

CARACTERIZACIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO DE SALUD



MARZO 2015



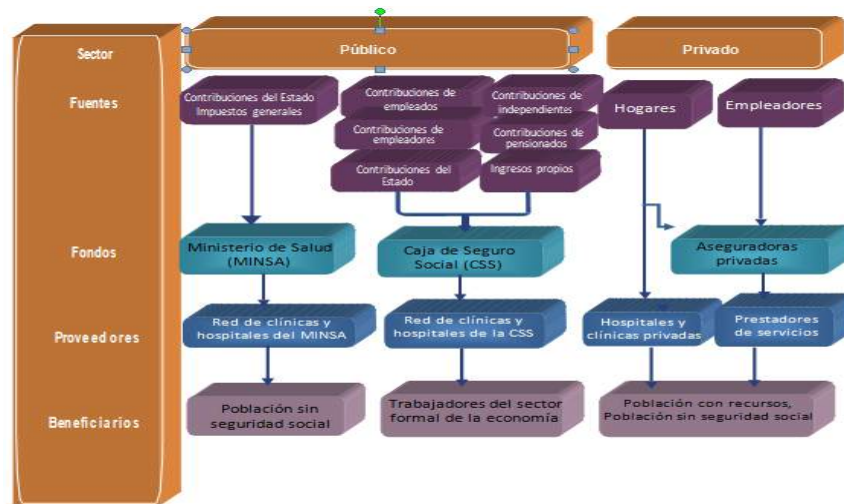
1

CAPACIDAD INSTALADA DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

2015

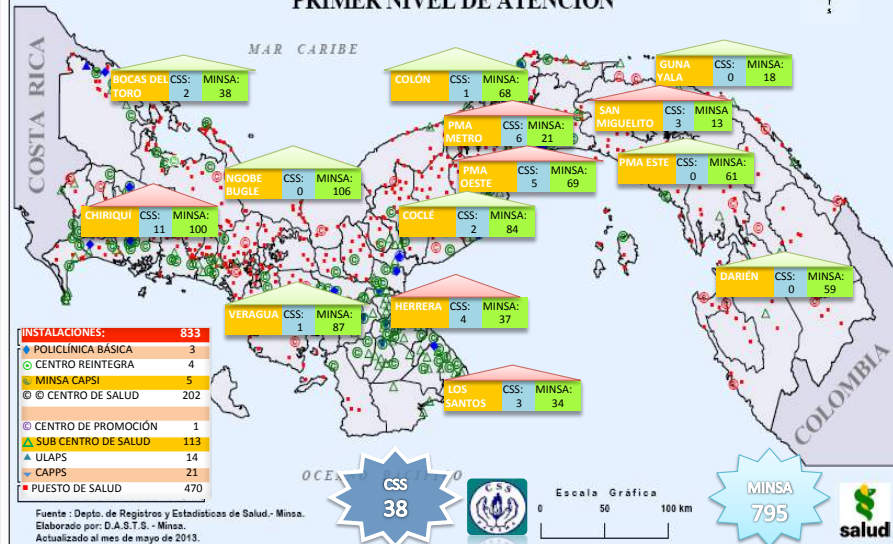
2

SISTEMA DE PROVISIÓN DE SERVICIOS DE SALUD DE PANAMÁ

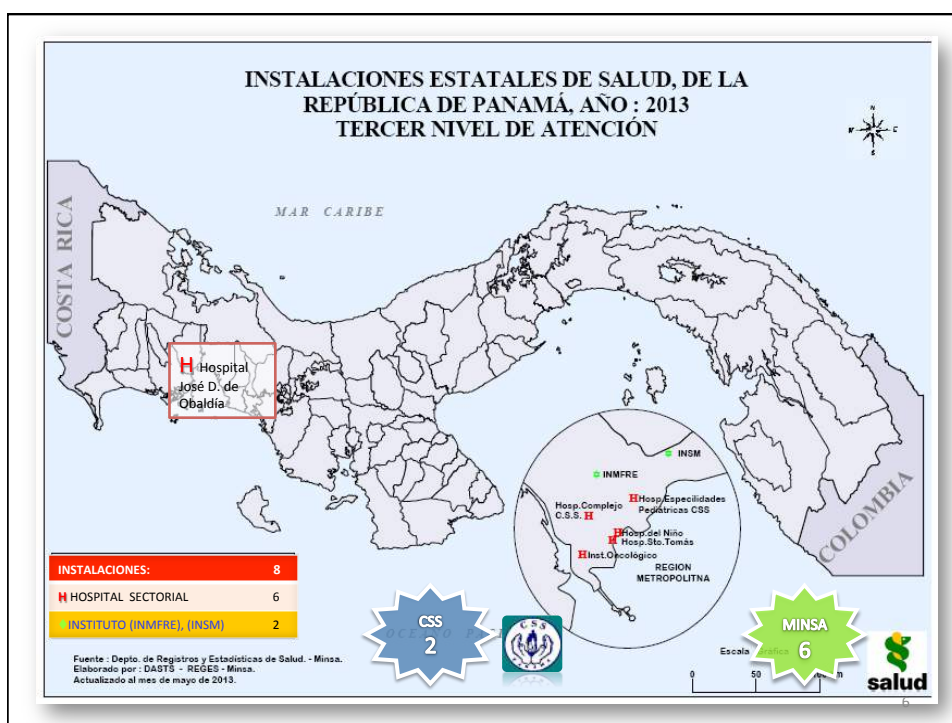
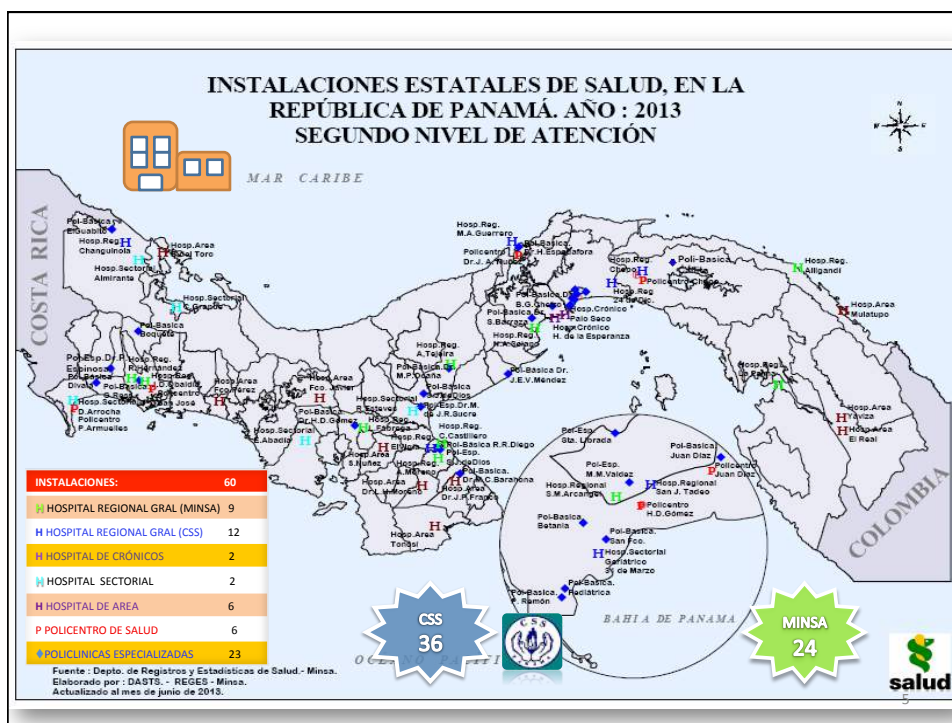


