS	LOGRO EDUCACIÓN
2010	0,738
2012	0,741
2013	0,738

PROVINCIA	IDH- 2010	IDH- 2012	IDH- 2013	% DE CRECIMIENTO 2010-2013
VERAGUAS	0,684	0,698	0,705	3,0

Fuente: Informe Nacional de Desarrollo Humano, Panamá 2014(PNUD).

14. Se han establecido estrategias de concertación, de políticas y de gestión participativas?

No, ya que la participación pública es centralizada.

- 15. Existe un marco legal que confiere al MINSA el ejercicio de la función regulatoria de manera directa o por medio de agencia especializadas? Sí, en nuestro país se cuenta con un marco legal e institucional entre los cuales se cuenta con:
 - Constitución Nacional Título III los Deberes y Derechos individuales y sociales
 - Código Sanitario Ley 66 de 10 Noviembre de 1947
 - Creación del Ministerio de Salud. Decreto #1 del 15 de Enero de 1969
 - Decreto 401 del 29 de Diciembre de 1970 que crea los Comités de Salud y el Decreto 708 de 7 de septiembre de 1992 que los reglamenta.
 - Resuelto de Gabinete No 129 de 15 de mayo de 1995 por medio del cual se autoriza la descentralización administrativa y financiera de las regiones de salud
 - Lineamientos para la Reorganización de la Red Pública de los Servicios de Salud Propuesta Conjunta MINSA-CSS, febrero 2002
 - Resolución Ministerial 422 de 9 de diciembre de 2003 que regula el Sistema de Referencia y Contra referencia (SURCO).
 - Decreto Ejecutivo 531 del 22 de julio de 2009, que crea los Centros de Atención Primaria de Salud Innovador (MINSA-CAPSi) y dicta otras disposiciones.
 - Ley 1 de medicamentos.

- 16. Explique si el ejercicio de la función regulatoria ha resultado ser positivo en términos de su contribución a la mejora de las condiciones de salud de la población.
 - Si, la función regulatoria en la Región de Salud de Veraguas, ha resultado ser positiva, ya que a través de ella podemos poner en práctica en todas las unidades locales las normas sanitarias para promover la salud y que se garantice su cumplimiento.
- 17. Conoce el nivel de competencia establecido en materia de fiscalización para el nivel local, regional y nacional.
 - Si, en el Centro de salud la fiscalización la ejerce el Ministerio con los auditores que asignan a cada una de las instalaciones de acuerdo al plan anual de Auditoría y también la Contraloría General de la República. Nos auditan también a través del departamento de bienes patrimoniales.
- 18. Existen normas sanitarias para el funcionamiento de establecimiento público y el MINSA fiscaliza el cumplimiento de éstas.

Si, en la región de salud de Veraguas el Departamento de Protección de Alimentos supervisa a diferentes mataderos y procesadoras de carnes y aves, así como supermercados, abarroterías, restaurantes y expendios de alimentos, con la finalidad de observar que los trabajadores posean todos los requisitos que se necesitan para laborar en estas áreas.

El MINSA a través del Director Regional se reúne con los jefes de departamento del DEPA y Saneamiento ambiental para coordinar actividades a realizar y buscar estrategias para mejorar la calidad de las supervisiones, con la finalidad de evitar irregularidades en las mismas

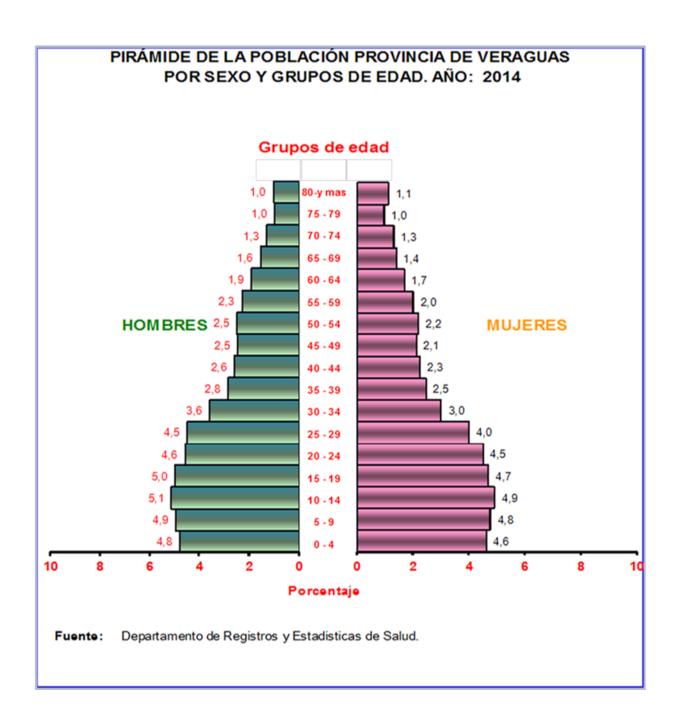
FOTOGRAFÍA N° 2. ¿CUÁL ES LA DEMANDA Y NECESIDADES DE SERVICIOS?

Cuadro No.1
INDICADORES DEMOGRÁFICOS

		2010				
A. Indicadores demográficos	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem
Densidad de población						
□ Rural						
□ Urbana				77789	54288	22335
□ Indígena						
Tasa de crecimiento natural o anual						
Tasa bruta de natalidad						
Tasa global de fecundidad						
Tasa general de fecundidad						
Porcentaje de población urbana						
Porcentaje de población rural						
Porcentaje de población indígena						
Razón de dependencia						
% De población inmigrante						
% De población emigrante						
Saldo migratorio						
% De población discapacitada						

Estructura de población por grupo de		2010		2014			
edad (en años)	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem	
Total	30,460	16,010	14,450	37,538	18,310	19,408	
0 a 4	2,324	1,274	1,050	3.202	1,588	1,614	
5 a 9	2,356	1,279	1,077	3,035	1,546	1,489	
10 a 14	2,613	1,335	1,278	2,927	1,503	1,424	
15 a 19	3,155	1,539	1,616	3,591	1,680	1,911	
20 a 59	15,965	8,652	7,313	20,907	10,236	10,671	
60 a 64	837	397	440	1,249	562	687	
65 y más	3210	1,534	1,676	2,807	1,195	1,612	
Otras Tasas	2010				2014		
Olias Tasas	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem	
Tasa de mortalidad							
Tasa de mortalidad en < de 1 año							
Tasa de mortalidad perinatal							
Tasa de mortalidad neonatal							
Tasa de mortalidad postneonatal							
Tasa de mortalidad en menores de 5							
años							
Tasa de mortalidad materna							
Esperanza de vida al nacer (total)							

Fuente(S): INEC, Contraloría General de la República. Incluir la pirámide poblacional por provincia, región y comarca, según edad y sexo para el año 2000, 2010, 2013 y 2014 por cada uno de los distritos.



ASPECTOS DEMOGRÁFICOS

1. Qué conclusiones pueden surgir como producto del análisis de los indicadores demográficos en relación con la salud-enfermedad de la población de su área de influencia?

Según los indicadores demográficos en relación con la salud y la enfermedad en Santiago podemos observar un aumento de la población adulta con la prevalencia en mujeres, concluyendo así que la población está envejeciendo.

En cuanto a la población por grupo etario podemos analizar que nuestra población se concentra mayormente en las edades de 20 a 59 años lo cual nos indica que nuestra población es de personas adultas y adultas mayores, y los grupos de niños y población en edad productiva es menor. A pesar de que la esperanza de vida al nacer ha aumentado en nuestra provincia, la tasa de mortalidad ha aumentado comparando desde el 2000 a la fecha.

2. Cómo afecta la transición demográfica las condiciones de salud de la población?

Esto indudablemente tiene un efecto en la estructura de la población, la cual está reflejando un paulatino aumento de las personas en edades mayores, lo que permite referirnos al inicio de un proceso de envejecimiento demográfico que aunque incipiente, se prevé gradual y sostenido en los próximos años. Este hecho es vital para el sistema de salud y está íntimamente asociado a la esperanza de vida al nacer, la tasa de fecundidad y mortalidad así como las tasas de crecimiento.

En cuanto a la población por grupo etario podemos analizar que nuestra población se concentra mayormente en las edades de 20 a 59 años lo cual nos indica que nuestra población es de personas adultas y adultas mayores, y los grupos de niños y población en edad productiva es menor. A pesar de que la esperanza de vida al nacer ha aumentado en nuestra provincia, la tasa de mortalidad ha aumentado comparando desde el 2000 a la fecha.

Estructura de la población 2014

Menores de 5 años	8.53 %
5-14 años	15.88%
15-64 años	68.6%
Mayor de 65 años	7.47%

Al analizar la estructura de la población, se observa que el 24.4% de los habitantes son menores de 15 años y el 7.47% son mayores de 65 años.

El 68.2% corresponde al grupo de edad productiva, el sexo masculino, constituye el 48.8% y el sexo femenino el 51.7%.

De acuerdo a las proyecciones para el año 2050 la estructura poblacional continuará envejeciendo a más velocidad y la pirámide se asemejará a un rectángulo.

3. Cuáles serían las intervenciones según el análisis realizado?

. Nuestras intervenciones al respecto sería enfocar nuestras estrategias en las poblaciones más vulnerables, la población adulta que es mayoría enfocar actividades prioritarias para prevención de enfermedades crónicas que son las que aquejan a esta población.

Para disminuir la tasa de mortalidad perinatal la cual ha aumentado debemos reforzar los programas de atención materno infantil, sobre todo en la captación oportuna de las embarazadas y hacer énfasis en la realización de sus controles completos así como la evaluación pertinente por especialistas en casos de embarazos de alto riesgo.

Cuadro No. 2 Situación de Salud, Aspectos Económicos y Sociales

B. Aspectos económicos y	2000		2010			2012			
sociales	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem
Población económicamente									
activa									
Tasa de actividad									
Tasa de desempleo									
Tasa de empleo informal									
Porcentaje de población									
asegurada									
asegurados activos									
pensionados									
□ jubilados									
□ beneficiarios									
Porcentaje de analfabetismo									
Escolaridad de la población									
☐ Básica completa									
☐ Media completa									
□ Vocacional									
Universidad completa									
Déficit habitacional		N/A	N/A		N/A	N/A		N/A	N/A

ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES

1. ¿Cuáles son las tendencias esperadas en los próximos años, en los indicadores de salud ambiental, educación, vivienda, saneamiento y desempleo?

La tendencia esperada en los indicadores de educación y vivienda, la población tiende a salir a las áreas más desarrolladas para buscar mejores oportunidades de estudio y trabajo.

2. ¿Cuáles son los principales riesgos a la salud y los distritos en los que se deben priorizar las intervenciones?

Los principales riegos a la salud en Santiago son tumores y otros cánceres principalmente gástrico, mamario, próstata, cérvico-uterino.

Además las enfermedades crónicas como diabetes e hipertensión.

3 ¿Cuáles son los principales productos agrícolas y de alimentos procesados en la región?

En Santiago existe una importante producción agroindustrial vinculadas al procesamiento de arroz y azúcar en el área cañera. Al igual la industria acuícola y avícola procesamiento y comercialización al por mayor de pollos, la producción de leche tipo grado A, procesos de cárnicos bovino y porcino.

4. Cuál es el porcentaje de tierras dedicadas a la agricultura y ganadería extensiva intensiva?

Pasto mejorado	145,550.78
Pasto tradicional	136,277.80
Pasto de corte	3,79 9.96
Pasto naturalizada	42,162.63
Total	327,791.17

5.¿Cuántos proyectos de reforestación con respaldo privado o del gobierno se desarrollan?

N/A

6.¿Cuál es el porcentaje de comunidades en riesgo de ser afectadas por desastres naturales (inundación etc.)?

El SINAPROC conjuntamente con SISED de la Región de Salud de Veraguas nos informan que si hay comunidades en riesgo de ser afectadas por desastres naturales. A continuación presentamos cuales afectan el distrito de santiago

CONTAMINACION:

a. AGROQUIMICOS.

Distrito de Santiago

- La mata.

b. INUNDACIONES.

Distrito de Santiago.

- Bda. Jesús Nazareno.
- Calle Décima.
- Bda. IVU.
- Bda. San Martín.
- Bda. La Hilda.

c. FUERTES VIENTOS.

Distrito de Santiago

- Bda. La Florecita
- Residencial Alto Del Sol
- Residencial La Rinconada
- Bda. Doña Blanca
- Bda. Altos De La Colina
- San Antonio

7.¿Cuáles son las principales actividades económicas de la región y que proporción de las poblaciones dedica a ellas?

A continuación las principales actividades económicas en el distrito de Santiago,

Sector Primario:

Es el sector con más contribución y actividades con la mano de obra menos calificada desde el punto de vista de la generación de empleo en la que la mayoría de los pobladores de la comunidad se dedican entre estos están la agricultura, ebanistería, pollerizas, bloquerías, artesanías, queserías.

Sector Secundario

Incluye la construcción, Industria Manufacturera, Minería, se encuentra la menor producción de recurso humano ya que el mismo posee mano de obra de otras regiones de la provincia.

 Sector Terciario (Comercio, turismo, servicios):e puede incluir en este sector los hoteles; almacenes, gasolineras, centros comerciales.

_

La estructura económica provincial ha sido tradicionalmente agropecuaria, en la que destaca la industria cañera, arrocera y pecuaria en la parte central. Existen igualmente explotaciones de subsistencia de granos básicos y tubérculos en las zonas montañosas del norte y oeste, con algunos cultivos permanentes, como café y frutales. Además en las zonas costeras e isleñas se presenta pesca artesanal.

La actividad agrícola fue y es el eje principal de la economía veragüense, pero siempre con una estructura polarizada entre dos modelos, uno dominante con cultivos y actividades conexas relativamente competitivas y relativamente buenos rendimientos originada en la riqueza natural de los distritos de Santiago, Río de Jesús y Soná, donde abundan los suelos de aluviones, pero que actualmente enfrenta problemas derivados de la apertura de mercados y de la recurrente pérdida de valor relativo de sus productos; y otra de subsistencia con cultivos poco competitivos, en suelos poco adecuados y erosionados por las malas condiciones

y sobreexplotados por malas prácticas productivas, tributario de la mano de obra demandada por el modelo competitivo, y que cada vez tiene menor capacidad de sustentar a la población

En la actualidad la ciudad de Santiago, capital de la provincia de Veraguas, es uno de los centros bancarios más grandes del país, además cuenta con muchos comercios.

Está por llegar a los 100,000 habitantes y es punto neurálgico de la Provincia! La agricultura constituye la más importante de las actividades que se desarrolla en Veraguas, cuando las tierras son arrendadas, el campesino paga el uso de las mismas en dinero y con parte de la cosecha de la tierra.

Los cultivos más extendidos son: caña de azúcar, banano, maíz, naranja, plátano verde y arroz. Como otra actividad muy desarrollada y que ocupa grandes extensiones de tierra de Veraguas presentan grandes llanuras que se aprovechan para la cría se de ganado vacuno y porcino. De igual forma se desarrolla con gran facilidad la cría de aves de corral y forma parte de la producción de la provincia, existiendo familias enteras dedicadas a la cría de gallinas, pavos y patos.

Condiciones del Saneamiento Básico Distrito de Santiago

CONDICIONES DEL SANEAMIENTO BASICO	2000	2010	2012
% De la población con disposición de agua potable o agua mejorada para el consumo humano.	97	99	99
* Urbano	99	100	99
* Rural	90	97	92
*Indígena		NA	NA
% De la población con disposición adecuada de residuos sólidos (relleno sanitario o enterramiento).	67	69	66
* Urbano	92	94	94
* Rural	40	44	38
*Indígena		NA	NA
% De la población con disposición adecuada de aguas residuales (alcantarillado sanitario, fosa séptica o tanque séptico).	45	50	50
* Urbano	65	75	73
* Rural	20	25	26
*Indígena		NA	NA
% De instalaciones con disposición adecuada de desechos hospitalarios peligrosos (incineración, relleno sanitario o enterramiento).	100	100	100

Condiciones del saneamiento básico (Encuesta Mix o Censo, 2010)	2000	2010	2012
% de la población con disposición de agua potable o agua mejorada para el consumo humano			
Urbano			
Rural			
Indígena			
% de la población con disposición adecuada de residuos sólidos (relleno sanitario o enterramiento)			
Urbano			
Rural			
Indígena			
% de la población con disposición adecuada de aguas residuales y servidas (alcantarillado sanitario, fosa séptica o tanque séptico)			
Urbano			
Rural			
Indígena			
% de instalaciones con disposición adecuada de desechos hospitalarios peligrosos (incineración, relleno sanitario o enterramiento)			

8.¿Cuáles son los mecanismos de suministro de agua (acueductos, acueductos rurales, pozos); disposición de agua residuales (alcantarillado, fosa séptica, tanque séptico), residuos sólidos (rellenos sanitarios, enterramiento, incineradores y vertederos a cielo abierto) y otros? Incluir comunidades sin acceso a estos mecanismos y formas de gestión de los mismos.

El suministro de agua es mediante potabilizadora y algunos utilizan pozos perforados.

En lo referente a la disposición de aguas residuales en el área urbana el 36% de las viviendas utiliza tanque séptico y el 26% de las viviendas están conectadas al alcantarillado.

En la provincia de Veraguas no se cuenta con sistemas de Relleno Sanitario se cuenta con vertederos a cielo abierto en los distritos de: Santiago, Soná, Atalaya, Calobre, Santa Fé, La Mesa, Las Palmas, Montijo, Cañazas.

Cuadro No. 4
Incidencia de Pobreza por Distrito

DISTRITO	POBREZA EXTREMA	POBREZA GENERAL
Santiago	0.067	0.300

Cuadro No. 6 Principales Tasas de Mortalidad según Sexo (NO APLICA)

	2000		2010			2012			
C. Principales causas de mortalidad	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem
Mortalidad general									
1.									
2.									
3.									
4.									
5.									
Mortalidad en menores de un año									
1.									
2.									
3.									
4.									
5.									
Mortalidad en menores de 1-4 años									
1.									
2.									
3.									
4.									
5.									
Mortalidad Perinatal									
1.									
2.									
3.									
4.									
5.									
Mortalidad Neonatal									
1.									
2.									
3.									
4. 5.									
Mortalidad Post neonatal									
1.									
2.									
3.									
4.									
5.									
Mortalidad materna									
1.									
2.									
3.									
4.									
1)	l	l			l	l	l]	

Cuadro No. 7 (NO APLICA) Composición Porcentual de las Defunciones según Sexo

	2000		2010			2012			
	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem	Total	Masc	Fem
% de sub registro de la mortalidad general									
% de sub registro de la mortalidad infantil									
% de sub registro de la mortalidad materna									
% de defunciones por síntomas y causas mal									
definidas									
% de muertes por enfermedades infecciosas									
agrupadas									
% de muertes por diarrea									
% de muertes por infecciones respiratorias									
% de muertes por TBC									
% de muertes por VIH									
% de otras									
% de muertes por enfermedades crónicas									
agrupadas									
% de muertes por tumores malignos									
% de muertes por hipertensión arterial esencial									
% de muertes por diabetes mellitus									
% de muertes por enfermedades isquémicas del									
corazón									
0/ do muertos per etros enformedados erénicos									
% de muertes por otras enfermedades crónicas									
% de muertes por causas circulatorias									
% de muertes por enfermedades respiratorias									
crónicas									

% de muertes por insuficiencia renal crónica				
% de muertes por causas externas				
% de muertes por suicidios				
% de muertes por homicidios				
% de muertes por accidentes				
% de muertes por accidentes de tránsito				
% de muertes por violencia				
% Muertes por violencia social e intrafamiliar				

Fuente(S): INEC, Contraloría General de la República

H. Principales causas de discapacidad		2014			
		Mas	Fem		
1. Psiquiátrica (Mental)					
2. Visual	3	1	2		
3. Auditiva	2	2	0		
4.Física	7	5	2		
5. Intelectual	7	4	3		
6.Parálisis Cerebral	3	1	2		
8. Otras					

Datos aportados por departamento de estimulación temprana (niños)

1. A partir de los principales problemas de salud identificados describa la situación de principales conductas y hábitos de riesgos de la población (tabaquismo, sedentarismo, hábitos de alimentación y nutrición, conductas y prácticas sexuales sin protección, consumo de alcohol, drogas, violencias, acoso, acoso entre niños/as y adolescentes (builling), ruidos, accidentes, delitos, intoxicación por plaguicidas, otros). Existe programas dirigidos a promover o incentivar los estilos de vida saludables en la población, cuáles?

Existe un plan con políticas y directrices claras desde el nivel nacional en la materia, el cual orienta las acciones de promoción. La región tiene fortaleza en el desarrollo de acciones en estilo de vida saludable, tenemos actualmente cuatro clínicas de cesación de tabaco, programas de salud mental, prevención de violencia doméstica, escuela centro saludable, programa de centro de salud saludable en canto del llano.

- Cuáles son las principales características del perfil epidemiológico de la población de responsabilidad. Caracterizar por Distrito según sexo y edad. N/A
- Cuál es la proyección del comportamiento de las enfermedades de notificación obligatoria en los próximos 5 años?
 N/A
- 4. Cuál es la situación de la Salud Ocupacional en las áreas de responsabilidad de la región? Cómo han venido comportándose los accidentes de trabajo y las enfermedades ocupacionales? N/A

 Se conoce cuál es la percepción de la población sobre sus condiciones de salud y enfermedad y sobre los riesgos que la afectan?
 Sí.

En la Región se realizó la encuesta ENSCAVI durante el año 2007 donde la población pudo aportar su percepción sobre calidad de vida donde se plasma la percepción de la población sobre temas como obesidad y otras enfermedades que afectan a las personas.

Cómo lograron adquirir ese conocimiento?

En base a las encuestas de ENSCAVI aplicada en la región de Veraguas, es la primera encuesta nacional de Salud y Calidad de Vida en Panamá. El propósito fundamental de este proyecto fue contribuir a ubicar la salud y no la enfermedad al centro de las políticas públicas sanitarias panameñas.

6. Presentar los avances de su región en relación a los ODM

N/A

FOTOGRAFÍA Nº 3. CARACTERIZACIÓN DE LA OFERTA

LA VIGILANCIA SANITARIA

- 1. ¿Qué aspectos considera la vigilancia sanitaria?
- a. Mantener actualizado el conocimiento del comportamiento de las enfermedades en cualquier país o región donde se establezca.
- b. Establecer la susceptibilidad y el riesgo de la población a las enfermedades bajo vigilancia.
- c. Formular las medidas adecuadas según el nivel compatible.
- d. Evaluar la bondad de las medidas de control planteadas. En nuestra región de salud la vigilancia sanitaria incluye los siguientes aspectos:
 - o Saneamiento ambiental básico
 - o disposición adecuada de excretas
 - o desechos de aguas servidas
 - o calidad de agua
- e. Control de enfermedades prevenibles por vacunación.
- f. Calidad de los alimentos.
- g. Vigilancia de enfermedades transmisibles.
- h. Nivel nutricional.

Uno de las áreas de mayor desarrollo se encuentra en la experiencia es en tamizajes para la detección de violencia doméstica.

Sobresale en las actividades del área de vigilancia y control de vectores y en alimentos.

Su debilidad está en la carencia de recurso humano especializado, para el apoyo a los niveles locales, en el registro y atención de beneficios, daños y amenazas a la salud pública.

- 2. ¿Qué problemas se deben vigilar?
- a. Intervención sobre problemas salud (daños, riesgos y determinantes).
- b. Énfasis en problemas que requieran atención continua.
- c. Operacionalización del campo de riesgos.
- d. Articulación sobre las acciones de promoción, prevención y curativas.
- e. Actuación intersectorial.
- f. Acciones sobre el territorio.
- g. Intervención en formas de operaciones.
- h. Condiciones de trabajo para la salud ocupacional de nuestros funcionarios.
- i. Problemas sociales como alcoholismo, violencia intrafamiliar, drogadicción, tabaquismo.

- j. Condiciones de la infraestructura de los servicios de salud en relación con las zonas de riesgo.
- 3. ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades para la vigilancia sanitaria a nivel regional?
 N/A

ACCESIBILIDAD GEOGRAFICA, ECONOMICA Y CULTURAL

- ¿Cuáles son las comunidades con menor grado de accesibilidad geográfica, económica y cultural por cada Distrito? Ver cuadro de focalización
- 2. ¿Cuáles son las distancias (en tiempo y en kilómetros) existentes entre las instalaciones de salud más cercanas y estas comunidades; y entre estas comunidades y la cabecera? Ver cuadro de focalización
- 3. ¿Cuáles son los medios usuales de transporte utilizados? Horario del sistema de transporte. Ver cuadro de focalización
- 4. ¿Cuánto tiempo demora la población para tener acceso a la instalación de salud más cercana? Elaborar el flujograma de llegada. Ver cuadro de focalización
- 5. ¿Cuál es el costo de movilización para la población? Ver cuadro de focalización
- ¿Cuál es el mecanismo definido para la atención de la población que no cuenta con recursos económicos? Elaborar el flujograma. Ver cuadro de focalización

CORREGIMIENTO	COMUNIDAD	MEDIO DE TRANSPORTE UTILIZADO	TIEMPO RECORRIDO	COSTO DEL PASAJE
Santiago				
	El Uvito	bus	3km	0.50
				cent.
	Las Barreras	bus	3Km	0.50 cent
	Martincito	bus	3km	0.5 cent
	La Florecita	bus	2 km	0.5 cent
	5 de Mayo	bus	1km	B/1.25
Edwin Fábrega				
	Junquillo	11 km	bus	0.75cent
	La Valdés	9 km	bus	0.75 cent
	Piedra del Sol	13 km	bus	0.80 cent
	Quebrada Honda	10 km	bus	0.80 cent
	La Estrella	1.5 km	bus	0.40 cent
	Martin Grande	5 km	bus	0.60 cent
	Villa Belén	1 km	bus	0.40 cent
	La Cantera	1 km	bus	0.40 cent
Carlos Santana				
	La Mata	10 km	bus	B/.1.50
	El Espino	15 km	bus	B/1.50
	Los	15 km	bus	0.60
	Boquerones			centavos
La raya				
	La Raya	20 km	bus	B/. 1.25
La Peña	-			
	Los Remedio	4 km	bus	0.50 cent
	La Subidita	6 km	bus	0.50 cent
	Los Algarrobos	6 km	bus	0.60 cent
	El Llanillo	6km	bus	0.60 cent
Canto del Llano				
	La soledad	3 km	bus	0.50 cent
	Punta Delgadita	4 Km	bus	0.40 cent
	Las Palmeras	3 km	bus	0.40 cent
Río de Jesús				
	Los Castillo	20 km	bus	1.00 cent

COMPLEJIDAD DE LA RED

1. La región cuenta con una red integrada e integrales de servicios de salud (RIISS)?

No X

En nuestros país actualmente y por lo tanto en nuestra región de salud no existe una red integrada e integrales de los servicios de salud, puesto que no ha existido dentro de las política de salud de los últimos años la directriz de que trabajemos de manera integrada. De lo que hemos podido investigar hemos llegado a la conclusión que la fragmentación de los servicios de salud es una causa importante del bajo desempeño de los servicios de salud y por lo tanto del pobre rendimiento general de los sistemas de salud. Las dificultades de acceso a los servicios que enfrenta la población, los servicios de pobre calidad técnica, el uso irracional e ineficiente de los recursos, la baja satisfacción de los usuarios, son algunas de las consecuencias que genera la fragmentación por si misma o en conjunto con otros factores.

La iniciativa de OPS/OMS sobre Sistemas Integrados de Servicios de Salud, desarrollada en el marco de la renovación de la estrategia de Atención Primaria en Salud (APS) en las Américas, aborda el problema de la fragmentación de los servicios de salud y busca dar respuesta a la necesidad de avanzar hacia la producción y entrega de cuidados a la salud integrales para todos los habitantes de la Región, en cumplimiento además, de diversos compromisos y mandatos internacionales. Apoyar a los formuladores de política, a los gestores y a los prestadores de servicios de salud en el desarrollo e implementación de Sistemas Integrados de Servicios de Salud es el objetivo de esta sección en la que se dispone no solo del documento base de la iniciativa sino que además se podrán encontrar experiencias, instrumentos e información de apoyo en este proceso.

2. Con base a los niveles de atención (primero y segundo) ¿Cómo caracteriza la complejidad de las instalaciones de la red pública regional de salud, tanto del MINSA como de la CSS?

La complejidad de de las Instalaciones de la Red Pública está caracterizada así:

I NIVEL DE ATENCIÒN	II NIVEL DE ATENCIÓN
CENTRO DE SALUD SANTIAGO	HOSPITAL REGIONAL
	HOSP. EZEQUIEL ABADIA (CSS)
	HOSP. JESÙS NAZARENO

3. ¿Cuáles son las características de los establecimientos de salud con relación a sus recursos físicos, humanos y tecnológicos? Cuáles son los horarios de atención?

El centro de Salud de Santiago cuenta con recurso humano en base a la complejidad y la población de responsabilidad. Nuestro espacio es reducido y el número de consultorios no es suficiente para la cantidad de personal. No contamos con laboratorios ni Rayos X.

Nuestro horario de atención es de 7:00am a 3:00pm

4. ¿Qué instalaciones tienen horario extendido y en que horario funcionan?

Nuestro Centro no cuenta con horario extendido, laboramos en horario de 7 am a 3 pm de lunes a viernes.

INSTALACIONES DE SALUD CON EXTENSIÓN DE HORARIO

INSTALACIÓN	DIAS	HORARIO DE ATENCIÓN
HOSPITAL RURAL DE CAÑAZAS	365 DIAS DEL AÑO	24 HORAS
CENTRO DE SALUD CANTO DEL LLANO	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALUD DE SAN FRANCISCO	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALUD DE MARIATO	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALUD DE LA MESA	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALUD DE LAS PALMAS	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALUD DE LOS RUICES	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALOD DE LOS ROICES	LUNES A VIERNES	3:00 P.M 7:00 P.M.
CENTRO DE SALUD DE SANTA FÉ	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALOD DE SANTA FE	LUNES A VIERNES	3:00 P.M 7:00 P.M.
CENTRO DE SALUD DE CALOBRE	SÁBADOS, DOMINGOS, DIAS FERIADOS	7:00 A.M 3:00 P.M.
CENTRO DE SALOD DE CALOBRE	LUNES A VIERNES	3:00 P.M 7:00 P.M.
CENTRO DE CALLED DE DÍO LLUC	20 DIAS DEL MES	24 HORAS
CENTRO DE SALUD DE RÍO LUIS	10 DIAS DEL MES	3:00 P.M11:00 P.M.

Observación: En el Centro de Salud de Río Luis por ser área de muy difícil acceso el equipo Médico- Enfermero trabajan 20 dias del mes 24 horas, los 10 días siguientes queda el Asistente de Salud quien realiza un horario extendido de 3:00 p.m. a 11:00 p.m.

Fuente: Departamento de Planificación - MINSA Veraguas

5. ¿Cómo esta sectorizada la red de servicios? Cuáles son los criterios aplicados para la sectorización?

La Red de Servicios está sectorizada por distrito, por accesibilidad geográfica y por población de responsabilidad.

6. ¿Cómo se integran los equipos básicos de cada establecimiento de salud?

Los equipos básicos dependen de la complejidad y nivel de atención de la instalación, así como de la población de responsabilidad del centro de salud.

7. ¿Qué profesionales conforma el equipo básico?

El Equipo Básico de salud que conforma el Centro de salud de Santiago es: 3 Médicos Generales, 3 Enfermeras, 3 Técnico de enfermería, 1 asistente de enfermería, 3 Odontólogas, 1 Asistente Dental, 1 Educador para la salud, 1 licenciada de trabajo social, 1 licenciada de estimulación temprana, 1 psicólogo, 1 pediatra, 1 ginecóloga, 1 psiquiatra, 1 Licenciado en Farmacia, 1 Asistentes de Farmacia, 3 Licenciadas de Registros médicos. En este centro de Salud se encuentra el programa de Cuidados paliativos el cual está a cargo de un médico general que se ha adiestrado en atención de cuidados paliativos con el apoyo de una técnica de enfermería.

- 8. ¿Cuál es la población de responsabilidad de los equipos básicos de sector? La población de responsabilidad del equipo básico del Centro de Salud de Santiago es de 17,371 habitantes.
 - 9. ¿Cómo caracteriza la cartera de servicios y programas que se ofertan a la población?