Fuente: Ministerio de Salud de Panamá

INSTALACIONES ESTATALES DE SALUD, EN LA REPÚBLICA DE PANAMÁ. AÑO: 2013 PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN



En la Región de Salud de Herrera los Centros de Salud de Ocu y Pesé, fueron reemplazados por los MINSa CAPSI de Ocu y Pesé.
Fecha actualización: 01/13/2014



Recursos y servicios de salud de la República de Panamá



Instituto Nacional de Estadísticas y Censo de la Contraloría General de la República de Panamá, 2012.

En el último informe de situación del recurso humano de salud en el 2013, relevo que existen:

- 12 Médicos institucionales * 10, 000 habitantes
- 15 Médicos de país * 10, 000 habitantes
- 11 Enfermeras * 10, 000 habitantes
- Caja de Seguro Social atiende con el médico cabecera **500 familias y 2500 individuos** para control de salud.

En el último informe de situación del recurso humano de salud en el 2013, relevo que existen:

- 13 Profesionales Sanitarios Institucionales * 10,000 habitantes++
- 19 Técnicos de la Salud Institucionales * 10,000 habitantes
- 8 Auxiliares y Asistentes Sanitarios Institucionales * 10,000 habitantes

++ Exceptuándose Profesionales Médicos y Enfermeras.

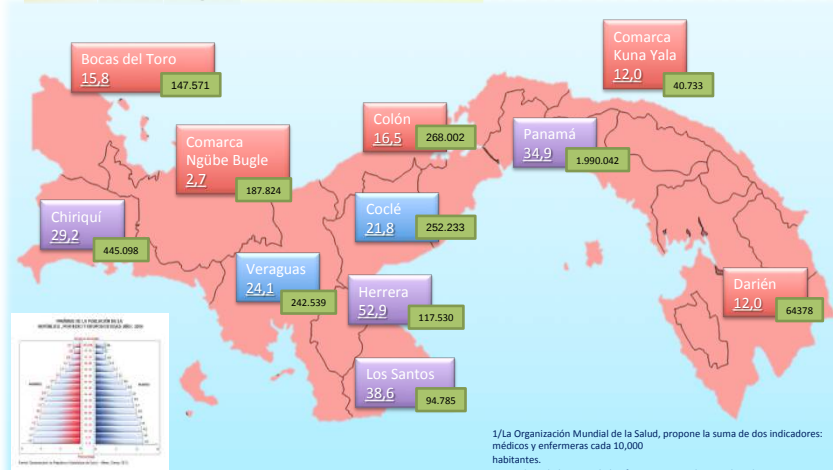


**DESEQUILIBRIOS TERRITORIALES ENTRE
LA CAPITAL Y ZONAS RURALES**

DENSIDAD DE RECURSO HUMANO EN SALUD DE PANAMÁ, AÑO 2013

País 11226 3.850.73
5

29,2



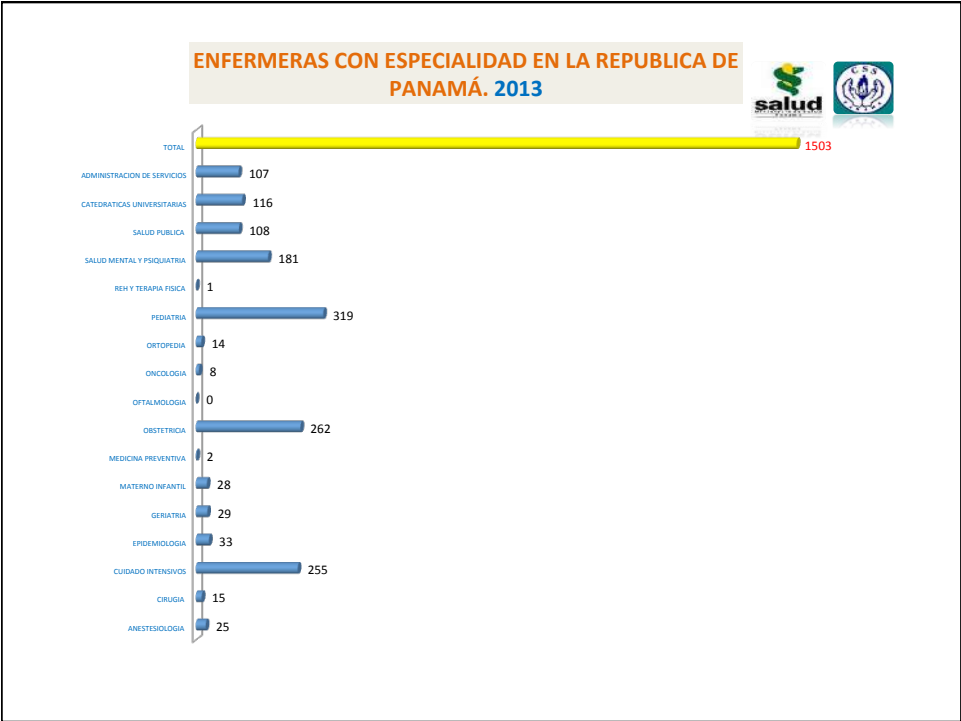
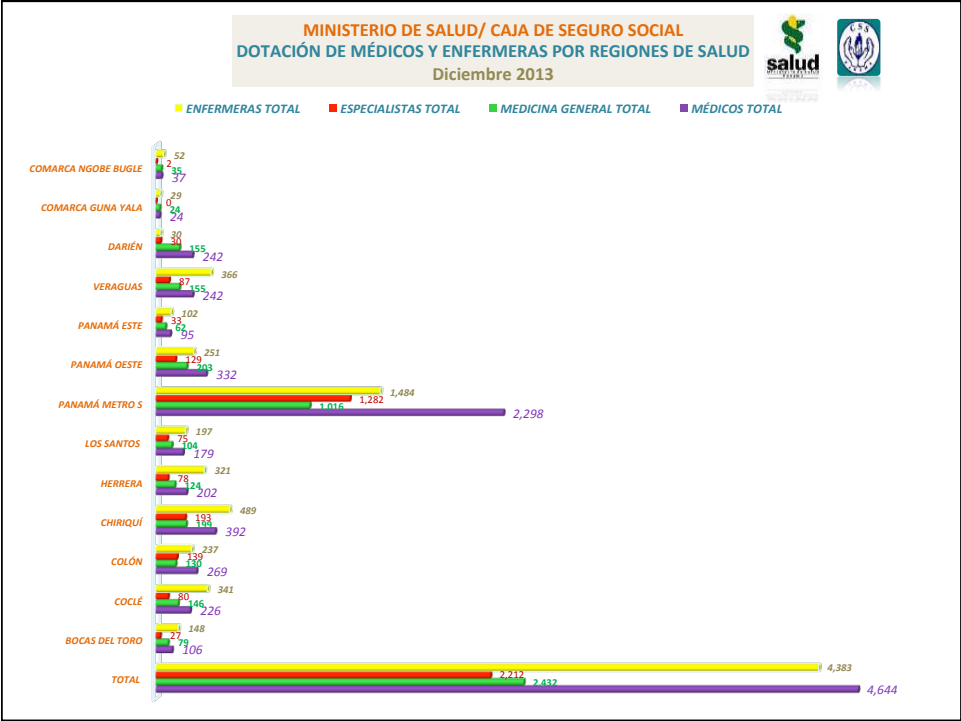
Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censo de la Contraloría General de la República (Servicios de salud: Año 2013)