La Cartera de Servicios en el Centro de Salud de Santiago se caracteriza principalmente por la atención de:

- a) Consulta Externa (Medicina General, Odontología, Enfermería, Salud mental, Psicología, Psiquiatría, Pediatría, Ginecología, Trabajo Social,).
- b) Servicios de Apoyo al Diagnóstico (Farmacia, Inhaloterapia, Estimulación Temprana)
- c) Servicio de Apoyo Administrativo (Servicio de Ambulancia)

En lo referente a los Programas que se ofertan:

- a) Salud de la Niñez, Escolar y Adolescente
- b) Salud Sexual y Reproductiva

- c) Salud de Adultos
- d) Salud Bucal
- e) Salud Nutricional
- f) Salud Mental
- g) PAI
- h) ITS/VIH/SIDA
- i) TBC
- j) Cuidados Paliativos
- k) Mejoramiento de la Equidad y Fortalecimiento de los Servicios de Salud.
- I) Salud Penitenciaria
 - 10. ¿Presentar la cartera de servicios que ofrece la región para la red fija, por instalación y para la red itinerante? ¿Cuál es el costo de los productos incluidos en la cartera de servicio?

CENTRO DE SALUD DE SANTIAGO - CARTERA DE SE	RVICIOS Y UNIDAD DE PRODUCCIÓN
CONSULTA EXTERNA	
Medicina General	No. Consultas Generales
Pediatría	No. de Consultas.
Ginecologia	N° de Consultas
Psiquiatría	N° de Consultas
CONSULTAS TÉCNICAS	
Enfermería	No. de Consultas.
Psicología	No. de Consultas.
Trabajo Social	No. de Consultas.
Atención Domiciliaria	No. de Visitas
SALUD BUCODENTAL	
Consulta Odontológica (Diagnóstico Bucal)	No. de Consultas
Actividades Preventivas	No. de Actividades Preventivas
A athuidadaa Curatiyaa	No. de Actividades Curativas
Actividades Curativas	No. Rayos X Dentales No. de Esterilizaciones
URGENCIA	No. de Esterilizaciones
Consultas Médicas	No. Consultas
Procedimientos Médico Quirúrgicos	No. Procedimientos
Curaciones	No. Casos
Invectable	No. Inyecciones Aplicadas
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO	The any economics reproduces
Farmacia	Recetas Despachadas
Estimulación Precoz	Sesiones
Inhaloterapia	Nebulizaciones
PROGRAMAS PREVENTIVOS (Salud de la Niñez, Escolar , Adolescente,	
Salud de la Mujer, Salud de Adultos).	N. D. O II
Programa de Crecimiento y Desarrollo Infantil (<5 años)	No. De Consultas
Programa de Salud Escolar (5-9)	No. De Consultas
Programa de Salud del Adolescente 10 a 19 años	No. De Consultas
Inmunizaciónes	Dosis aplicada
Programa de Planificación Familiar	No. de Consultas
Programa Maternal: Control Prenatal	No. de Consultas
Inmunizaciónes de la Embarazada	Dosis Aplicadas
Control de Puerperio	No. de Consultas
Programa de Control de Salud de Adulto 20 a 59 años (CS, Manipuladores de Alimentos, Higiene Social)	No. de Consultas
Programa de Control de Salud de Tercera Edad 60 años y más años (CS, Manipuladores de Alimentos, Higiene Social)	No. de Consultas
Programa de Detección de Cáncer Cervico Uterino	Papanicolau Tomados
Inmunizaciónes del Adulto	Dosis Aplicadas
Programa de Salud mental	N° de Consultas
SALUD AMBIENTAL	
Construcción de Letrinas	Letrinas Construidas
Permisos de Construcción de Tanques Sépticos y Lecho de Filtración	Sistemas Autorizados
Conexión de Casas al Sistema de Alcantarillados	Casas Instaladas al Alcantarillado
Inspeccion de Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales	Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales
Inspección de Alcantarillados	Inspeccionadas Alcantarillados Inspeccionados
Atención de Quejas Sobre la Mala disposición de Excretas y Aguas Servidas	Quejas Atendidas
	Suojas Ateriulas
Abastecimiento de Agua Potable Construcción de Pozos Excavados y Perforados	Pozos Excavados o Promovidos
Inspección y Mejoras de Acueductos	Acueductos Mejorados e Inspeccionados
Instalación de Sistemas de Desinfección de Agua	Sistemas de Cloración de Agua Instalados
Toma de Muestras de Agua para Análisis	Muestras de agua tomadas

Control de Alimentos							
Vigilancia Sanitaria a Establecimiento de Plantas de Procesamiento y/o	Inangagianas Capitarias Paglizadas						
Manipulación de Alimentos	Inspecciones Sanitarias Realizadas						
Vigilancia Sanitaria a Establecimientos de Interés Sanitario	Inspecciones Sanitarias Realizadas						
Verificación a Carné de Manipuladores de Alimentos	No. de Inspecciones						
Capacitacciones a Manipuladores de Alimentos y Operarios de Interés Sanitario	No. de Capacitaciones						
Vigilancia a Transporte	Permisos de Operación Sanitaria a Transporte						
Permisos sanitarios de operación a establecimientos y Plantas de	Establecimientos con permisos sanitarios de operación						
Procesamiento y Manipulación de Alimentos							
Permisos Sanitarios de Operación a Establecimientos de Interés Sanitario	No. De Permisos						
Toma de Muestra de Alimentos para Análisis de Laboratorio	Muestras Tomadas para Análisis						
	No. De Inspecciones Sanitarias a Bovino						
Vigilancia Sanitaria a Planta de Sacrificio	No. De Inspecciones Sanitarias a Porcino						
	No. De Inspecciones Sanitarias a Aves						
Atención de Quejas	Quejas atendidas						
Disposición Sanitaria de los Desechos Sólidos							
Incorporación de viviendas a la recolección	Casas incorporadas a la recolección						
Vigilancia a Sitios de Disposición Final de Residuos Sólidos	Inspecciones Sanitarias a Sitios de Disposición Final						
Vigilancia a las Instalaciones de Salud en el Manejo Intrahospitalario de sus	Instalaciones de Salud Inspeccionadas.						
Residuos							
Autorizacionesy Supervisiones para la disposición final de desechos peligrosos tratados	Autorizaciones para disposición de desechos tratados						
Contaminación atmosférica							
Saneamiento Básico Ambiental	Inspecciones Sanitarias Realizadas a Locales y Viviendas						
	<u> </u>						
Evaluaciójn y Aprobación de Planos para Proyectos de Inversión	Permisos para Construcción Planos Aprobados						
	Quejas Atendidas por Ruido						
 Vigilancia y Evaluación de los Niveles de Ruidos Ambientales	Establecimientos que Producen Contaminación Acústica						
y grandad y Evaluation as los randos de randos y missionales	Atendidos						
	Permisos Otorgados a Controladoras de Plagas						
Vigilancia y control del Uso de plaguicidas en Controladoras de Plagas	Casos de Intoxicasión Aguda por Plaguicidas						
	No. De Inspecciones						
Vigilancia del Cumplimiento de la Ley Antitabaquismo	Establecimientos Inspeccionados						
Ambientes de Trabajo							
Ambientes de Trabajo	Inspecciones Sanitarias Realizadas en Ambientes de						
	Trabajo						
Vigilancia Ambiental en Áreas de Trabajo	Establecimientos Mejorados						
	Quejas Atendidas.						
Control de Vectores							
Vigilancia y Control de Vectores y Plagas	Inspecc Sanit Realizadas a Locales y Viviendas y Lotes						
Encuestas Larvarias	Encuestas						
Control Físico: Eliminación de criaderos	Inspecciones Sanitarias Realizadas en Ambientes de Trabajo						
Control Químico	Nebulizaciones (Predios y Manzanas)						
Vigilancia Legal	Actas de Compromisos y Sanciones						
Atención de Quejas	Quejas Atendidas y Solucionadas						
Zoonosis	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,						
Vacunación Antirrábica (Animales)	No. De Dosis						
Personas Agredidas por Animales	No. De casos						
Vigilancia Epidemiológica de Zoonosis	Casos de Toxoplasmosis, Leptospiras, Brucelósis,						
	Leishmaniasis, Encefalitis y Otros.						
Investigaciones de Brotes de ETA	Investigaciones Realizadas						
Quejas Sanitarias	Quejas Atendidas						
EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN							
	Sesiones educativas realizadas						
	Capacitaciones realizadas						
	Personas capacitadas						
L	1 222						

11. ¿A qué tarifa se ofrecen los servicios para el usuario asegurado y no asegurado?

Tarifas de los Servicios Básicos Brindados

SERVICIOS	PRECIOS
MEDICINA GENERAL	
CONSULTA	B/. 1.00
MASCARILLA DE ADULTO	B/. 1.50
MASCARILLA PEDIATRICA	B/. 1.50
INHALOTERAPIA	B/. 1.00
INYECTABLE APLICACIÓN	B/. 1.00
ODONTOLOGÍA	
CONSULTA	B/. 1.00
EXODONCIA	B/. 2.00
SUTURA	B/. 2.00
CURACIÓN(Drenaje, alveolitis y hemorragia)	B/. 2.00
AMALGAMA	B/. 4.00
RESINA AUTOCURABLE	B/. 5.00
RESINA DE LUZ	B/. 10.00
PROFILAXIS	B/. 5.00
RASPADO Y CURETAJE POR SESIÓN	B/. 3.00
CIRUGÍA DE TERCER MOLAR(COLGAJO Y SUTURA)	B/. 5.00
RADIOGRAFÍA	B/. 2.00
ENDODONCIA UNIRADICULAR	B/. 15.00
ENDODONCIA BIRADICULAR	B/. 25.00
FARMACIA	
JARABES	B/. 1.00
ANTIBIÓTICOS FRASCOS	B/. 0.10
CREMAS	B/. 1.00
TABLETAS	B/. 0.02
FENOBARBITAL	B/. 0.01
SALES DE REHIDRATACIÓN ORAL	B/. 0.30
CALAMINA	B/. 0.70
	•
RIBARBO Y SODA	B/. 0.70

Fuente: Sección de Costo 20.

12. ¿Existen y se aplican protocolos de atención?

Si es si, ¿cuáles y en qué servicio o tipo de instalación se aplican?

- Si. En la región de salud si existen protocolos de atención de Medicina General entregados por última vez a las instalaciones en 2006. Los mismos no han sido revisados posteriormente. Por parte del servicio de Enfermería se expone que sí existen pero no se aplican y para muestra se ve reflejado en las Auditorías de Expedientes.
- 13. ¿Cómo se articula la red de servicios del MINSA con la de la CSS? Existe consenso firmado?

Existen mecanismos de comunicación entre la Red de Servicios del MINSA con la de la CSS, sin embargo no hay evidencia de articulación solo en lo referente al PAI (Programa Ampliado de Inmunización).

14. ¿Cómo se articula la red formal de servicios de salud con la informal?

N/A (no hay parteras)

- 15. ¿Cómo se articulan la red formal pública y la privada? La Red Formal Pública y la privada no están articuladas.
- El sistema de referencia contra referencia considera la dinámica de funcionamiento de las instalaciones sanitarias Sí.

Si se toma en cuenta la dinámica de funcionamiento de las instalaciones sanitarias, ya que de acuerdo a las patologías, si no contamos con las especialidades, los pacientes son referidos a las consulta externa del Hospital Luis Chicho Fábrega y de la Policlínica de la Caja de Seguro Social quien atiende a pacientes no asegurado en caso de que no contemos con la especialidad o servicio en MINSA como es el caso de alergología, ortopedia, urología. En caso de referencias a servicios como neurocirugía, nefrología, neurología entre otras el paciente se refiere a otras instalaciones del país ya que no contamos con las mismas en la provincia. De igual forma las contrarreferencias se envían a unidades en base a su funcionamiento.

17. ¿Cómo se da el flujo de pacientes a lo interno de cada instalación sanitaria y entre una y otra instalación de la red regional de salud?

En las instalaciones de salud en la provincia de Veraguas, existe la coordinación entre todos los departamentos de los centros de salud, donde los pacientes si son evaluados por el médico, y este considera que el paciente debe ser evaluado por nutrición, enfermería, odontología, trabajo social como en el caso de las embarazadas estas llevan un manejo multidisciplinario, el programa de salud escolar, los estudiantes también son

evaluados por todos los servicios con que cuenta la instalación. En las atenciones de pacientes crónicos como hipertensos, diabéticos y tercera edad, estos son evaluados por medicina, enfermería, odontología, trabajo social, Salud Mental y son referidos a otras instalaciones para evaluación de medicina interna, oftalmología entre otras. Las atenciones de morbilidad se realizan en la unidad, si el paciente amerita traslado al Hospital Luis Chicho Fábrega por urgencias, es enviado en la ambulancia.

18. ¿Cuáles son los mecanismos con qué funciona el sistema de referencia contra referencia entre el primero, segundo y tercer nivel de atención? ¿Es eficiente y efectivo en el sistema? ¿Cuáles son las debilidades del sistema de referencia y contra referencia?

El sistema único de referencia y contra referencia es utilizado en todas las instalaciones del primer nivel para referir pacientes al segundo nivel de atención tanto para urgencias, como para consulta externa. La mayor debilidad de este sistema consiste en que al nivel local casi nunca llegan las contra referencias y el médico que brinda la atención no puede conocer que diagnóstico o tratamientos le han sido dados al paciente o que indicaciones debe seguir. A nivel hospitalario según nos comenta la Jefa de Docencia del Hospital Regional se dan capacitaciones al personal médico tanto especialistas como a los médicos internos sobre el uso correcto de la hoja de SURCO sin embargo por años seguimos con esta deficiencia.

Anteriormente cuando se firmaban los convenios de gestión cada unidad del nivel local llevaba un control de la cantidad de referencias enviadas y las contra referencias recibidas y esto se enviaba mensualmente al Director del Hospital Regional, para que este tomara las medidas necesarias, de modo que los especialistas contestaran las contra referencia; sin embargo esto no se está realizando desde hace varios años.

19. ¿Se utiliza el SURCO? ¿Conoce la base legal que lo sustenta?

Sí.

Resolución Ministerial 422 de 9 de Diciembre de 2003, que regula el Sistema de Referencia y Contra rreferencia (SURCO). La norma dice todo paciente que sea evaluado por su médico tratante y considere que amerita una consulta médica especializada o de otros colaboradores del equipo de salud, debe ser referido al nivel de atención que se requiera de acuerdo a la complejidad del diagnóstico.

20. ¿Cuáles son las principales dificultades que inciden en el funcionamiento efectivo del SURCO?

Las principales dificultades que inciden en el funcionamiento efectivo del SURCO no dependen del primer nivel de atención, ya que a todos los pacientes se le realiza su referencia, sino de la disposición del segundo y tercer nivel de atención que no envían las contrareferencia, ya que no existe una coordinación que vigile el cumplimiento de las mismas, desde que no se realizan los convenios de gestión en la Región es muy difícil establecer un monitoreo del funcionamiento del SURCO.

21. ¿Cuáles son las necesidades de mejoras a la estructura física? ¿Las instalaciones de salud cuentan con adecuaciones específicas para la población con discapacidad?

Son muchas las necesidades en cuanto a infraestructura física sobre todo en la Red Primaria en casi todos los Centros de Salud de la provincia Veraguas. En la actualidad se tiene programado la construcción de un Policentro en el Centro de salud de Santiago. Actualmente no contamos con adecuadas condiciones para los pacientes discapacitados.

- 22. ¿Existen en su región los centros reintegra? En nuestra región existe un centro reintegra en el Hospital Luis Chicho Fábrega y uno en el centro de Salud de Santa Fé y en el Centro de Salud de las Palmas.
- 23. ¿Se tienen actualizados el censo de población de discapacitados? El Censo de discapacitados no se encuentra registrado en nuestras instalaciones, ya que vienes de diferentes comunidades. El SENADIS cuenta con dicha información.
- 24. ¿Cómo se están fortaleciendo los sistemas de referencia y contra referencia de pacientes entre los niveles de atención? Si es así ¿Cómo? ¿A qué modelo de atención responden?