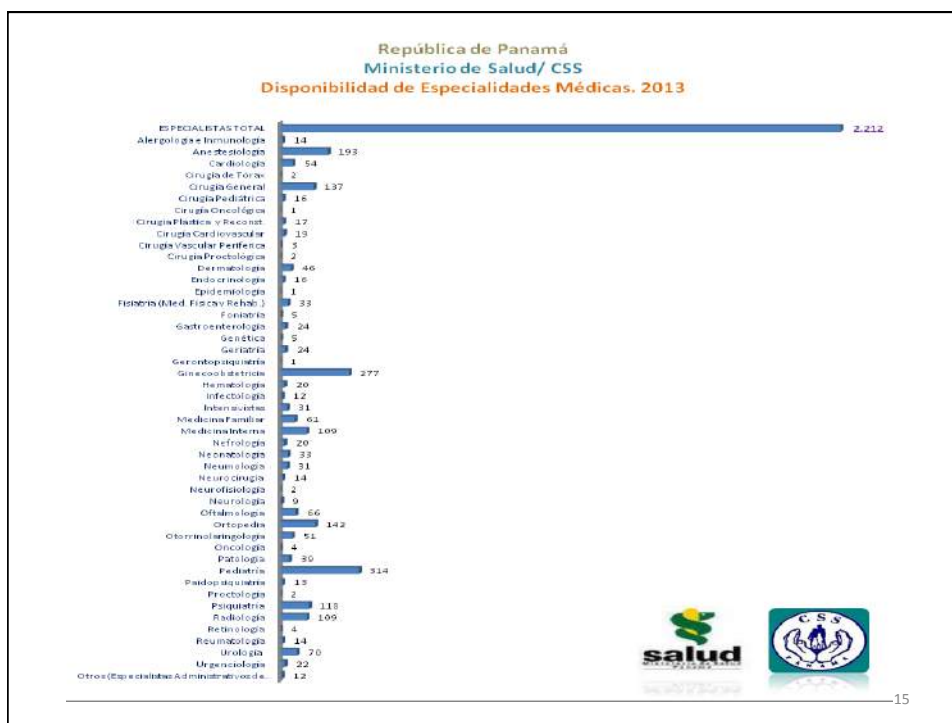
Fuente Documental: INEC. Servicios de Salud.

11

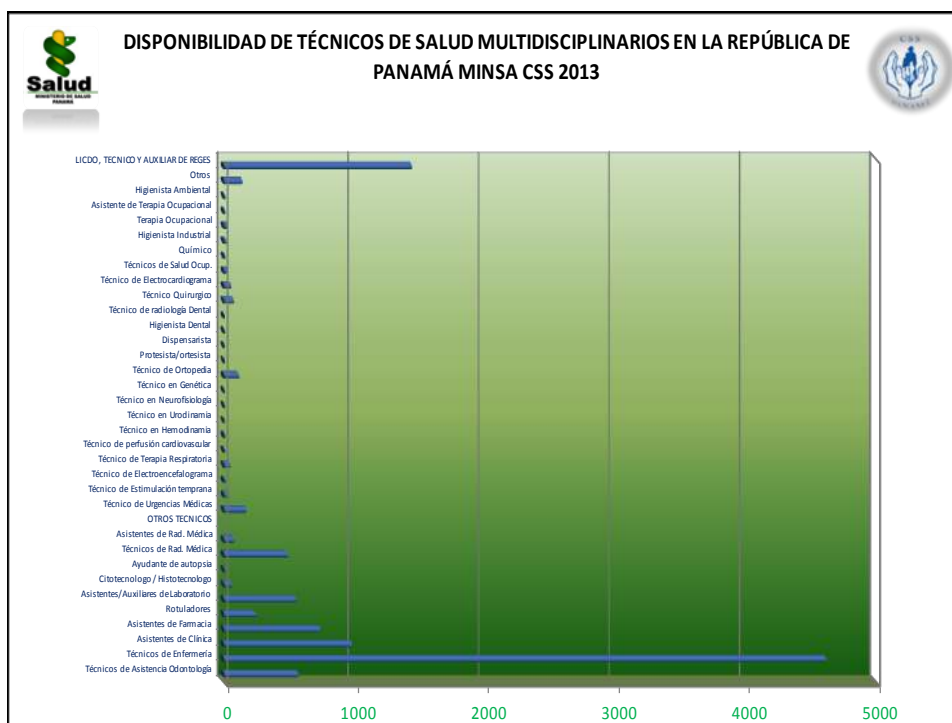


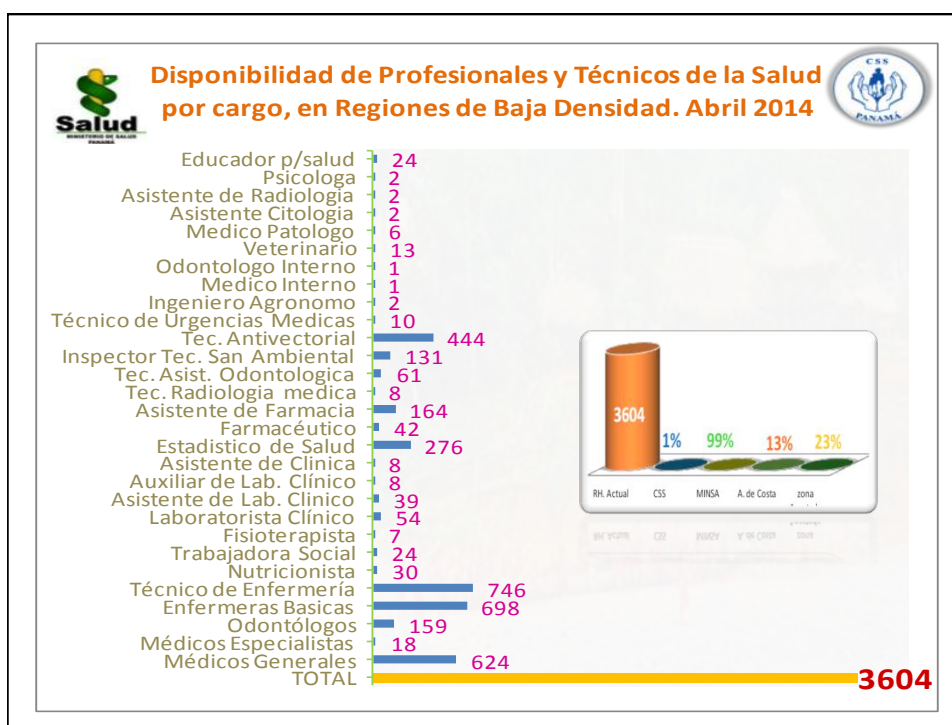
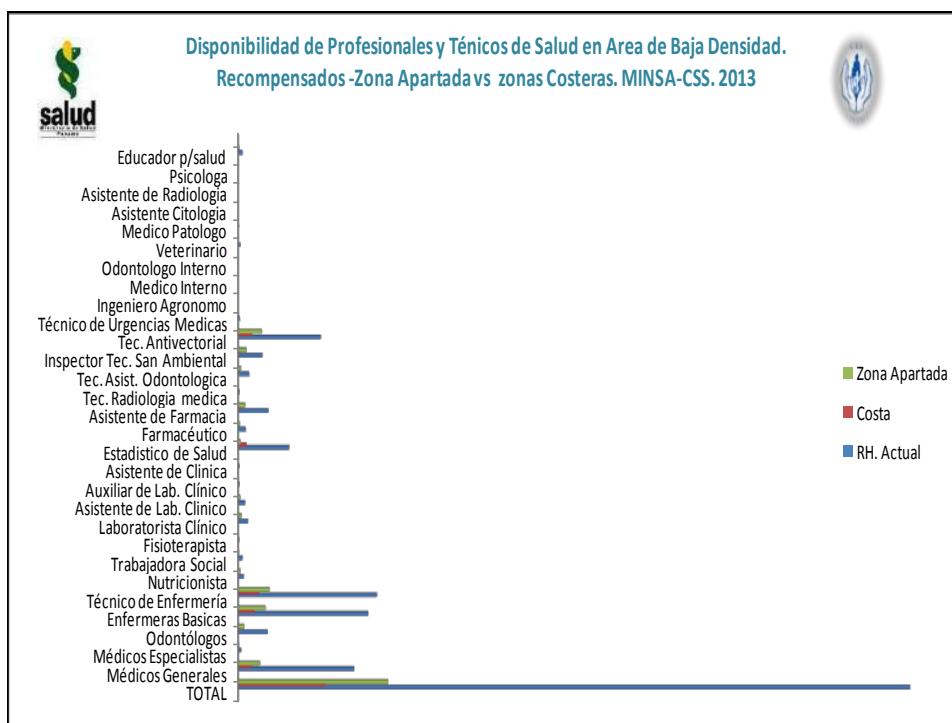
TIPO DE PROFESIONALES IMPLICADOS Y ESTRUCTURA ORGANIZATIVA ACTUAL.











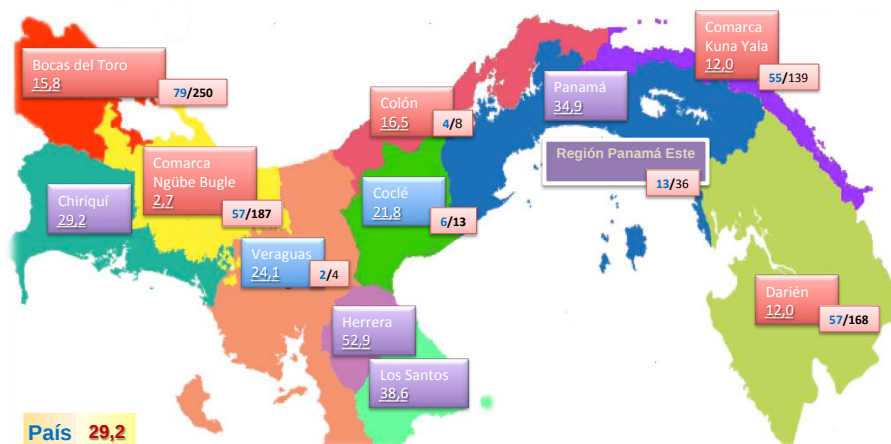
DENSIDAD BAJA vs CANTIDAD DE PERSONAL SANITARIO COMPENSADO POR ZONA APARTADA. AÑO 2014

TOTAL COMPENSADOS VS PERSONAL OFERTADO
805 / 3604



DENSIDAD BAJA vs CANTIDAD DE PERSONAL SANITARIO COMPENSADO POR ZONA APARTADA. AÑO 2014

TOTAL MEDICOS Y ENFERMERAS COMPENSADOS VS TOTAL PERSONAL COMPENSADO
273 / 805



CAPACIDAD DE FORMACIÓN DEL NIVEL SUPERIOR 2014

25

UNIVERSIDADES CON CARRERAS DE LA SALUD Y AFINES A LA SALUD.2014

Públicas: *Carreras de la Salud (4):*

[Universidad de Panamá \(UP\)](#)
[Universidad Autónoma de Chiriquí \(UNACHI\)](#)
[Universidad Especializada de Las Américas \(UDELAS\)](#)
[Universidad Tecnológica de Panamá \(UTP\)](#)



Particulares: *Carreras de la Salud y Afines (8):*

[Universidad Interamericana de Panamá \(UIP\)](#)
[Columbus University](#)
[Universidad Americana \(UAM\)](#)
[Universidad Hispanoamericana \(UHIPA\)](#)
[Universidad Latinoamericana de Comercio Exterior \(ULACEX\)](#)
[Universidad Metropolitana de Educación Ciencias y Tecnología \(UMECIT\)](#)
[Universidad Latina de Panamá](#)
[Santa María La Antigua \(USMA\)](#)



Entidades del Nivel Superior con énfasis en las Ciencias de la Salud 2014



NOMBRE DE LAS CARRERAS / PROGRAMAS	Duración de la Carrera	Número de Egresados					Proyección de Egresados				Matrícula 2014	Distribución por sexo		
		2010	2011	2012	2013	TOTAL	2014	2015	2016	2017		F	M	
	años meses													
Doctor en Medicina	6	0	384	371	371	408	1534	293	404	369	540	3114	1638	1476
Doctorado en Optometría	0	0	0	0	0	12	12	0	0	0	0	189	0	0
Doctor en Cirugía Dental	5	3	161	107	95	143	506	21	44	13	46	401	276	125
Licenciatura en Enfermería	4	5	279	336	350	459	1424	420	557	489	128	2754	274	52
Licenciatura en Nutrición	4	6	13	21	37	30	101	42	44	53	48	139	129	10
Licenciatura en Psicología	5	0	68	118	111	166	463	200	200	200	0	491	394	97
Licenciatura en Fisioterapia	4	4	1	82	12	58	153	9	5	11	9	454	0	0
Licenciatura en Tecnología Médica	4	3	11	15	9	27	62	13	17	26	15	176	98	14
Licenciatura en Biotecnología	5	0	10	7	14	8	39	9	16	6	0	0	0	0
Licenciatura en Farmacia	6	2	15	47	34	52	148	47	55	56	78	157	107	50
Licenciatura en Biomedica	0	0	12	7	1	12	32	0	0	0	0	169	0	0
Licenciatura en Salud Ocupacional	2	0	0	0	0	77	77	0	0	0	13	869	0	0
Licenciatura en Emergencias Medicas	3	0	25	31	33	23	112	28	32	49	49	97	50	47