Actualmente no se están fortaleciendo los mismos se utilizan el formulario para referir pacientes y son muy pocas las contra rreferencias recibidas de las especialidades y subespecialidades, sin embargo estamos en proceso de coordinar y establecer estrategias entre: Hospital, Policlínica CSS y Centros de Salud donde se refieren pacientes, ya que estos cuentan con especialidades y otros servicios que no existen en algunos centros de la provincia. Se debe lograr que exista la contra rreferencia.

25. Cuadro N° 9 CAPACIDAD DE ESTABLECIMENTOS ASISTENCIALES

Cuadro No. 9 CAPACIDAD INSTALADA DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

	1	<u> </u>				
Sector Público		Centros Hab.	X		Camas Hab.	X
	1000	пар.		1000	пар.	
Hospitales						
Alta complejidad						
Mediana (especialidades básicas)						
Baja (medicina general)						
Total Hospitales						
Centros Ambulatorios						
Centros con especialidades						
Centros de nivel primario con medicina						
general		1				
Centros de nivel primario con personal						
residente no profesional						
Total centros ambulatorios		1				
Sector Privado						
Hospitales						
Alta complejidad						
Mediana (especialidades básicas)						
Baja (medicina general)						
Total Hospitales						
Centros Ambulatorios	•			•		
Centros con especialidades						
Centros de nivel primario con medicina						
general						
Centros de nivel primario con personal						
residente no profesional						
Total Centros ambulatorios						
Total Centros de Salud						

Fuentes:

^{**} Fuentes recomendadas: Encuestas poblacionales sobre percepción de necesidades de salud y atención de salud.

BOLSONES DE DESPROTEGIDOS

- ¿En qué espacios de geográfico-poblaciones se ubican los bolsones de desprotegidos?
 N/A
- ¿Cuáles son los principales riesgos que los afectan? N/A
- 3. ¿Cómo están las coberturas de vacunación contra el DPT, Polio, Hexavalente, en los menores de un año, contra el Sarampión en los niños de 1-4 años y contra el Tétanos en las mujeres en edad fértil en esos bolsones desprotegidos? ¿Cómo están las coberturas de vacunación contra el VPH en niñas adolescentes? N/A

LOS RECURSOS HUMANOS

1. ¿Cuáles han sido los principales cambios introducidos en la planificación y la gestión de los recursos humanos (por ejemplo en el reclutamiento, la asignación a puestos de trabajo, el número de trabajadores, los mecanismos de redistribución, el despido u otros)?

Es importante señalar que nuestra Región de Salud, cada cambio realizado es basado en un análisis de las necesidades presentadas ya que la planificación de los RRHH está relacionada con el flujo de personas que entran y salen de la institución; involucrando a su paso la proyección de las necesidades laborales, el suministro del mismo y la planificación de los programas necesarios para asegurar que la institución cuenta con los funcionarios calificados cuando y donde lo requieran.

Todo ello enfocado y enfatizado como un papel proactivo en la función de RRHH como un participante en la formulación de planes organizacionales estratégicos para garantizar la excelente atención a la población panameña y por ende la de nuestra Región de Salud de Veraguas.

La participación comunitaria es fundamental para promover cambios en el modelo de atención, centrados en la persona, la familia y la comunidad.

Representa la aceptación de que las personas y las comunidades pueden involucrarse activamente en el proceso salud - enfermedad - atención, desde la detección de necesidades y elaboración de propuestas, hasta la ejecución y evaluación.

Ahora bien, esta participación puede tener diferentes alcances. Los actores sociales intervinientes en el proceso de participación son las personas con responsabilidades políticas, de planificación o de gestión, las que trabajan como profesionales en la práctica, las personas y grupos de la comunidad. Los integrantes del equipo de salud, son quienes tienen la responsabilidad de reorientar sus acciones facilitando la integración de personas, grupos y

organizaciones sociales, para el abordaje de situaciones o problemáticas desde la programación, ejecución y evaluación de la misma.

No basta la existencia de programas o proyectos sociales o de salud bien diseñados, con presupuestos suficientes y con recursos humanos capacitados para ser exitosos. Se necesita de la motivación y compromiso todos.

- ¿Cómo se capacitan los recursos que sirven en la red informal de salud (parteras, curadores y otros)? ¿Quién ejecuta esta actividad y quien la supervisa?
 N/A
- 3. ¿Cómo se actualizan las competencias técnico-administrativas y clínicas del personal de salud, sus horas semanales asignadas en las actividades clínico-asistenciales, administrativas, docencias, capacitación, urgencias, de promoción y prevención, visitas comunitarias, giras de salud y otras?

Actualmente en la Región de salud no se realiza ninguna de estas estrategias, cada departamento lleva las docencias de su personal de manera independiente, así como la administración del recurso humano.

En la actualidad se está iniciando la creación de la UDR la cual desde hace más de 8 años no existía.

4. ¿Cómo participa el equipo de salud en la decisión de prioridades de salud?

El Departamento de Planificación con la autorización del director regional, es el que convoca a las Coordinaciones, Departamentos o Secciones para solicitar las prioridades de cada uno e igualmente mantiene una comunicación estrecha con el Director Regional para ver cuál es el Plan de Acción para la solución de las mismas.

Cada departamento realiza sus planes operativos, así como su planificación estratégica para priorizar en salud.

5. ¿Cómo determina el equipo de salud los costos de la atención sanitaria? ¿Cuáles son las actividades con mayor peso en la definición de estos costos?

Estos costos son establecidos por el Ministerio de salud a nivel nacional.

Los costos de la atención sanitaria no son estimados por el nivel regional, puesto que seguimos las directrices de los costos establecidos por el nivel nacional. Sin embargo nosotros, realizamos algunos ajustes a las tarifas existentes, es decir estas tarifas existentes no contemplan los costos reales de los servicios y las mismas están adecuadas al tipo de población que se atiende, realmente se manejan tarifas muy bajas. Dependiendo del grado de desarrollo de los diferentes distritos se hace un análisis para modificar las tarifas.

6. Las tarifas existentes contemplan los costos reales de los servicios?

Las tarifas existentes no contemplan los costos reales de los servicios y las mismas están adecuadas al tipo de población que se atiende, realmente se manejan tarifas muy bajas.

7. Los costos estimados se utilizan en el proceso de compensación de costo pactado con la CSS (convenio o acuerdo con la CSS)

Existe un convenio con la CSS desde el 2005 para la compensación de costos.

8. Existentes en sus región entidades dedicadas al desarrollo de la fuerza de trabajo en salud (Lista de entidades formadoras de los profesionales, tendencia de la relación "Generalista vs. Especialistas" y con que periocidad se revisan y se reformulan los currículos de formación profesional en pregrado y posgrado de las carreras de salud).

No.

En la Región de Salud De Veraguas, no se realizan este tipo de estudios, cada jefe de cada Departamento sustenta anualmente la necesidad del Recurso Humano, de igual forma los Directores Regionales se reúnen con los jefes de Recursos Humanos y el Director del Hospital para revisar la disponibilidad y necesidad de recurso humano en las distintas ramas. No existe un convenio con las distintas universidades de nuestra provincia, para conocer el número de profesionales que se forman en las distintas carreras.

9. Incorporar la parte de condiciones de empleo en las regiones (Existen estudios de tipo de empleo en salud, flexibilidad laboral y protección social de los trabajadores, distribución del empleo entre sectores públicos y privados.

No.

La Región de salud de Veraguas no se han realizado este tipo de estudios en cuanto al recurso humano no contamos formalmente con un departamento de salud ocupacional.

10. ¿Cuál es la relación de ingresos y nivel de calificación de los recursos humanos en el sector público?

El sector público establece los salarios en base a las profesiones y categorías, a cada empleado público se le reconocen sus cambios de categorías y ajustes salariales.

Lo que está pendiente es la equiparación de salarios entre los funcionarios de la CSS y MINSA.

11. ¿Cuál es su relación con el sistema de remuneración privado?

En el Sector privado establecen de manera independiente la remuneración a sus funcionarios.

- 12. ¿Se está incorporando las modalidades de tercerización o externalización en el sector? N/A
- 13. Comentar las acciones del MINSA para mejorar el desempeño en la evaluación de la FESP.

Las acciones del MINSA para mejorar el desempeño en la evaluación de la FESP están basadas en el monitoreo, análisis y evaluación de la situación de salud. En la cual se puede tener una noción clara de algunos problemas que impiden que cada una de estas funciones no pueda cumplirse y dar resultados requeridos en la gestión institucional.

El ejercicio de la función rectora del MINSA constituye un elemento fundamental para la construcción del Sistema de Salud. Evaluar el desempeño de dichas funciones nos permitirá analizar el grado de avance de esta dimensión rectora e indelegable y de las capacidades existentes, con miras al fortalecimiento de la salud pública en nuestro país.

Cuadro No. 10

MOMENTOS DE LOS PROCESOS DE CAMBIOS E INCIDENCIA EN LAS FUNCIONES DEL SISTEMA DE SALUD

Funciones					PERIODO										
Sistema de Salud	1994	-1999 (ag	ost)	1999 (se	1999 (sept.)-2004 (agost)		2004 (sept.)-2009 (junio)			2009 (jul)-2014 (jun)			2014 (jul)		
Subsectores	Público	Privado	Seg.S	Público	Privado	Seg.S.	Público	Privado	Seg.S.	Público	Privado	Seg.S.	Público	Privado	Seg.S.
Regulación	Χ			Χ			Χ			Χ			Χ		
Conducción	Χ			Χ			Χ			Χ			Χ		
Desempeño FESP	Х			Х			Х			Х			Х		
Financiamiento	Χ			Χ			Χ			Χ			Χ		
Aseguramiento	Х			Χ			Х			Χ			Χ		
Provisión	Χ			Χ			Χ			Χ			Χ		

Fuente(S): INEC, Contraloría General de la República

Nota: Los meses y años contemplados en el cuadro se refieren a los cambios en los periodos de gestión gubernamental. OBSERVACIÓN: En este cuadro podemos observar que según el nivel privado ellos no realizan dentro de su política de atención las funciones esenciales de Salud pública. En la región de Salud de Veraguas llevamos a cabo desde 1990 las funciones esenciales de salud pública las cuales han estado inmersas en los planes de gobierno.

Cuadro No.11

RECURSOS HUMANOS BÁSICOS EN RED DE ATENCION CENTRO DE SALUD DE SANTIAGO

		20	000		2010				2014			
Total de médicos	Total	MINSA	css	Privado	Total	MINSA	css	Privado	Total	MINSA	CSS	Privado
Generales					3	3			3	3		
Pediatras									1	1		
Medico de cuidados paliativos									1	1		
Psiquiátras									1	1		
Cirujanos												
Internistas												
Familiares												
Gineco Obstetras									1	1		
Otras especialidades												
No. Total De Enfermeras									3	3		
No. De Odontólogos									3	3		
Razón De Médicos Por 10,000 Habs.												
Razón De Enfermeras(os) Profesionales Por 10,000 Habs												
Razón De Odontólogos (as) Profesionales Por 10,000 Habs												

Razón De Parteras (os) Por 10,000 Habs						
No. Total De Técnicos De Laboratorio						
No. Total de Técnicos de Enfermería				3	3	
No. Total de Asistentes Dentales				1	1	
No. Total de Cito tecnólogos						
No. de Farmacéuticos				1	1	
No. de Asistentes de Farmacia				1	1	
No. de Educadores para la Salud				1	1	
No. de Promotores de Salud						
No. de Asistentes de Salud				1	1	
No. de Inspectores de Saneamiento						
No. de Inspectores antivectoriales						
No. de Veterinarios						
No. de Ingenieros y arquitectos						
No. Graduandos de postgrado en salud pública						
No. de escuelas de Salud Pública						
No. Univ. Con maestría en Salud Pública						

Cuadro No.12 RECURSOS HUMANOS EN LAS INSTITUCIONES DE SALUD ULTIMO AÑO DISPONIBLE

		Cargos										
INSTITUCION	Méd. Gen.	Méd. Esp	Enf	Odont	Téc. Enf.	Farmcet.	Otros trabajadores técnicos de salud	Personal Adm.	Lab.	Nutri.		
MINSA												
CONTRATO								1				
PERMANENTE	4	3	3	3	3	1	1	5				
RED FIJA												
RED ITENERANTE												
CSS												
PRIVADO												
TOTAL	4	3	3	3	3	1	1	6				

LOS INSUMOS SANITARIOS

(Medicamentos. Médico Quirúrgicos, Laboratorios, Odontología, Imagenología)

1. ¿Cuál es el número de farmacias funcionando? ¿Cuántas son farmacias comunitarias? ¿Quién y Cómo se administran estas últimas?

Contamos con una sola farmacia en el Centro de Salud y es administrada por un farmacéutico y una asistente de farmacia, tal y como lo exige la ley 1 de farmacia.

2. Conocen la existencia de la política de medicamentos del 2009?

Sí.

El artículo 111 de la Constitución Política de la República de Panamá refiere que el Estado deberá desarrollar una Política Nacional de Medicamentos que promueva la producción, disponibilidad, accesibilidad, calidad y control de los medicamentos para toda la población del país.

- 3. Conocen sobre la existencia de la Comisión Nacional de Medicamentos de Panamá (CONAMEP)?
 - Sí. Elabora el listado nacional de medicamentos esenciales y especializados. Miembros de CONAMEP: colegio Médico de Panamá, Colegio de Farmacéuticos, Farmacias y drogas, Caja del Seguro Social, Dirección General de Salud, HST, INSAM, ION, Hospital del Niño.
- 4. Conoce sobre el avance en la elaboración de la lista nacional de medicamentos esenciales y especializados?

No.

La comisión nacional de medicamentos no mantiene una información al respecto.

5. ¿Existe un listado regional de medicamentos, médico quirúrgicos, laboratorios, odontología, imagenología que considera los diferentes niveles de complejidad de la red de servicios y el perfil de salud-enfermedad de la población?

Sí.

Si existe un cuadernillo nacional de medicamentos (MINSA) que no incluye niveles de complejidad y en la CSS existe el formulario.

6. ¿Cuál es el número de renglones de medicamentos, médicos quirúrgicos, laboratorios, odontología, imagenología incluidos? ¿Quiénes lo utilizan?

El número de renglones de medicamentos es 417.

Medico quirúrgicos es 350. Esto incluye al hospital y lo utiliza la población de Veraguas según necesidad.

- 7. ¿Conoce y utiliza la herramienta LSS/SUMA, para la sistematización de los inventarios de medicamentos, médico quirúrgicos, laboratorios, odontología, imagenología en su almacén regional, hospital regional o instalaciones de mayor capacidad resolutiva? N/A
- 8. Se utilizan los informes gerenciales y transaccionales que generan el LSS/SUMA, para la toma de decisiones gerenciales oportunas? N/A
- ¿Existen esquemas de distribución y/o de subvención para facilitar el acceso a los medicamentos, médico quirúrgicos, laboratorios, odontología, imagenología por grupos poblacionales o por patologías, Si es si, explicar el flujo de la distribución de los insumos de medicamentos y de los otros insumos sanitarios hacia el nivel local. N/A
- 10. ¿Se utilizan los formatos para el registro de consumo de los 5 grupos de insumos sanitarios (medicamentos, odontología, médico quirúrgico, laboratorio e imagenologia) en su región, para realizar estimaciones de necesidades de los insumos?
 - Si. Actualmente se llevan formatos de registro de consumo, el cual provee en parte las estimaciones de necesidades de medicamentos.
- 11. ¿Están conformados los comité regionales de fármaco vigilancia y farmacoterapia?
 N/A
- 12. ¿Existen y se aplican protocolos de tratamiento estandarizado para las patologías prevalentes en las instituciones? Sí.

Hay protocolo para las enfermedades notificables y crónicas existen protocolo de mordedura de ofidios manejo de leishmaniasis, tuberculosis, diarreas influenza.

- 13. ¿Qué porcentaje de las farmacias privadas cuentan con farmacéutico. En qué horario del servicio se concentran estos profesionales? Quién y cómo se cubren el tiempo durante el cual no hay disponibilidad de farmacéutico? N/A
- 14. ¿Qué porcentaje de las farmacias de la red pública de servicios de salud (CSS y MINSA) cuentan con farmacéutico. En qué horario del servicio se concentran estos profesionales? Quién y cómo se cubren el tiempo durante el cual no hay disponibilidad de farmacéutico? Contamos con un licenciado en farmacia y una técnica los cuales atienden de 7:00 a 3:00 y se cubren durante la hora de almuerzo.
- 15. ¿Cuál es número anual de donaciones de sangre? N/A
- 16. ¿Cuántos laboratorios clínicos, de agua, de alimentos están funcionando? N/A
- 17. ¿Existe un laboratorio de referencia definido? ¿Qué criterios se aplicaron para su selección? Sí.