NOMBRE DE LAS CARRERAS / PROGRAMAS	Duración de la Carrera	Número de Egresados					Proyección de Egresados				Matrícula 2014	Distribución por sexo		
		2010	2011	2012	2013	TOTAL	2014	2015	2016	2017		F	M	
		años meses												
Licenciatura en Medicina Veterinaria	5	0	10	21	21	33	85	29	26	0	0	229	93	136
Licenciatura en Urgencias Médicas y Desastres	0	0	0	0	0	40	40	0	0	0	0	439	0	0
Licenciatura en Terapia Ocupacional	0	0	0	0	0	6	6	0	0	0	0	95	0	0
Licenciatura en Terapia Respiratoria	0	0	0	0	0	23	23	0	0	0	0	60	0	0
Licenciatura en Seguridad Alimentaria Nutricional	0	0	0	0	0	14	14	0	0	0	0	128	0	0
Lic. en Ingeniería Ambiental	5	0	29	28	24	36	117	29	40	50	55	433	268	165
Lic. en Saneamiento y Ambiente	4	0	17	9	17	29	72	36	43	49	57	223	110	113
Licenciatura en Neurofisiología Clínica	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0
Licenciatura en Fonoaudiología	0	0	0	0	0	37	37	0	0	0	0	157	0	0
Licenciatura en Ciencias Físicas y del Deporte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64	0	0

NOMBRE DE LAS CARRERAS / PROGRAMAS	Duración de la Carrera	Número de Egresados					Proyección de Egresados				Matrícula 2014	Distribución por sexo		
		2010	2011	2012	2013	TOTAL	2014	2015	2016	2017		F	M	
	años meses													
Técnicos de Urgencias Médicas	2	0	0	0	5	72	77	0	0	0	0	439	0	0
Técnicos de Radiología Médica	3	0	0	0	0	15	15	0	0	0	0	0	0	0
Técnico en Asistencia Odontologica	2	0	12	0	25	0	37	0	0	0	0	0	0	0
Técnico en Laboratorio Dental	0	0	25	27	18	15	85	0	0	0	0	0	0	0
Ténico de Asistente de laboratorio Clínico	0	0	0	0	0	53	53	0	0	0	0	127	0	0
Técnico en Biomedica	0	0	0	0	0	7	7	0	0	0	0	169	0	0
Técnico de Control de Vectores	0	0	0	0	0	11	11	0	0	0	0	22	0	0

NOMBRE DE LAS CARRERAS / PROGRAMAS	Duración de la Carrera	Número de Egresados					Proyección de Egresados				Matrícula 2014	Distribución por sexo	
		2010	2011	2012	2013	TOTAL	2014	2015	2016	2017		F	M
	años meses												
Técnicos de Neurofisiología Clínica	0 0 0	0	0	0	13	13	0	0	0	0	0	0	0
Técnicos de Seguridad Alimentaria Nutricional	0 0 0	0	0	0	17	17	0	0	0	0	128	0	0
Técnicos de Seguridad y Salud Ocupacional	0 0 0	0	0	0	120	120	0	0	0	0	869	0	0
Técnicos de Terapia Respiratoria	0 0 0	0	0	0	41	41	0	0	0	0	60	0	0
Técnico en Ing. con Esp. En Saneamiento y Ambiente	3 0 12	23	13	28	76	2	2	2	2	0	0	0	0
TÉCNICO EN TRATAMIENTO, REHABILITACIÓN DE DROGODEPENDENCIA	2 0 0	0	0	23	23	0	0	0	0	23	12	11	

NOMBRE DE LAS CARRERAS / PROGRAMAS	Duración de la Carrera	Número de Egresados					Proyección de Egresados				Matrícula 2014	Distribución por sexo	
		2010	2011	2012	2013	TOTAL	2014	2015	2016	2017		F	M
	años meses												
Doctorado en Ciencias de la Salud y Comportamiento Humano	0 0 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0
Maestría y Especialización en Ortodoncia	2 8 11	13	12	11	47	22	4	8	9	26	20	6	
Maestría en Educación Física Especial y Terapéutica	0 0 0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Maestría en Fisiología del deporte	0 0 0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Maestría en Seguridad y Salud Ocupacional	0 0 0	0	0	9	9	0	0	0	0	107	0	0	
Maestría en Administración de Empresas (MBA) con Especialización en Gerencia y Servicios de Salud	1 4 0	0	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Maestría En Epidemiología Y Salud de Los Trópicos	0 0 0	2	1	5	8	0	0	0	0	0	0	0	0
Maestría En Gerencia De Los Servicios De Salud	0 0 9	6	13	8	36	0	0	0	0	0	0	0	0
Maestría En Gerencia Hospitalaria	0 0 7	6	2	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0
Maestría y Post-Grado en Ing. Ambiental	2 0 9	4	3	2	18	28	29	31	31	0	0	0	

NOMBRE DE LAS CARRERAS / PROGRAMAS	Duración de la Carrera		Número de Egresados					Proyección de Egresados				Matrícula 2014	Distribución por sexo	
	años	meses	2010	2011	2012	2013	TOTAL	2014	2015	2016	2017		F	M
Maestría en Gestión y Auditorías Ambientales	2	0 4	0	0	0	0	4	4	4	5	6	0	0	0
Postgrado y Maestría en Salud Pública	1	6 6	29	61	15		111	28	29	30	30	0	0	0
MAESTRÍA PSIC. CLÍNICA Y DE LA SALUD	2	0 0	2	9	6		17	30	25	25	0	30	27	3
MAESTRÍA PSIC. JURÍDICA Y FORENSE	2	0 0	0	0	0		0	15	15	15	0	15	0	0
MAESTRÍA PSIC. INDUSTRIAL Y ORGANIZACIONAL	2	0 0	0	3	2		5	30	25	25	0	30	26	4
MAESTRÍA PSICOLOGÍA EDUCATIVA Y ESCOLAR	2	0 0	0	0	0		0	15	15	15	0	15	15	0
Postgrado Dificultades en el Aprendizaje de la Matemática	0	0 0	0	0	23		23	0	0	0	0	0	0	0
Postgrado en Fisiología del Deporte	0	0 0	0	0	1		1	0	0	0	0	19	0	0
Postgrado en Neuro Rehabilitación	0	0 0	0	0	5		5	0	0	0	0	17	0	0
Postgrado en Salud y Seguridad Ocupacional	0	0 0	0	0	18		18	0	0	0	0	0	0	0
Postgrado en Terapia respiratoria	0	0 0	0	0	0		0	0	0	0	0	17	0	0
Postgrado en Pediatría														

INSTITUTOS SUPERIORES CON CARRERAS DE LA SALUD Y AFINES A LA SALUD.2014

Particulares: Carreras de la Salud y Afines (5):

[Centro Tecnológico de Panamá \(CENTROTECPA\)](#)

[Instituto Superior de Ciencia y Tecnología \(ISCYT\)](#)

[Instituto Técnico Superior \(INTECSU\)](#)

[Centro Tecnológico de Estudios Superiores \(CETES\)](#)

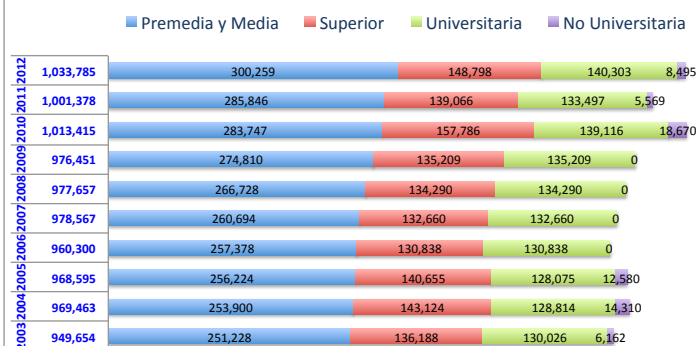
[Instituto Nueva Visión \(INVI\)](#)



MINISTERIO DE SALUD
CONSOLIDADO DE INSTITUTOS SUPERIORES DE PANAMÁ
 OFERTA DE CARRERAS TÉCNICAS DE CIENCIAS DE LA SALUD Y AFINES
 AÑO 2014-2015

AÑO 2014-2015												
NOMBRE DE LA CARRERA/PROGRAMA	Duración de la Carrera	Número de Egresados					Proyección de Egresados			Matrícula 2014	Distribución por sexo	
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		F	M
SEDE: PANAMA												
AREA DE SALUD												
Técnico Superior en Enfermería	2 año y 2 cuatrimestre	452	264	436	481	527	508	456	395	830	1906	415
Técnico Superior en Farmacia	2 año y 2 cuatrimestre	0	9	0	25	17	20	25	30	172	168	5
Tecnico Superior en Instrumentación Quirurgica	2 año y 2 cuatrimestre	0	6	0	4	2	8	10	15	30	25	5
Tecnico Superior en Electrocardiograma	2 año y 2 cuatrimestre	0	6	0	0	4	10	10	15	25	15	10
Tecnico Superior en Salud y Seguridad Ocupacional		0	0	0	0	0	15	20	25	20	14	6
Tecnico Superior en Registros Médicos y Estadísticas de Salud	2 año y 2 cuatrimestre	12	18	0	8	4	10	15	25		30	24
Técnico en Fisioterapia	2 años	0	5	11	12	7	8	17	0	87	82	23
AREA DE ADMINISTRACION												
Técnico Superior en Gerencia de Recursos Humanos	2 año y 2 cuatrimestre	4	2	0	0	1	15	20	25	20	16	4
Técnico Superior en Banca y Finanzas	2 año y 2 cuatrimestre	2	1	0	0	1	12		15	15	11	4

MATRÍCULA EN LA REPÚBLICA, SEGÚN DEPENDENCIA Y NIVEL DE EDUCACIÓN. AÑOS ACADÉMICOS 2003-2012



Fuente: Contraloría General de la República de Panamá. INEC. 2014

El 14% de la matrícula académica en la República de Panamá corresponde al nivel superior, dentro de este total se observa que el 95% al 2003 es Universitaria y 5% No Universitaria comportamiento observado en promedio hasta el 2012.

Graduados en la República según dependencia y Nivel de educación. Años Académicos 2003-2012



Fuente: Contraloría General de la República de Panamá. INEC. 2014

Se observa que del 41% de los graduados de bachilleratos como profesionales y técnicos, desde (1) 2003 al (3) 2005 refleja mayor egreso de alumnos en los bachilleratos el cual se invierte a partir 2006 hasta nuestros días.

Para el nivel superior desde (8) 2010, se observa las primeras generaciones egresadas de los estancias educativas no universitarias.

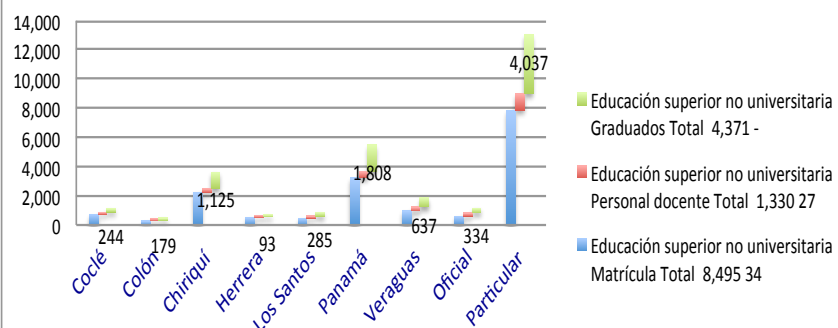
Todo ello indicando que el mercado laboral amplía su cartera de trabajadores en el área técnica.

Ratio de Matriculados– Graduados:



- ✓ *Premedia y Media* es 23% al 2003 y 24% al 2012.
- ✓ *El nivel superior* oscila entre 14% y 18% respectivamente desde 2003-2012.
- De estos datos de interés en su total para el **Nivel Superior**, resalta un promedio de 15% de los universitarios, que no culminaron en el periodo esperado desde 2003-2012.
- Además se observa sus primeros registros a partir de 2010, para la dependencia No Universitaria, que corresponde a 12%, al 2011-52% y al 2012- 48%.

Matrícula -Graduados de Educación Superior No Universitaria en la República según provincia y dependencia. Año Académico 2012.



Fuente: Contraloría General de la República de Panamá. INEC. 2014

De las instancias formativas del nivel superior no universitarias en el sector público al 2012 están representadas en un 12% en comparación con el sector particular que predomina con 93%.

En la distribución por provincias se encuentra que la provincia de Panamá mantiene una oferta educativa de 3,257 matriculados y 1,808 graduados al 2012 en relación opositora se encuentra la provincia de Bocas del Toro con 34 matriculados y sin reportes de egresos al 2012.



La relación Docente –Alumnos en estas dependencias del Nivel Superior No Universitarias fue en promedio de 6 para el año académico 2012.