Solo existen dos laboratorios de referencia definido, que es laboratorio ubicado en el Hospital Regional y el Centro de Salud de Canto del Llano, el criterio tomado es por estructura, cantidad de recursos humano, competencia especializada del recurso humano metodología, presupuesto y horario de atención.

- 18. ¿Son uniformes las tarifas de los laboratorios y medicamentos para los usuarios? ¿Con que criterios se definen esas tarifas? ¿Existe margen de ganancia para las instalaciones de salud? ¿Cuál es? N/A
- 19. ¿Existe un laboratorio de referencia definido para citología? Sí.

Solo existe un solo laboratorio de citología en toda la región, el mismo está ubicado en el Hospital Regional, este laboratorio esta bajo la responsabilidad del Departamento de Patología y no del servicio del laboratorio.

20. ¿Cómo se prioriza la adquisición de medicamentos, insumos de odontología, médico quirúrgico, laboratorio e imagenología? Se prioriza de acuerdo a las morbilidades más comunes en el Centro Salud, en base a existencia, fechas de expiración, tomando en cuenta las necesidades no recibidas del nivel regional del año anterior.

En la cartera de servicios que ofrece nuestro Centro de Salud, no contamos con laboratorio e imagenología

Cuadro No. 13 EVOLUCIÓN DEL GASTO EN MEDICAMENTOS, INSUMOS DE ODONTOLOGÍA, MÉDICO QUIRÚRGICO, LABORATORIO E IMAGENOLOGÍA EN LOS ULTIMOS 5 AÑOS

INDICADOR	2008	2009	2010	2011	2012
Gasto total en medicamentos por la CSS					
Gasto total en medicamentos por MINSA					
Gasto Per cápita en medicamentos					
Gasto total en laboratorio por la CSS					
Gasto total en laboratorio por MINSA					
Gasto Per cápita en laboratorio					
Gasto total en médico quirúrgico por la CSS					
Gasto total en médico quirúrgico por MINSA					
Gasto Per cápita en médico quirúrgico					
Gasto total en odontología por la CSS					
Gasto total en odontología por MINSA					
Gasto Per cápita en odontología					
Gasto total en imagenología por la CSS					
Gasto total en imagenología por MINSA					
Gasto Per cápita en imagenología					

ESTE CUADRO NO APLICA

EQUIPOS Y TECNOLOGIA

- 1. ¿Se conoce el porcentaje de los equipos en condiciones defectuosas o fuera de uso?
 - Si, es del 15%, ya que casi todos los equipos medico en el Centro de Salud de Santiago están en buen estado. Entre los equipos defectuosos tenemos: Los equipos de los sillones odontológicos, la máquina de escribir manual de la farmacia y la maquina de plastificar los carneé de manipulador.
- ¿Conoce el porcentaje de los equipos aun en uso que hayan cumplido su vida útil?
 Si aproximandamente el 10%.
- 3. ¿Existe algún listado de equipos para su reposición? Si, en la matriz de maquinaria y equipo solicitada por el nivel regional.

FOTOGRAFÍA N° 4. SATISFACCIÓN DEL USUARIO

LISTAS DE ESPERA Y MORA QUIRURGICA

- ¿Cuál es la mora quirúrgica y hasta cuanto se espera por un cupo en el salón de operaciones en los diferentes servicios quirúrgicos? A nivel hospitalario se han establecido mecanismo de registro y control de la mora quirúrgica? ¿Han sido efectivos? Existe una lista de espera por servicio quirúrgico? N/A
- 2. ¿En qué servicios, programas o actividades se concentra el mayor número de usuarios es espera por la atención demandada? En la consulta externa de las especialidades, ya que no contamos con la cantidad de especialistas para hacer frente a las necesidades de la población.
- ¿Se registra el rechazo de pacientes?
 Sí ____, ¿Cuál es el porcentaje de pacientes rechazados por día y tipo de actividad o programa?
 Si se registra. Se rechaza en un porcentaje mínimo.
- 4. ¿En qué distritos existe mayor proporción de la demanda no satisfecha, en términos de disponibilidad de recursos para la atención? N/A
- 5. ¿Qué mecanismos (redes sociales, presencial, centros de llamadas, otros) se utilizan para otorgar citas de medicina general y especializada? El mecanismo utilizado para otorgar citas en los Centros de Salud es de manera presencial para la consulta externa y para la consulta especializada el encargado de REGES

HORARIO DE SERVICIOS

- En qué horario se ofrecen los servicios de salud? (Consultas externas de hospitales y de Centros de Salud)
 En el centro de Salud de Santiago el horario es de 7:00am a 3:00pm
- La población está satisfecha con los horarios actuales
 No, ya que en el Centro de salud solo se atiende de lunes a viernes y los fines de semana está cerrado.

3. Se ha realizado alguna propuesta de modificación de horarios, ya sea para la prolongación de las horas de apertura o de los días de funcionamiento de las instalaciones?

Sí, para realizar turnos fines de semana.

4. ¿Cuáles son los servicios que se brindan en los horarios ampliados? Qué limitantes se reportan en la implementación de los servicios en horario ampliado?

N/A

MECANISMOS DE MEDICION DE LA SATISFACCION DEL USUARIO

1. ¿Los establecimientos de salud desarrollan encuestas de satisfacción de usuarios?

No se han realizado en este Centro de Salud desde hace varios años.

2. ¿Cuál es el porcentaje de establecimientos con aplicación periódica de estudios o encuestas de satisfacción del usuario, buzón de sugerencias, centro de llamadas u otras?

Contamos con un buzón de sugerencia y una comisión de calidad encargada de abrir y revisar lo cual se realiza de manera mensual y se analizan las mismas para buscar estrategias al respecto.

 ¿Se consideran los resultados de las encuestas de satisfacción del usuario para la toma de decisiones?
 N/A

¿Se realizan las auditorias sociales en su región?
 Si se realizan las auditorías sociales a nivel de los grupos OE y Red Fija en los centros de Salud Capitados que son San Francisco y el Hospital de Cañazas.

¿Se comparten estos resultados? N/A

6. ¿Conocen el programa de humanización?

No. Se está organizando el equipo regional se está dando a conocerse el programa por disciplina. El equipo regional está siendo capacitado al respecto y ha participado de seminarios sobre este tema tanto médicos, enfermeras, técnicos y los administrativos.

¿Se aplican en algunos de sus hospitales? N/A ¿Conoce usted la demanda insatisfecha en su región, por instalación y por tipo de servicio?. Ejemplos: urgencias, consulta externa, hospitalización, rehabilitación y otros.
 N/A

CONTROL DE CALIDAD

 ¿Han realizado auditorias de expedientes, auditorias médicas y administrativas.

Si, con el propósito de evaluar la calidad de la atención a las personas a través de los resultados del proceso de auditoría de los registro en la historias clínica de acuerdo al cumplimiento de las normas y protocolos de atención, en el año 2008 se retomo la auditoria de expediente la cual se realizaba de manera alterna cada dos años.

2. ¿Qué programas de calidad se han establecido? ¿Qué impacto han tenido en el funcionamiento regional?

El sistema de Salud de Veraguas (MINSA-CSS), fue plan Piloto del proyecto de Salud con calidad, el cual no tuvo seguimiento. En la actualidad no hay programas de calidad.

- 3. ¿Conoce sobre el observatorio de calidad que está en la página web de MINSA, donde se encuentran los indicadores de calidad y cuadro de mando? No conocemos sobre el observatorio de calidad que está en la página web pero realizamos una investigación al respecto en donde se define al observatorio de calidad en Salud como un especio de información e insumos importantes, sobre la calidad de la atención en salud.
- 4. ¿Se ha desarrollado programas de mejoramiento de la calidad de los servicios? N/A
- ¿Existe instrumentos para medir el desempeño de los servicios de salud en relación al cumplimiento de los estándares de calidad establecidos? N/A
- 6. ¿Están establecidos los mecanismos específicos para la canalización de los reclamos y la adjudicación de quejas de los distintos actores del sector?

En los Centro de Salud se cuentan con Buzones de sugerencia, los cuales se abren una vez al mes; de acuerdo a la clasificación de las quejas y lineamientos de la ODI, las quejas se analizan a nivel local y se realiza plan para enfrentarlas.

FOTOGRAFÍA N°5. ACTORES Y RED SOCIAL

1. ¿Cómo se organiza la población para apoyar la gestión y oferta de servicios de salud?

Basados en los deberes y derechos en materia de salud la población ejerce su rol para asumir las responsabilidades y apoyar la gestión y oferta de servicios de salud, por ello se cuenta con diversas organizaciones que tienen como fin participar en la gestión de servicios de salud.

Mediante los comité de salud se obtiene apoyo en diversos centros de salud para el buen funcionamiento de los mismos, el ro desempeñan los comités de salud en la comunidad les permite tener acceso a la participación social en la toma de decisiones y dar sus opiniones en busca de mejorar la calidad, equidad y disponibilidad de los servicios de salud, así como crear conciencia en las comunidades que la salud no es única y exclusiva responsabilidad de quienes ofrecemos los servicios de salud, sino una participación de todos y todas.

2. ¿Cuál es el inventario de organizaciones comunitarias que apoya las acciones de salud (Comités de Salud, Juntas de Agua, Iglesias, ONG´S, Clubes Cívicos, organizaciones de pacientes, Grupos Organizados de Trabajadores de Salud, Otros?

Organización	Cantidad
Comité de salud	22
Juntas Administradora de Acueducto Rural	9
Ligas Antitabaco	4
Grupos caza mosquitos	5
Grupos de III edad	1
Clubes cívicos(rotario, leones, 20-30,)	1
Iglesias (católica, evangélica, adventista, cuadrangular)	2
ONGs (ancec, Hands for America)	3
Otras (universidades, comandosur)	3

3. ¿Qué tipo de apoyo generan estas organizaciones?

El fin primordial de los Comités de salud es promover salud en sus comunidades generando acciones que promuevan y protejan la salud de la población. Las Juntas administradoras de agua apoyan la gestión de salud en las comunidades que se abastecen de agua, mediante los acueductos rurales; este organismo hace cumplir las normas básicas para el uso, protección, conservación de las fuentes de abastecimiento, así como las normas específicas de administración, operación y mantenimiento de estas obras sanitarias.

Las iglesias juegan un papel social muy importante y desde allí ejecutar acciones de prevención de la salud, sobre todo en la búsqueda del respeto hacia la vida humana, el derecho a la salud, la responsabilidad ciudadana, valores éticos y morales ligados a la salud en general, propiciar espacios para el desarrollo de acciones para el fortalecimiento de la salud mental y practica de estilos de vida saludable.

Los clubes cívicos vienen apoyando las acciones específicas de salud sobre todo en campañas que promueven concienciación, cambio de conductas, prácticas saludables, conocimientos y estilos de vida que prevengan enfermedades, y sobre todo una cultura saludable; también apoyan en la consecución de recursos económicos para garantizar la continuidad de programas de rehabilitación y recuperación de la salud.

Las ligas antitabaco por su parte tienen como fin ser actores sociales que generen acciones de prevención, y promoción en la lucha contra el consumo del tabaquismo, los grupos caza mosquitos son redes que se unen a las acciones de la lucha contra el dengue, chikungunya, promoviendo, orientando a la familia educativa y comunitaria en la eliminación de criaderos en la búsqueda de una cultura saludable del ambiente y su gente. Los grupos de la tercera edad son redes comunitarias que tienen dentro de sus actividades la planificación y ejecución de actividades que le permitan a la población geronte mantener el contacto con los equipos básicos de salud para promover salud hacia una mejor calidad de vida.

- ¿Se ha realizado algún análisis de actores sociales?
 N/A
- 5. ¿Cómo se caracteriza el sector informal de atención en salud? ¿Qué número de curadores existe y a qué actividad se dedican? ¿Dónde están ubicados? ¿En qué distritos se concentran? ¿Qué población es la que demanda mayormente sus servicios? ¿Cómo se integran las prácticas y cultura de la población en las actividades formales de salud?

El sector informal de atención en salud se caracteriza por ofrecer servicios relacionados a la salud espiritual, remedios naturales, salud mental, recetas caseras, curación de casos que la medicina ha desahuciados, santería entre otros, los curanderos se dedican a ofrecer servicios espirituales, naturalistas, medicina alternativa, remedios caseros. Son las personas de bajos recursos, con poca o ninguna educación, de áreas muy rurales y personas que la medicina no le ha dado respuestas a sus problemas de salud.

Las prácticas de la población y su cultura se integran en el diario vivir. En los últimos años el rol de los curanderos ha cambiado, y muchos de ellos dan consejos a las personas que acuden en busca de sus servicios, para que acudan a atención médica, cuando ellos de antemano saben que dicho padecimiento debe ser puesto en mano de un experto en la materia.

6. ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades del equipo de salud de su región para potenciar la red social de salud?

La fortaleza que nos distingue como centro de salud es contar con un personal altamente capacitado y sensibilizado en brindar los servicios de salud, llevar a cabo los distintos programas que nos exigen las políticas de salud vigentes, acorde a las necesidades y realidad social, política, económica y de género que vive nuestra gente, que exige de nosotros una atención integral y con calidad. Las debilidades que tenemos es la escases en el recurso humano, los bajos presupuestos con que contamos para poder hacer que las comunidades puedan participar más activamente en el proceso de salud.

7. ¿Cómo se percibe la estrategia de extensión de cobertura, la atención integral a la niñez con una base comunitaria (monitoras) y la atención de la población que pertenece a la Red de Oportunidades y a la población que está en los 120/70.

La estrategia de extensión de cobertura ha sido muy bien recibida y aceptada por todas las comunidades que cuentan con ella. La atención de los pacientes que reciben red de oportunidades ha aumentado en todos los centros de salud, esta realidad es palpable y medible en las estadísticas, lo cual se refleja, ya que hay pacientes que anteriormente nunca habían ido a atenderse a los centros de salud, ni siquiera a realizarse un papanicolau, ni los hombres a hacerse ningún control de salud.

FOTOGRAFÍA Nº 6. PROYECCIÓN DE LA RED

ADECUACIONES DE LA OFERTA

1. La promoción de la salud y la prevención de los daños forman parte de la concepción moderna de los modelos de atención. ¿Cómo deben concebirse en las nuevas formas de organización de los servicios?

La promoción de salud y prevención de daños es concebida dentro de los modelos de atención. Tal como lo establece nuestra constitución, es función esencial del Estado, velar por la salud de la población de la República. El individuo, como parte de la comunidad, tiene derecho a la promoción, protección, conservación, restitución y rehabilitación de la salud y la obligación de conservarla, entendida ésta como el completo bienestar físico, mental y social.

La Constitución también dispone, en su artículo 113, que en materia de salud, corresponde primordialmente al Estado, el desarrollo de las siguientes actividades, integrando las funciones de prevención, Además, Panamá se ha comprometido en materia de derechos humanos con numerosos instrumentos internacionales: la Declaración Universal de los Derechos Humanos, la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer, la Convención de los Derechos del Niño y la Niña, la Convención Interamericana para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia contra la Mujer, la Conferencia Internacional de Población y Desarrollo, la Conferencia Mundial de Derechos Humanos, Igualmente, nuestro marco jurídico incorpora normas relacionadas que plantean el deber del Estado de garantizar la salud y educación para la población panameña. Por lo anteriormente expuesto nuestro país ha desarrollado dentro de las funciones esenciales de salud pública la promoción de la salud, por lo cual, la Promoción de la Salud en Panamá es coordinada a través de una Dirección de Promoción de Salud del Ministerio de Salud que es el ente rector de la salud en el país.

La misión consiste en:

 Impulsar y facilitar los procesos que proporcionen a la población panameña los medios necesarios para ejercer un mayor control sobre su salud, la de su familia y la comunidad, para mejorar la calidad de vida en el marco de sus derechos y deberes sanitarios.

Funciones:

1. Desarrollar y asegurar la formulación e implementación de las políticas,

planes, programas y normas de Promoción de la Salud, de aplicabilidad en los niveles técnicos de la organización y a nivel intra y extra sectorial.