CAPACIDAD DE FORMACIÓN MÉDICA

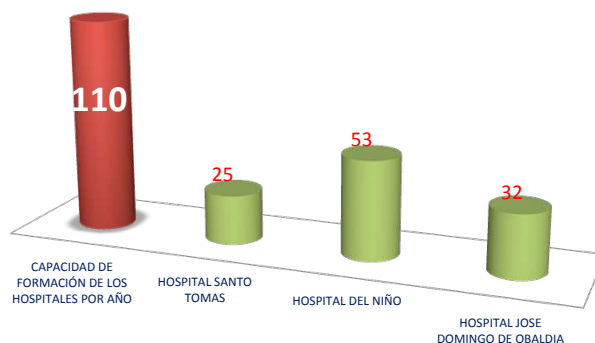
- Actualizado hasta el mes de:
2013

PLAZAS OTORGADAS PARA MÉDICOS INTERNOS

- 397 Médicos Internos CSS 2013
- 324 Médicos Internos MINSA 2013



Plazas para Ingreso de Formación Especialistas en Hospitales Docentes Nacionales Patronatos. 2013

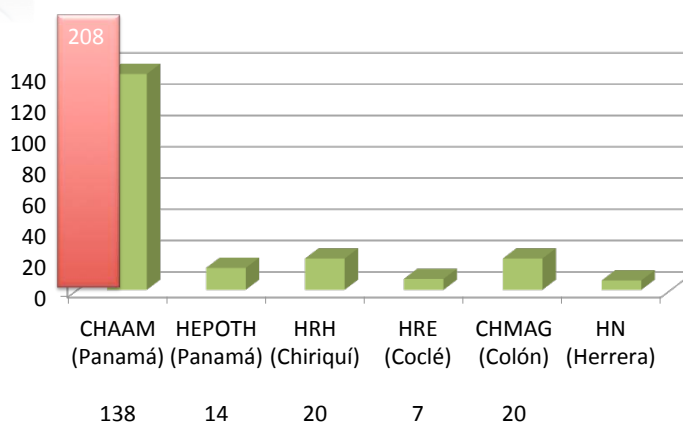


FUENTE: Patronatos de Salud. HST/HDN/HJDO

Concursos desiertos: es frecuente en las subespecialidades de nefrología, cuidados intensivos y cardiología. Si se ofrecen para áreas como Darién, Cirugía y Neurocirugía, también quedan desiertas.

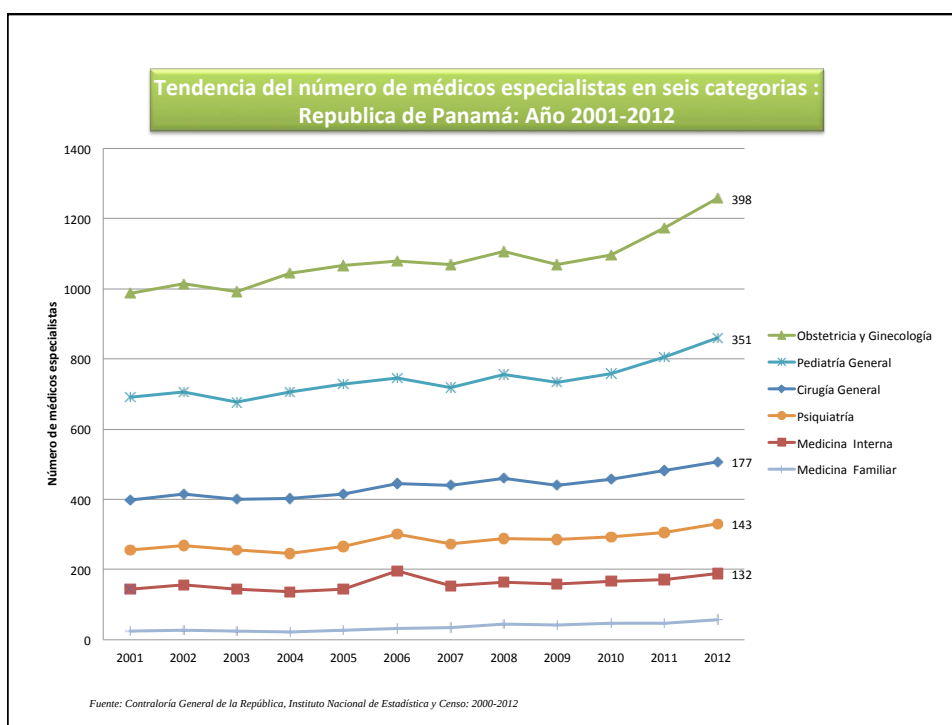
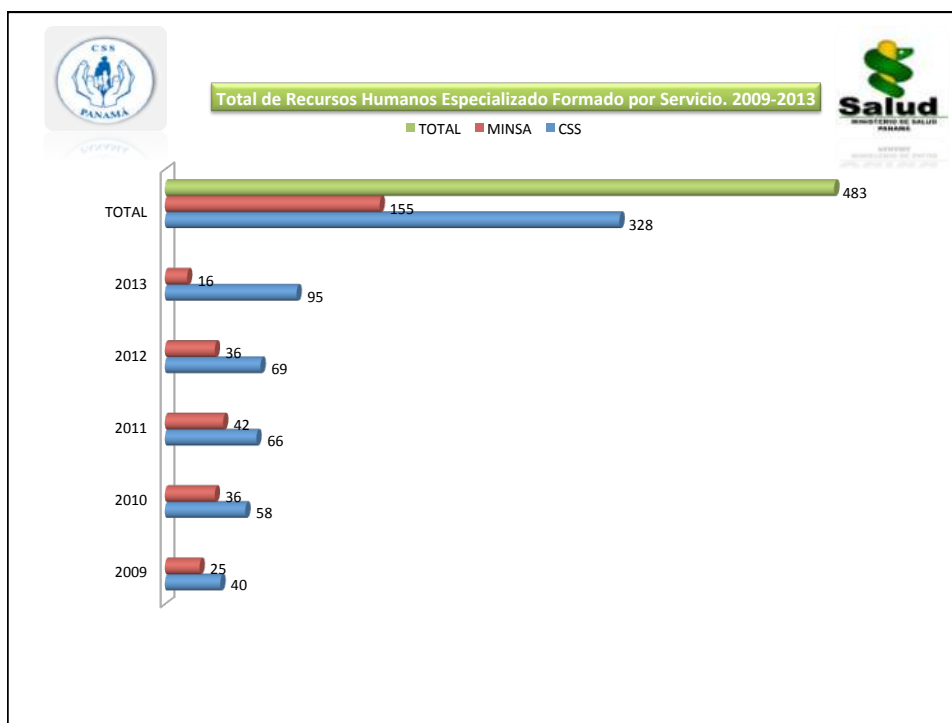