- 2. Impulsar el desarrollo de investigaciones etnológicas, antropológicas, psicosociales, culturales y conductuales que sirvan de fundamento a los programas, proyectos, acciones e intervenciones en promoción de la salud.
- 3. Desarrollar mecanismos de coordinación y participación social eficientes, a nivel público y privado, que contribuyan a promover la salud integral de la población y del ambiente.
- 4. Fortalecer los nuevos modelos de atención y gestión en salud, a través de la promoción, educación, comunicación, mercadeo social y participación social en salud.
- 2. ¿Es necesario la conformación de equipos básicos en el proceso de cambio en la atención de la salud-enfermedad? ¿Cómo se debe adecuar la oferta de servicios en términos de los equipos básicos de salud? ¿Cómo debe darse la alternabilidad de roles? ¿En qué aspectos puede ser considerada esta estrategia?

Sí.

Los equipos básicos de atención son necesarios y una útil herramienta para poder llevar a cabo todos los programas y ampliar las cobertura de servicios de salud de modo que los indicadores de salud puedan reflejarse de manera positiva.

3. ¿Se están introduciendo nuevas modalidades de atención de salud, tales como procedimientos de un día, cirugía ambulatoria, programa de atención a domicilio, Jornadas de Atención en salud (JAPAS), grupos itinerantes, entre otras?

N/A

- 4. ¿Se utilizan las redes sociales (internet, twitter, Facebook, Instagram, correo electrónico u otros) como herramientas de divulgación de temas prioritarios como uso racional de medicamentos, polifarmacia, uso racional de antibióticos, automedicación, apego a la terapéutica, otros, de una manera continua y sistemática. Mensajes de promoción de la salud, mensajes preventivos, control y vigilancia en salud?
 No contamos con internet en el Centro de Salud de Santiago.
- 5. ¿Se están adoptando decisiones para modificar la oferta de servicios de primer nivel? N/A

- 6. Se están desarrollando programas y acciones para la identificación y/o atención de grupos de riesgo definidos por criterios de ingresos, riesgo específico, edad, género, etnia o marginación? Si es así, cuáles?
- Si, El desarrollo de programas en base a identificación de grupos de riesgo lo define el nivel nacional.
 - 7. ¿Se han establecido prioridades de atención en relación con cada una de las etapas del curso de vida: niñez, adolescencia, edad adulta, vejez? Sí X

En el Centro de salud de Santiago, existe prioridad en la atención de niños menores de 5 años, escolares, embarazadas, Hipertensos, Diabéticos, Tercera Edad.

A los niños menores de 5 años y a las embarazadas se les ofrece atención gratuita incluyendo consultas, medicamentos y laboratorios.

La ley de exoneración se aplica en los centros de salud de toda la región.

- 8. ¿Cómo se da la planificación de servicios en el nivel local? ¿Qué participación tienen los diferentes actores sociales?
 - La Planificación de los Servicios en el Nivel Local se lleva según las directrices de los Coordinadores Regionales, a nivel de los servicios médicos y técnicos, los actores sociales no plantean sus necesidades a Nivel local sino que lo hacen directamente a Nivel Regional.

Los actores sociales no participan en la Planificación Local ni Regional solo participan en las actividades que realizamos en la comunidad.

Los actores sociales no están involucrados en la planificación.

 ¿La organización con base a sectores implica la definición de espacios poblacionales específicos?
 Sí.

Si tomamos en cuenta los espacios poblacionales específicos puesto que cada centro de salud conoce su población de responsabilidad y en base a ella lograr sus indicadores.

10. ¿Se han definido y caracterizado estos espacios en la región? Los espacios de poblaciones se toma en cuenta en base a la cantidad de población y la accesibilidad de esta población a la instalación de salud más cercana. 11. ¿Cómo deberán asumirse los derechos y deberes de los ciudadanos, de la familia y de la comunidad en torno a su propia salud, en un nuevo modelo de atención? Se conoce la existencia de la Ley 68 de 20 de noviembre de 2003. ¿Cómo se aplica?

La ley 68 es la que normatiza los deberes y derechos del paciente entre estos resalta el consentimiento motivado, que es manifestarle al paciente que tiene y que procedimientos le va a realizar. Este paciente debe tener control de su enfermedad y saber. En casos de pacientes de discapacidad mental o senilidad deben conocer su estado la esposa, los hijos, un abogado que tenga poder y en última instancia el ministerio público. Esta ley ha fortalecido el sistema de REGES, ya que con el nuevo sistema penal acusatorio que rige en nuestra provincia, debemos proporcionar a las autoridades toda la información para el buen manejo de los procesos legales.

12. ¿Tienen los equipos de salud la competencia técnica suficiente para asumir nuevos enfoque en la prestación de servicios de prevención, promoción y rehabilitación?

Los trabajadores de salud del Centro de salud de Santiago, si se encuentran capacitados para enfrentarse a y asumir los enfoques de prestación de servicios, lo que consideramos que debemos fortalecer es las capacitaciones al personal, los incentivos al mismo, ya que son personas muy comprometidas con el trabajo a realizar, otro aspecto sería fortalecer la calidad de vida de los trabajadores a través de salarios más justos acorde al alto costo de la vida.

- 13. ¿Qué porcentaje de los trabajadores de salud reside en las periferias de la instalación del primer nivel de atención donde labora?
 - El 11.5 % de nuestros funcionarios viven en las periferias del lugar donde laboran y un 88.5% vive en la misma área donde laboran.
- 14. ¿Integralidad de las acciones biopsicosocial, se utiliza este enfoque en el momento de la prestación de los servicios de salud y en el análisis de este enfoque? Sí.

En el Centro de Salud de Santiago se toma en cuenta en base a las historias clínicas que realizan los médicos las encuestas que realiza trabajo social y ya que contamos con un equipo completo de psicología, trabajo social, salud mental en donde se toma en cuenta el enfoque biopsicosocial para la prestación de servicios. En base al análisis de este enfoque se toman estrategias para el apoyo de manera más integral a las personas.

ADECUACIÓN DE LA CARTERA DE SERVICIOS

- 1. La eficacia y calidad de las acciones deben ser evaluadas periódicamente. ¿Con base a qué criterios? ¿Quién y Cómo se evalúan?
 - Si en el Centro de Salud se evalúa la eficacia y la calidad de las acciones a través del buzón de sugerencia que es revisado por la comisión de calidad.
- 2. ¿Con que frecuencia se revisa y adecúa a las necesidades de salud de la población la cartera de servicios?
- Las necesidades de servicios de salud se hacen en base al mejoramiento del recurso humano, en los últimos años se han hecho en base a que la población exige mayor cantidad de servicios, y en base al aumento del recurso humano se implementa este aumento en la cartera de servicios. Debido al aumento de población en el distrito de Santiago; ya está en planificación el proyecto de un Policentro en el Distrito, con objetivo de laborar en horarios extendidos hasta las 11 pm y fines de semanas.
- ¿En qué instalaciones se desarrolla el modelo de atención individual, familiar, comunitario y ambiental?
 En el centro de salud de Santiago existe la atención individual, comunitaria y ambiental
- 4. ¿Cuáles considera usted que son las mejoras que deben efectuarse en la red de servicios, para desarrollar el modelo de médico funcional antes definido?
 - Consideramos que se deben realizar nombramientos de más personal en las áreas sensitivas como son médicos generales, enfermeras, educadores para la salud, asistentes de salud, odontólogos, trabajo social, farmacia, ya que necesitamos fortalecer nuestra atención primaria y aumentar nuestras coberturas e indicadores de salud y poder ofrecer a las comunidades servicios de salud integral.
- 5. ¿Cómo debe mejorarse la capacidad del sistema de urgencias en su región, incluidos los servicios, la logística y la coordinación intersectorial?

Recurso Humano: las verdaderas urgencias que se dan en el Centro de Salud de Santiago son referidas al Hospital Regional de Veraguas. No contamos con ambulancia propia para trasladar a los pacientes y cuando tenemos casos de urgencias se coordina con transporte regional para que nos faciliten un vehículo para el traslado del paciente.

Equipo médico: esfigmomanómetros y estetoscopios básicos para nuestros funcionarios, actualmente en el servicio de urgencias no contamos con electrocardiograma, falta de doppler para registro de foco fetal, no tenemos monitores cardíacos, necesitamos otro desfribrilador no hay ventilador propio del servicio, falta de set de intubación. No contamos con carro de paro en el cuarto de urgencias.

<u>Docencia médica:</u> hace falta el apoyo en docencia por parte del MINSA a nuestros funcionarios en ATLS, ACLS,BLS, talleres, congresos. El personal necesita mantenerse actualizado, sin embargo las docencias solo son de temas de actualidad.

6. ¿Se utiliza el TRIAGE?

Sí____, ¿Cuales han sido los resultados de su implementación? El familiar informa la condición del paciente e inmediatamente se evalúa para determinar si necesita atención inmediata.

AMPLIACION DE COBERTURA

 ¿Cómo debe organizarse la red por niveles de atención y complejidad para lograr una mayor cobertura de atención?

La red por niveles de atención debe ser organizada principalmente en centros de salud o de atención primaria y centros de atención primaria de difícil accesibilidad geográfica, grupos itinerantes. Por niveles de complejidad tendríamos el área hospitalaria, sin embargo debe existir coordinación entre ambos niveles para poder brindar una mejor cobertura de la atención.

2. ¿La ampliación de horarios para incrementar las coberturas de atención de la población desprotegida debe ser en término de mayor número de horas de apertura al día o con relación a un mayor número de días semanales para la provisión de servicios en función del análisis de comportamiento poblacional?

En el Centro de Salud de Santiago se debe ampliar la cobertura a sábados y domingos porque a pesar de ser un centro que se ubica en la capital del distrito maneja población no asegurada la cual no puede acudir a la policlínica y en el Hospital Luis Fábrega por no ser situaciones de urgencias son clasificados como pacientes verdes y muchas veces deben esperar largas horas o acudir a centros de salud.

3. ¿Bajo qué normas deben realizarse las giras médicas integrales y las jornadas de atención primaria ambulatoria? ¿Quiénes deben participar?

Las giras médicas integrales deben regirse por las normas y por las políticas nacionales de salud, haciendo énfasis en la población vulnerable, áreas o bolsones desprotegidos. Debe participar todo el equipo de Salud desde médicos, enfermeras, odontólogos, asistente dental, farmacia, asistente de farmacia, saneamiento, vectores, educación para la salud, nutrición, trabajo social.

4. ¿Cuáles son los servicios básicos integrales que deben incorporarse para ampliar la cobertura de servicios? ¿Cómo se incluyen en la cartera de servicios? Y ¿Cuáles son los servicios intermedios y administrativos que requieren ser ampliados en apoyo a este proceso?

Los servicios básicos integrales son medicina, enfermería, odontología, vacunación, nutrición, trabajo social, promoción para la salud, salud mental.

5. ¿La estrategia de disminución de oportunidades perdidas es una opción para ampliar coberturas? ¿Cómo y Cuándo se aplican? ¿Quién las aplica?

N/A

6. ¿Cuál es el mecanismo de coordinación administrativa (informes, archivo de expedientes y otras) establecido por las regiones con las organizaciones extra institucionales?

N/A

7. ¿En qué medida se articula la estrategia de extensión de cobertura con las acciones rutinarias de la red fija?

La estrategia de extensión de cobertura con las acciones rutinarias de la red fija tiene como propósito aumentar las coberturas y ofrecer los mismos servicios y programas que se ofrecen durante los días de trabajo ordinario y no incluye solamente la atención de urgencias sino de controles de salud, vacunación, toma de papanicolau, consulta de enfermería.

8. ¿Se integran los datos de cobertura provenientes de instalaciones de la CSS y del sector privado?

Estos no se están integrando, la CSS y Sector Privado no envían informes de coberturas.

9. ¿Se cuenta con un sistema de información único?

NO se cuenta con un Sistema de Información Unico, se cuentan con tres Sistemas de Información paralelos como: PAI, Violencia Intrafamiliar, SIES

los cuales no están integrados y Salud Pública no está integrado en el Sistema de Información.

Cuadro No.14

COBERTURA DEL SISTEMA DE SALUD DEL C/S SANTIAGO

	Porcentaje de personas cubierto por el Sistema de Salud (total)	Porcentaje de personas cubierto por el Estado (Ministerio de Salud)	Porcentaje de personas cubierto por el seguro de Salud	Porcentaje de personas cubierto por el sector privado	Porcentaje de personas sin cobertura
Periodos					
2000					
2010					
2012					
Género					
Hombre					
Mujeres					
Base Poblacional					
Niños (menores de 1 años)		0.97%			
Niños de 1 a 4 años		3.72%			
Personas de 5 a 9 años		4.5%			
Personas de 10 a 14 años		4.31%			
Personas de 15 a 19 años		5.23%			
Personas de 20 a 59 años		30.2%			
personas de 60 a 64 años		1.8%			
Adultos mayores (65 años y más)		3.35%			
Zonas Geográficas					
Urbana					
Rural					
Pertenencia Étnica					
Blanco					
Indígenas					
Afro-descendientes					
Mestizo					

Otros

FUENTE(S):

Nota: utilizar la denominación ND cuando la información no esté disponible

FOTOGRAFÍA N° 7: CARACTERIZACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL, REGIONAL Y PROYECCIONES ORGANIZACION Y FUNCIONAMIENTO

Cuadro No. 15 MAPEO INSTITUCIONAL DEL SISTEMA DE SALUD

Funciones	Rectoría				
Organizaciones	Conducción	Regulación y Fiscalización	Funcionamiento	Aseguramiento	Provisión
Gobierno Central	SI	SI	SI	SI	SI
Min. Salud	SI	SI	SI	SI	SI
Min. Justicia	ND				
Fuerzas Armadas	ND				
Otros					
Instituciones de Seguro Social	ND				
Gobierno regional (provincial)					
Gobierno local (Distrito,					
Corregimiento)	SI	SI	SI	SI	SI
Aseguradoras privadas	ND				
Sin Lucro					
Con lucro					
Proveedores privados	ND				
Sin lucro					
Con lucro					

Nota: utilizar la denominación ND cuando la información no esté disponible

1. ¿En su región de salud como se ejerce el rol de rectoría de la autoridad sanitaria? ¿Se cumplen y vigilan las Funciones Esenciales de Salud Pública, las de regulación, las de conducción y las de armonización de la provisión de los servicios de salud? ¿Cómo lo hace? ¿Quiénes participan? ¿Cuándo se efectúan estas funciones?

En el centro de salud de Santiago si se cumplen todas estas funciones en ella participan Epidemiología, Saneamiento ambiental, Vectores, DEPA, Promoción y Educación para la salud, planificación, Recursos humanos, SISED, la participación de la población a través de los comités de salud.

- 2. ¿Se conoce la misión, visión, organigrama y funciones de cada unidad ejecutora del MINSA, de la CSS y del sector privado? ¿Considera que el organigrama responde a las necesidades para el funcionamiento efectivo de la organización? explique.
 - La misión y visión de nuestra institución si es conocida la visión es sistema de salud humano con equidad y calidad un derecho de todos. La misión es garantizar la atención de excelencia a la población, a través del acceso a los servicios de salud biopsicosocial laboral y ambiental, basados en la estrategia de atención primaria en salud, mediante la promoción, prevención, provisión y rehabilitación.
- 3. ¿Considera que el organigrama responde a las necesidades para el funcionamiento efectivo de la organización? ¿Explique?

Consideramos que el organigrama nacional y regional si responde a las necesidades para el funcionamiento efectivo de la organización, lo que debe hacerse es fortalecer algunos departamentos con una mayor cantidad de recurso humano.

4. ¿En el entendido de que la regionalización permite el enfoque sistémico en la organización sanitaria, es necesario cambiar el ordenamiento político administrativo existente? ¿Es decir, crear nuevas regiones o modificar las existentes? ¿Por qué?

N/A

5. ¿Cuál es el grado de avance en el proceso de descentralización del nivel central hacia las regiones, de las regiones hacia los niveles locales (hospitalarios y ambulatorios)? ¿Cómo debe darse este proceso? ¿Qué aspectos deben ser tomados en consideración desde el punto de vista de los servicios y de la población? 6. Cuál es el rol de los patronatos y de los consejos de gestión en la prestación de servicios de salud y cómo se vinculan con las autoridades regionales y nacionales?

N/A

7. La estructura orgánica debe guardar relación con los procesos sanitarios.

Sí.

Consideramos que si debe guardar relación con los procesos sanitarios para una mejor regulación de los mismos.

8. ¿Cuál considera el equipo regional qué debe ser la estructura de la región de salud?

N/A

- ¿Existen manuales de procedimiento administrativo? ¿Cómo se aplican?
 ¿Quién y cuándo se aplican?
 N/A
- 10. ¿Cómo se da la coordinación con la CSS? ¿Sobre qué bases debería darse? ¿Qué mecanismos han sido o pueden ser efectivos? ¿Quiénes participan de este proceso? ¿En qué momentos y para qué se establecen nexos de coordinación?

Actualmente esta coordinación no existe, la CSS no nos facilita ningún tipo de apoyo en información ni se articulan procesos de gestión.

11. ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades de la organización y funcionamiento regional?
Las fortalezas es que contamos con un equipo de profesionales dispuestos a trabajar de manera continua y la tenacidad en la toma de decisiones.
La debilidad de nuestra organización consiste en escases de recurso

humano capacitado, la centralización, la escases de presupuesto.

12. ¿Se están introduciendo cambios en el modelo de gestión y en las relaciones entre los actores?

S

Actualmente si se están introduciendo cambios en la gestión sobre todo en la capacitación del recurso humano, el fortalecimiento de la red primaria, los proyectos de inversión acordes a las necesidades de la comunidad,

proyectarnos a la sociedad, de modo que puedan palpar que estamos trabajando para el bienestar de nuestra población.

13. ¿Responden las políticas de salud a las necesidades regionales? ¿Cómo se aplican?

Las Políticas vigentes 2009-2015 si responden a las necesidades Regionales, muchas de ellas se cumplen pero de la misma manera hay muchas que no se llegan a cumplir o implementar a Nivel Local.

- 14. La planificación operativa y presupuestaria guarda relación con las políticas, objetivos estratégicos y líneas de acción.
 Si es si, comente sus principales componentes y analice su desarrollo.
- Si, el Departamento de Planificación como encargado de dar a conocer las Políticas de Salud, hizo entrega de las mismas a todos los Centros de Salud y Hospitales de igual manera se entregó el formato de POA para que realizaran su Programación Anual de acuerdo a la priorización de sus problemas enmarcándose en los Ejes Estratégicos, Política, Objetivos, Líneas de Acción para lograr sus metas.
- 15. ¿Los POA´s son registrados en el SIMEPE como herramienta de monitoreo y evaluación de los mismos? ¿Con qué frecuencia se realiza el monitoreo? ¿Quién y cómo se efectúa? N/A
- 16. ¿Cómo incide el nivel central en el desempeño del nivel regional? ¿Cuáles son los puntos críticos de la burocracia administrativa? ¿Cómo pueden transformarse los nudos críticos?

N/A

17. ¿Cómo se da la toma de decisiones? ¿Sobre qué criterios se prioriza?

El Nivel regional planifica y nos coordina.

18. ¿Quién(es) y como ejerce(n) las funciones de supervisión, evaluación y control de la provisión de los servicios de salud al sector público y privado? N/A 19. ¿Existe alguna instancia responsable de análisis, ejecución y seguimiento de las políticas de salud, planificación y coordinación en la región?

Sí.

Por lo general el departamento de planificación es el responsable de esta tarea de análisis ejecución y seguimiento de las políticas de salud.

- 20. ¿Cuál es el porcentaje de centros de salud que disponen de tecnología informática de soporte al sistema de información, acceso a servicio de internet, al menos para la gestión administrativa, de personal, para la sistematización de los inventarios y para el fortalecimiento de la promoción de la salud y prevención de enfermedades?
- 21. ¿Cuáles son los hospitales e instalaciones ambulatorias que dispone de tecnología informática de soporte al sistema de información para la gestión administrativa? ¿Y para la gestión clínica (por ejemplo, expediente electrónico, LSS-SUMA, para registro de ingresos y egresos, estadísticas clínicas, gestión de servicios clínicos, otros)?

N/A

22. ¿Cuál es el grado de uso de la información para la gestión clínica, (por ejemplo para incrementar rendimientos de salas y quirófanos, adecuar el tipo de servicio a las patologías más frecuentes ingresadas, reducir exploraciones innecesarias o reducir tiempo de hospitalización)?

N/A

23. ¿Conoce la existencia de la tele radiología, telemedicina, clínicas virtuales, espirometría y electrocardiografía digital, hospital virtual, expediente electrónico, son utilizados en su región, que beneficios brindan a la población y cuáles son sus debilidades?

N/A

FOTOGRAFÍA N°8: INSTRUMENTOS DE GESTIÓN

PLANIFICACION REGIONAL Y PROGRAMACION LOCAL

1. ¿Con qué frecuencia actualiza su análisis de situación de salud? ¿Quiénes participan y cómo participan?

En el Centro de Salud de Santiago no se había realizado antes un análisis de la situación de salud, en esta ocasión fuimos llamados por el departamento de planificación a una reunión y se nos dio un enfoque de lo que era el análisis de situación.

En la Región de Salud de Veraguas el análisis de situación por última ocasión se realizó hacen más o menos 12 años.

En el departamento de trabajo social hace más o menos tres años se realizó un ASIS por distrito incluyendo algunos aspectos del diagnóstico de situación. Es decir que no es una práctica que se realiza de manera programada ni se ha establecido un tiempo determinado para la elaboración del mismo.

Estos dos ASIS han sido elaborados por el nivel regional con apoyo de algunos departamentos regionales y locales.

El Departamento de Planificación a realizado Diagnósticos de Situación de acuerdo a solicitudes para Proyectos en distritos específicos.

2. ¿La planificación regional es participativa? Si es si, comente sus principales componentes y analice su desarrollo.

Sí.

Los principales componentes de la planificación regional son garantizar que se implementen los planes estratégicos del nivel regional hacia el nivel local, logrando la mayor participación de los equipos de salud y de la comunidad, realizando presupuestos adecuados a las necesidades prioritarias de nuestra región, tomando en cuenta que el planificación regional debe estar inmersa en todos los distintos departamentos regionales y locales para conocer la realidad y poder solicitar los presupuestos en base a aquellas actividades en las cuales debemos priorizar, teniendo un contacto directo con salud pública, y todos los demás departamentos, conociendo como es el sistema de compras y fiscalización de nuestra región, realizando supervisiones a los niveles locales para ver el seguimiento de los planes, y poder tener una clara visión de las debilidades y fortalezas de nuestra región y algo muy importante que es la coordinación con los sectores de la provincia, permitiendo la participación ciudadana y dando a conocer todo lo que realizamos a través de la comunicación interna y externa.

3. Quienes participan?¿Con qué frecuencia se efectúa este proceso?

En la Planificación Regional siempre están inmersos la Sección de Estadística, Provisión de Servicios, Coordinadora de Salud Poblacional, Farmacia, Enfermería, Epidemiología, Salud Pública, Promoción de Salud.

4. ¿Existen procesos de planificación conjunta MINSA-CSS? Cómo se facilitan estos procesos?

Si es si, comente sus principales componentes y analice su desarrollo

No.

Esta es una de las debilidades de nuestra región que no tenemos un contacto con la planificación de la CSS desde hace muchos años, lo cual nos dificulta realizar procesos de coordinación, en el hospital regional tampoco tenemos planificador, lo cual aún nos dificulta más efectuar las estrategias nacionales y regionales

5. Se efectúa programación local conjunta MINSA-CSS?

No; Desde hace varios años no se realiza la programación conjunta CSS MINSA.

6. ¿Esta programación se realiza sobre la base de un programa de trabajo?

N/A

7. ¿Cuáles son los elementos de este programa?

N/A

8. ¿La población participa del proceso de planificación sanitaria? ¿Cómo participa? ¿Desde qué momentos?

Si.

La población puede participar a través de sugerencias que realizan los comités de salud, los consejos de gestión, los grupos de apoyo.

9. ¿Cómo y quiénes efectúan la convocatoria para la participación de la sociedad en el proceso de planificación regional y de programación local?

El departamento de Planificación, Promoción a la Salud, Salud Pública.

10. ¿Cómo se evalúan las metas establecidas? ¿Se dispone de indicadores de evaluación de insumos, proceso y resultados? ¿Quién, Con qué, Cuándo, ¿Cómo se efectúa la evaluación?

N/A

11. ¿Existen los planes estratégicos quinquenales, los planes operativos anuales, están definidas las estrategias y ruta crítica?

N/A

12. ¿Se utilizan los análisis de situación y las prioridades para la elaboración de los mismos? N/A

13. ¿Estos planes incluyen a otras entidades del sector?

Nunca se han tomado en cuenta otras entidades en la realización de los diagnósticos de salud solo el personal que labora en MINSA.

14. ¿Conoce el sistema de información para la administración logística, el ciclo logístico de nuestra cadena de abastecimiento?

Todas los departamentos de la región solicitan de forma independiente bienes y servicios lo cual lo hacen a través de administración regional y administración de centros de salud, la sección de compras recibe las requisiciones, presupuesto realiza el compromiso de la requisición, compras cotiza localmente por convenio marco o publica el acto según la cuantía y confecciona la orden de compra, presupuesto realiza el compromiso de la orden de compra, tesorería confecciona el cheque si la forma de pago de la orden es al contado, la administración verifica y firma la orden de compra, la dirección verifica y firma la orden de compra, fiscalización refrenda la orden de compra, compras recibe la orden refrendada, la publica en el portal panamá compras el proveedor recibe la orden el almacén recibe el bien, tesorería recibe la gestión de cobro, confecciona el cheque cuando es pago a crédito y la unidad ejecutora retira el bien.

15. ¿Cuáles son los avances en la implementación Sistema de Administración Logística (SIAL)?

La administración logística basa su gestión sobre los sistemas de logística, subsistemas y actividades logísticas contenidas en la cadena de suministros integrando a toda la empresa con el propósito de controlar dichos sistemas para que tengan la capacidad de proveer a sistemas empresariales u organizaciones, basándose en sus necesidades sobre las tres cantidades fundamentales del universo: materia, energía e información, que se reflejan a través de bienes, este sistema se utiliza actualmente en nuestro país.

PRESUPUESTACION POR PRODUCTO Y RESULTADO

1. Los presupuestos de funcionamiento e inversión se realizan con base en los objetivos definidos durante el proceso de planificación o en base a los resultados?

Si.

Los presupuestos de funcionamiento se realizan en base a la política de inversiones establecida por el gobierno nacional que tiene como principal objetivo mejorar las condiciones de vida de la población, en especial, disminuir los niveles de pobreza y marginalidad, a través de opciones de inversión con calidad, eficiencia y equidad. Estos son realizados tanto por el proceso de planificación como en base a resultados.

2. ¿Cuál es la proporción del presupuesto asignada a la atención de la población y cuál a las funciones de salud pública y del ambiente?

N/A

3. ¿Cuál es el nivel de responsabilidad de los directivos de instalaciones en el proceso de elaboración y seguimiento de presupuestos, rendición de cuentas por resultados de servicios según indicadores cualitativos y cuantitativos de actividades y de calidad?

El nivel de responsabilidad de los directivos de las instalaciones de salud en el proceso de elaboración y seguimientos de presupuesto es elevada, ya que son los encargados de presentan de la mejor manera posible los presupuestos y proyectos en base a los problemas o situaciones observadas, llevando así todos los procedimientos generales al respecto.

4. ¿Considera usted que reactivar los convenios de gestión son una alternativa para la elaboración del presupuesto por resultados y su evaluación? ¿Qué tipo de convenio sería el más conveniente?

Si

Consideramos que deben activarse los convenios de gestión, ya que son una útil herramienta para el logro de los resultados e indicadores de salud y nos permiten elaborar el presupuesto en base a resultado.

5. ¿Se están introduciendo compromisos de gestión entre los diferentes niveles del sistema de atención de salud?

N/A

6. ¿Cuáles y cómo se ha aumentado el porcentaje del presupuesto de salud para la Salud Pública.

N/A

INCENTIVOS

1. ¿Se han propuestos incentivos al desempeño del personal sanitario de los establecimientos públicos de salud?

Si se han propuesto incentivos al personal como por ejemplo incentivo a los que ejercen direcciones de centros de salud, lo cual hasta la fecha no se ha logrado.

Se tramitará a través de Planificación y recursos humanos, dar el día de cumpleaños libre, por su buen desempeño

2. Consideran que la evaluación para obtener el bono responde a criterios de evaluación del desempeño para todos los profesionales de salud?

Si.

Se evalúa el desempeño del personal, ya que se toman en cuenta criterios de atención integral a los pacientes, el buen llenado de la historia clínica y el buen seguimiento de los programas.

¿Cuáles han sido introducidos?

Desde el año 2007 se introducen los bonos de incentivos a los médicos y posteriormente al personal administrativo.

4. ¿Para qué categorías de personal?

Estos bonos se ofrecen para aquel personal que tiene más de un año de laborar en la institución.

 Se aplican incentivos con base a la productividad o sólo en función de la antigüedad del personal de salud?
 Si.

En estos incentivos se toma en cuenta ambas cosas la productividad y antigüedad del personal de salud.

6. Se considera qué un sistema de incentivos impactará sobre la relación costo-beneficio y costo-efectividad en los servicios de salud?

Si.

Impacta en los costos de beneficio y costo efectividad puesto que el ministerio tendría que aumentar el presupuesto anual para incluir dichos incentivos y evaluar que tan costo efectivos serían en base a parámetros impuestos a los trabajadores en las distintas áreas.

SISTEMA DE ABASTECIMIENTO Y SUMINISTRO

1. ¿Cómo se determinan las especificaciones técnicas por insumo sanitario para los diferentes servicios? ¿Quién las determina?

Las especificaciones técnicas del insumo sanitario se hace tomado en cuenta lo que especifica la ficha técnica del producto. Al final quien da el criterio técnico es el jefe de laboratorio que levanta la compra

2. ¿Hay un sistema de inventario para los insumos sanitarios?

Sí, en el Centro de salud de Santiago se lleva a cabo un inventario para los insumos sanitarios, para lo cual hay una persona encargada de entregar y anotar los insumos sanitarios que se entreguen en cada departamento los cuales serán los responsables de dichos insumos.

 Descríbalo ¿Qué estándares se han definido y si se actualizan? ¿Quién y ¿Cómo se definieron?
 N/A

- 4. ¿Cómo se da el proceso de compras, en términos de la competencia? ¿Cuáles son sus limitaciones? Cómo puede mejorarse? N/A
- 5. ¿Conoce el proceso de compras conjuntas, compras a través de los organismos internacionales?

N/A

6. ¿Cómo se evalúan los proveedores y qué mecanismos se aplican para el rechazo de los mismos?

N/A

7. ¿Conoce la existencia de las comisiones evaluadoras para cada uno de los 5 grupos de suministros sanitarios?

Sí.

Tengo conocimiento que en el departamento de Provisión de Servicio de salud existe una comisión evaluadora para dar criterio a la licitación de precio único correspondiente a laboratorio.

- 8. ¿Cómo se establecen los acuerdos de pago a proveedores, para cada una de las fuentes de financiamiento (presupuesto regular, autogestión y otras)? N/A
- 9. ¿Cuáles son los mecanismos establecidos para controlar las perdidas y fraudes, se coordina con la Dirección General de Salud y Dirección Nacional de Farmacias y Drogas el procedimiento para el descarte? ¿Son efectivos? Cómo podrían mejorarse?

N/A

10. ¿Conoce la información de los insumos vencidos que brinda en el LSS/SUMA.

No conozco la información de vencido a través de LSS/SUMA, el inventario de vencimiento se lleva a través de la base de dato que manejamos de los insumos en Excel.

11. ¿Cómo se articula el sistema de abastecimiento y suministro entre el nivel nacional y regional y entre este último y las instalaciones locales? ¿Cuáles son sus limitantes?

No hay una coordinación entre el sistema de abastecimiento y suministro con el nivel nacional, las entregas lo hacen en sitio los proveedores cuando salgan las órdenes de compra y al nivel regional no tenemos conocimiento de que renglones fueron adjudicados, que proveedores se los adjudicaron ni mucho menos tenemos conocimiento de cuando se harán efectiva las entregas ya que nosotros no tenemos copia de la orden de compra.

12. ¿Cómo se coordina el abastecimiento y suministro entre la CSS y el MINSA? ¿Qué problemas se destacan? ¿Cómo pueden establecerse mejores acuerdos?

No existe un sistema de abastecimiento CSS/MINSA referente a insumo de laboratorio

13. ¿Los criterios aplicables a la priorización de la compra consideran el perfil de morbi - mortalidad de la población y los principales riesgos a la que está sometida?

Se toma en cuenta al momento de priorizar la compra el perfil de morbilidad de la población y los riesgos a la que está sometida, pero muchas veces no tenemos la información precisa por parte del departamento de salud pública, así que también priorizamos enfocándonos en la demanda de la cartera de servicio por parte del servicio médico.

14. ¿Cómo se realiza la estimación de necesidades de insumos sanitarios?

La estimación de necesidades se hace tomando en cuenta los programas de salud que están bajo nuestra responsabilidad, la cartera de servicio ofrecida según nivel de instalación, la población estimada que está bajo nuestra responsabilidad.

15. ¿Cómo se registra la información de consumo?

La información de consumo se registra por salida de los depósitos mensualmente a los laboratorios de región.

16. Conoce las modalidades de compra?

En base al marco legal aplicable ley Nº 22 de 27 de junio de 2006 y ley Nº 1 de 0 de enero de 2001.

Compras menores hasta 1,000 se requiere solo una cotización según manual de caja menuda.

Compra menor de 1,000 hasta 3,000 se requieren dos cotizaciones según manual de caja menuda.

Compra menor entre 3,0000 y 30,000 requiere de acto público. se publica 3 días hábiles, en el portal de Panamacompra. Estos actos tardan aproximadamente 30 días calendario, para recibir la orden refrendada, debido a su complejidad, evaluación técnica y a los términos de la publicación, notificación y recurso de impugnación que establece la ley.

17. ¿Conoce el manual de buenas prácticas de almacenamiento, avances en su implementación?

Este manual establece las buenas prácticas de almacenamiento tanto de medicamentos como otros insumos para el uso humano.

18. Han presentado perfiles de proyectos para mejorar su almacén regional de insumos sanitarios?

N/A

SISTEMA DE INFORMACION EN SALUD

1. ¿Se dispone de sistemas de información sobre la situación de la salud, vigilancia de la salud, financiamiento, aseguramiento, provisión de servicios, recursos humanos, promoción de la salud, estadísticas sociales y vitales, confiables y oportunos?

No se dispone de Sistema en Veraguas por falta de la integración entre el MINSA y la CSS y las entidades privadas.

2. La información disponible ¿se utiliza en forma efectiva para la toma de decisiones regionales y locales?

Los principales componentes son las Estadísticas de Programas de Salud, y son utilizados para programar insumos, proyectos de inversión de infraestructura, medición de coberturas, toma de decisiones en recurso humano, insumos en el nivel regional y local.

3. ¿Cómo se evalúa la calidad de la información? ¿Quiénes y cuándo se evalúa? Se aplica la auditoria informática?

No se evalúa la calidad de la Información, no se hace auditoria de de informática.

Solo la información del SIES.

4. ¿Qué mecanismos aplica el equipo de salud para analizar la información que surge como producto del sistema? ¿Qué procesos transformadores aplica? ¿Y si es oportuno?

Para analizar la información se utilizan los indicadores de salud en los programas, se aplican los procesos trasformadores que son las formulas que tiene el SIES, si es oportuno en el tiempo, solo lo del MINSA.

5. ¿Se han definido los usos y contenidos de información? Quién los define?

Si están definidos los usos y contenidos de la información; los define planificación de salud y usuarios internos y externos. Coordinadores de Programa.

6. ¿Con qué mecanismo establecen los usuarios sus necesidades de información?

Por medio de nota para Visto Bueno por la Dirección Regional en donde explican el uso que se le va a dar a la información.

7. ¿El sistema de información gerencial contempla centro de producción claramente establecidos, que responden a las necesidades y complejidad de la instalación de salud?

Contempla los centros de producción claramente definido según complejidad de la instalación.

8. Contamos con sistemas de información paralelos o un sistema de información único?

Contamos con un sistema paralelo que contempla el SIES y la Red fija para información.

CATASTRO

EQUIPAMIENTO Y TECNOLOGIA

EQUIPAMIENTO Y TECNOLOGÍA ULTIMO AÑO DISPONIBLE NIVEL NACIONAL Y REGIONAL

Cuadro No. 16

NUMERO DE CAMAS POR INSTALACION /NUMERO DE CAMAS POR HABITANTE

Nambra da la Instalación	Institución/No. de camas			
Nombre de la Instalación	Total	MINSA	CSS	PRIVADO
No. Total de camas	3	3		
•				
•				
•				
•				
•				
•				
•				
No. de servicios de imagenología				
No. De Ultrasonidos	0	0		
No. De Rayos X	0	0		
No. De Panorex	0	0		
No. De Periapical	0	0		
No. De CAT	0	0		
No. De Mamógrafos	0	0		
 No. De Equipos de resonancias magnéticas 	0	0		
No. de Laboratorios Clínicos	0	0		
No. de Bancos de Sangre	0	0		
No. de Farmacias	1	1		
No. de Sillones Dentales	2	2		
Completos				
Incompletos				

Analice la disponibilidad de camas con base a los siguientes cocientes:

No. De Camas por mil habitantes	Número de Habitantes
0.9	De 0 a 15 mil habitantes
1.4	De 15,001 a 40 mil habitantes
2.3	De 40,001 a 250 mil habitantes
4.0	Más de 250 mil habitantes

1. Cuáles son los mecanismos establecidos para el reporte de los estudios imágenes realizados?

N/A

2. Qué mecanismos se utiliza para la entrega efectiva de los resultados a los pacientes? Qué porcentaje de estudios realizados no son retirados?

N/A

3. ¿Cuál es el porcentaje del presupuesto de operación destinado a mantenimiento y reparación?

N/A

4. ¿Cuál es el porcentaje del personal de mantenimiento cuya formación es meramente empírica.

En la región de Salud de Veraguas contamos con 19 funcionarios en el departamento de mantenimiento de los cuales 4 son idóneos el resto son empíricos (78.9%).

5. ¿Cuáles son los montos del presupuesto destinados a la adquisición de nuevos equipos?

N/A

6. Con base a qué criterios se prioriza la adquisición de equipos y de nuevas tecnologías? N/A

FOTOGRAFÍA N°9. FINANCIACIÓN DE LOS SERVICIOS

COMPENSACION DE COSTOS

1. ¿Existen convenios de compensación de costos con la CSS en la región y en los hospitales, comente sus experiencias?

Existe un Convenio MINSA- CSS donde se establecen la gratuidad de los servicios a los pacientes asegurados, tanto en atención médica, procedimientos médicos y quirúrgicos, insumos, exámenes de laboratorio y medicamentos.

Esto conlleva al atraso de algunos de los servicios mencionados para los pacientes no asegurados, especialmente en los servicios que también ofrecen las instalaciones de la CSS, que tienen una demora en la atención. En ocasiones, conlleva al desabastecimiento de medicamentos, por ejemplo, aún contando con el insumo respectivo en las propias instalaciones de la CSS, mermando en la atención de calidad del paciente no asegurado, el cual no tiene acceso o acceso limitado (cobros) a los servicios, principalmente el veragüense pobre o pobre extremo.

No se están cumpliendo los Convenios de Compensación de costos desde el Año 2001.

2. ¿Qué mecanismos se aplican para el análisis de la información de costos, como se relacionan los costos con la producción, con el rendimiento, los recursos y los resultados? ¿Qué decisiones se toman a partir de este análisis?

N/A

3. ¿Qué aspectos de la atención sanitaria determinan sus costos? ¿Cómo influyen la tecnología de punta, las decisiones de diagnóstico y tratamiento de los profesionales, en la complejidad de los servicios de salud y duplicidad de los servicios?

N/A

4. Las tarifas establecidas responden a los costos reales? Sobre qué bases se estiman? Cómo deben ajustarse?

Las tarifas establecidas no responden a los costos reales ya que los mismos no han sido revisados tomando en consideración el alza de los costos de los insumos y todos los servicios.

Se establece un costo en los servicios según lineamientos regionales, basados en la realidad económica local. Sin embargo, la capacidad de pago

de los pacientes es tomada en cuenta, previo evaluación socioeconómica por Trabajo Social, para el pago completo y/o exoneración parcial o total de los servicios utilizados.

En los Centros de Salud se maneja lo que es crédito cuando la persona no cuenta con todo el dinero y abona poco a poco hasta saldar la cuenta.

5. Cómo afecta la duplicidad de servicios la compensación de costo?

La duplicidad de servicios está afectando la compensación de los costos porque la misma no se realiza a pesar de que la atención es brindada a los asegurados.

FUENTES DE FINANCIACION

1. Se han reducido las brechas en gasto total en salud per cápita y gasto publico per cápita.

N/A

2. ¿Qué porcentaje del producto interno se destina al sector salud?

De lo investigado Panamá invierte aproximadamente 455 dólares por habitantes en salud en del PIB destinado por el Estado.

3. ¿Qué porcentaje de la atención sanitaria se financia a través del presupuesto público?

En Veraguas la autogestión se lleva a cabo en las unidades locales donde los directores médicos de cada unidad solicitan el apoyo al consejo para algunas necesidades de los centros de salud, así como a los comités de salud y grupos organizados de la comunidad.

 ¿Cuáles son los aportes de la autogestión en la financiación de los servicios sanitarios?
 N/A

5. ¿Cuáles son los aportes de la autogestión de los Patronatos y Consejos de Gestión en la financiación de los servicios hospitalarios que gestionan? Si como explicamos anteriormente las tarifas establecidas están íntimamente ligadas al índice de pobreza de cada distrito. 6. ¿Cómo funciona el sistema de evaluación socio-económica? ¿Permite la recuperación de costos de acuerdo a los recursos de los usuarios? ¿Qué modificaciones deben realizarse? ¿Se conoce la diferencia entre costos y tarifas?

En los centros de salud, también se establece el sistema de créditos a los pacientes para que puedan realizarse sus atenciones, recibir sus medicamentos.

7. ¿Cuál ha sido el impacto de las resoluciones y decretos de gratuidad en su presupuesto?

En verdad al analizar esta situación la mayoría de los pacientes corresponden a la gratuidad o sea que no es una gran cantidad de pacientes que pagan por la atención recibida, tenemos una gran cantidad de pacientes exonerados.

8. ¿Dentro de su región de salud, a qué población debe subsidiar el Presupuesto del Estado?

Consideramos que a la población de los bolsones desprotegidos, y a aquellas familias que en realidad no poseen recursos para satisfacer sus necesidades básicas en cuanto a educación salud y otras.

9. El subsidio estatal es garante de la equidad sanitaria?

N/A

10. ¿Las donaciones constituyen una importante fuente financiera o generan en ocasiones mayores dificultadas para la organización del sistema? ¿Qué normas deberían regularlas?

N/A

11. ¿Cuáles han sido los aportes técnicos-financieros de los organismos internacionales, empresas privadas u otros?

N/A

12. ¿Las tarifas actuales del sistema facilitan la sobre utilización de los servicios de salud y limitan la eficiencia del sistema?

N/A

13. ¿Existe información confiable y oportuna sobre gasto público en salud, privado y de bolsillo? N/A 14. Existen recursos para la adquisición, contratación y mejoras de las tecnologías de punta (ancho de banda, servidores, contratación de servicios de internet).

Se hizo un contrato para internet a Centros de Salud por 6 meses, solo existe fondo para adquisición de computadoras. Actualmente no contamos con internet.

- 15. ¿Quién decide y sobre qué base, el proceso de gestionar, negociar y modular recursos técnicos financieros de diversas fuentes? (responsabilidad social, empresarial a nivel nacional, regional y local).
- 16.

N/A

17. ¿El sector salud está en conocimiento de los marcos legales e institucionales y los procedimientos para obtener recursos de la cooperación externa para el sector salud?

Sabemos que existen muchos organismos externos que pueden cooperar con el MINSA para el logro de objetivos, sin embargo esto se realiza desde el nivel nacional.

FOTOGRAFÍA N°10. PROYECTOS DE INVERSIÓN

 ¿Con base en el análisis prospectivo de la red de servicios realizado cuáles son las principales áreas de inversión requeridas para el desarrollo de una red integrada e integral de servicios de salud (RIISS)?

Las principales áreas de Inversión requeridas para el desarrollo de una (RIISS) son específicamente los Puestos de Salud enfocados en la promoción y prevención de la salud y los Centros de Salud en donde se realizan las actividades de promoción, prevención y atención; buscando el objetivo de fortalecer la Atención Primaria, ya que en la actualidad por no realizarse un mantenimiento Preventivo a esta parte de la Red de Atención, muchos están funcionando, pero con problemas en su infraestructura lo que pone en riesgo tanto a los que brindan la atención como a los que la reciben afectando igualmente la calidad de la atención.

2. ¿Qué criterios deben cumplirse para presentar proyectos de inversión? ¿Cuáles de los criterios establecidos por el MEF presentan dificultad debido a su complejidad o a las limitaciones de recursos en la región?

N/A

3. ¿De los proyectos de inversión del año 2014 y los proyectados para el 2015, qué porcentaje apunta hacia los objetivos de mejorar cualitativa y cuantitativamente la red de servicios a fin de lograr una red integrada e integral de servicios de salud (RIISS)? ¿Cuáles fortalecen la estrategia de atención primaria de salud renovada?

De los proyectos de Inversión 2014 y los proyectados para el 2015 el 78% apunta hacia los objetivos de mejorar cualitativa y cuantitativamente la Red de Servicios a fin de lograr una Red Integrada en integral de Servicios de Salud.

Para nuestro centro de Salud se tiene proyectado un policentro, con la finalidad de ampliar las coberturas de salud a la población del Distrito de Santiago, ya que nuestros pacientes después de las 3 pm no cuentan con atención y acuden al cuarto de urgencias del Hospital Luis Chicho Fábrega, lo cual representa gran demanda de pacientes por cuadros que no son de urgencia, sino que se pueden atender en el primer nivel de atención.

Proyectos de Inversión Año 2014				
N°	NOMBRE DEL PROYECTO	Fortalece la Estrategia de Atención Primaria		
1	Construcción del Hospital Luis Chicho Fábrega			
2	Construcción del MINSA CAPSi La Mata	✓		
3	Construcción del MINSA CAPSi El Tigre de Los Amarillos	✓		
4	Prevención y Desnutrición Materno Infantil de Veraguas	V		
NIO	Proyectos para el Año 2015	Fortalece la Estrategia		
N°	NOMBRE DEL PROYECTO	de Atención Primaria		
1	Mejoramiento al Hospital Rural de Cañazas	✓		
2	Mejoramiento al Centro de Salud de Montijo	✓		
3	Ampliación del Centro de Salud de San Francisco	✓		
4	Mejoramiento al Puesto de Salud de Calovébora	✓		
5	Habilitación del Antiguo Hospital Luis Chicho Fábrega para	Oficinas Regionales		
Fuen	te: Departamento de Planificación- MINSA Veraguas			

4. Existen proyectos financiados por medio de la Cooperación Técnica internacional.

Si.

Se da a conocer de la existencia de: Bajo el marco del Proyecto Alianza por una Vida sin Violencia: PROGRAMA en conjunto que contó con la participación del UNFPA OPS/ OMS, PNUD; así como el Ministerio de Salud, MEF, INAMU entre otros: Habilitó un consultorio para la atención de las Víctimas de Violencia Doméstica y sexual, en el año 2012 en el Centro de salud de Canto del Llano, distrito de Santiago.

5. ¿Cuentan ustedes con un Plan Quinquenal de Inversiones actualizado?

N/A

6. ¿Consideran que el mismo debe ser revisado y adecuado a las prioridades de sus necesidades y demandas regionales?

N/A

ANEXOS



Departamento de REGES.



Departamento De Educación Para La Salud



Colaboración por parte del equipo para confección del ASIS

REFERENCIAS

- Departamento de Estadística y Censo de la Contraloría General de la República sede de Veraguas .
- Departamento de Epidemiología de la Región de Salud de Veraguas
- Constitución de la República de Panamá.
- Departamento de Estadística Centro de Salud de Santiago
- Departamento de Odontología.
- Departamento de Saneamiento Ambiental y Educadora para la Salud del Centro de Santiago.
- Departamento de enfermería