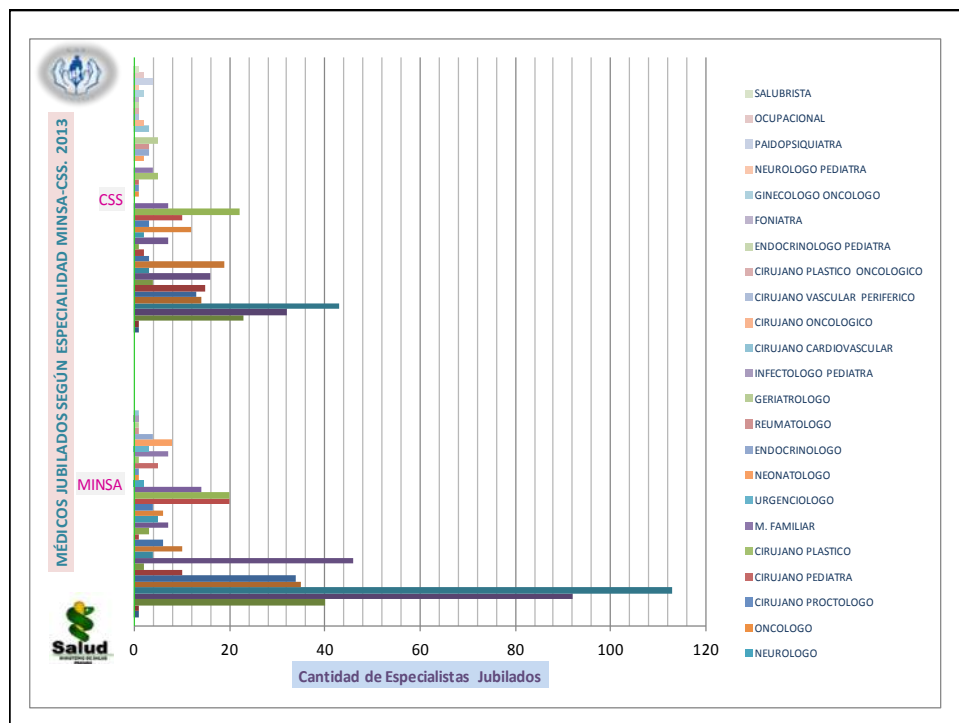
Plazas de Ingreso de formación de médicos residen por año en CSS. 2013



FUENTE: CSS.2013

44



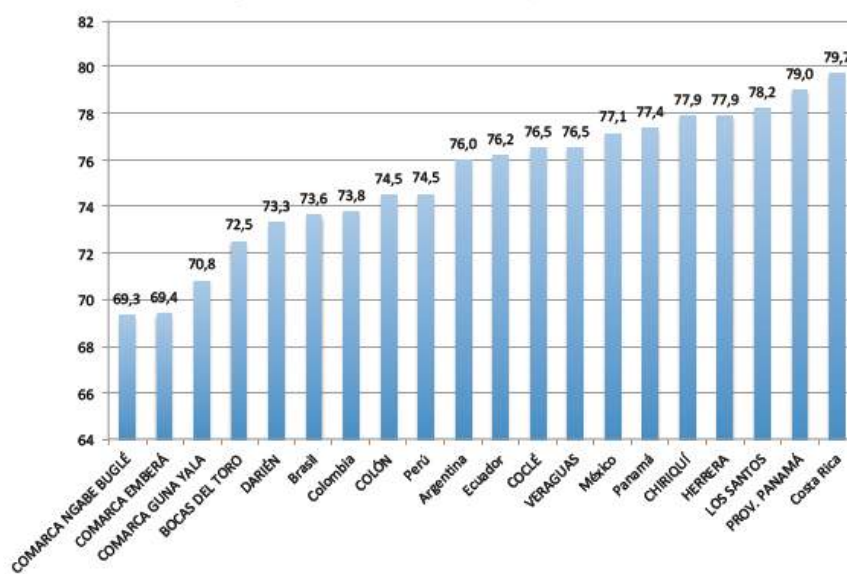


Caracterización Socio demográfica

2013-2015

49

Esperanza del vida al nacer (total). 2012



Fuente: Banco Mundial y Sistema de Indicadores con Enfoque de Género Panamá (SIEGPA)

INDICADORES SOCIODEMOGRÁFICOS				
PROVINCIA Y COMARCA	1. Esperanza de Vida al Nacer, 2011	2. Tasa de mortalidad materna x 1.000 n.v.	3. Tasa de mortalidad infantil x 1.000 n.v.	4. Porcentaje de Pobreza Extrema (Indigencia) 2012
Total país	77	0.8	13.2	10.4
Bocas del Toro	72.2	1.6	20.1	17.8
Coclé	76.3	0.9	11.0	14.4
Colón	74.2	0.7	11.4	3.2
Chiriquí	77.6	0.6	14.9	8.9
Darién	73.0	0.8	18.7	18.9
Herrera	77.7	..	14.5	4.5
Los Santos	77.9	..	10.5	4.2
Panamá	78.7	0.4	11.5	3.2
Veraguas	76.2	0.5	10.7	14.8
C. Guna Yala	70.5	5.4	19.5	72.5
C. Emberá	69.1	..	20.8	35.0
C. Ngäbe Bugle	69.0	3.0	20.8	69.8

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censo de la Contraloría General de la República (Servicios de salud: Año 2013)

51

Principales causas de defunciones

Mortalidad Materna

- Hemorragia Obstétrica
- Aborto complicado con infección genital y pélvica
- Pre eclampsia
- Anemia que complica el embarazo, parto y puerperio
- Embarazo ectópico

Mortalidad Infantil

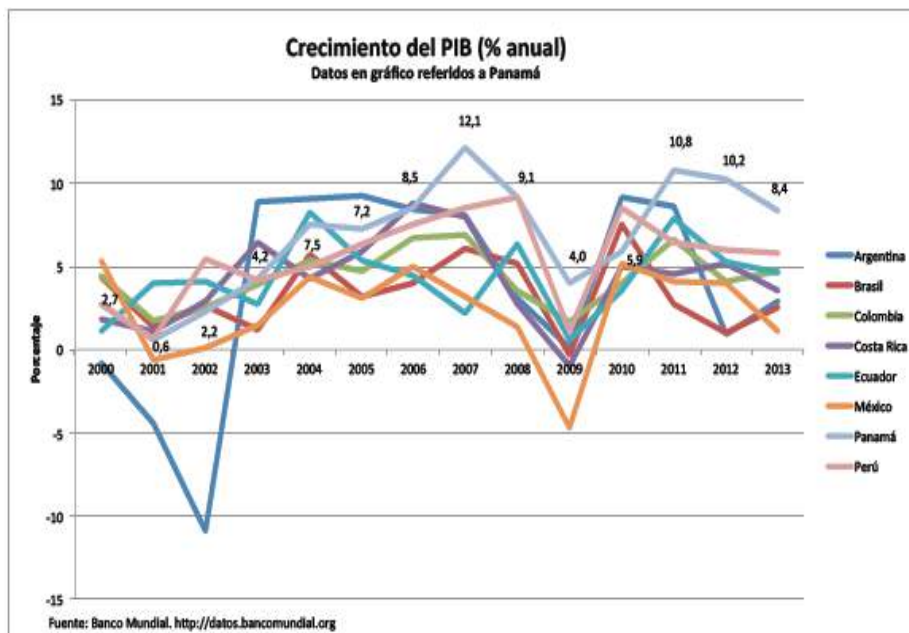
- 40% originadas en el **periodo perinatal**
- 28% malformaciones congénitas, deformidades, anomalías cromosómicas.
- Neumonía
- Diarreas, gastroenteritis
- Desnutrición

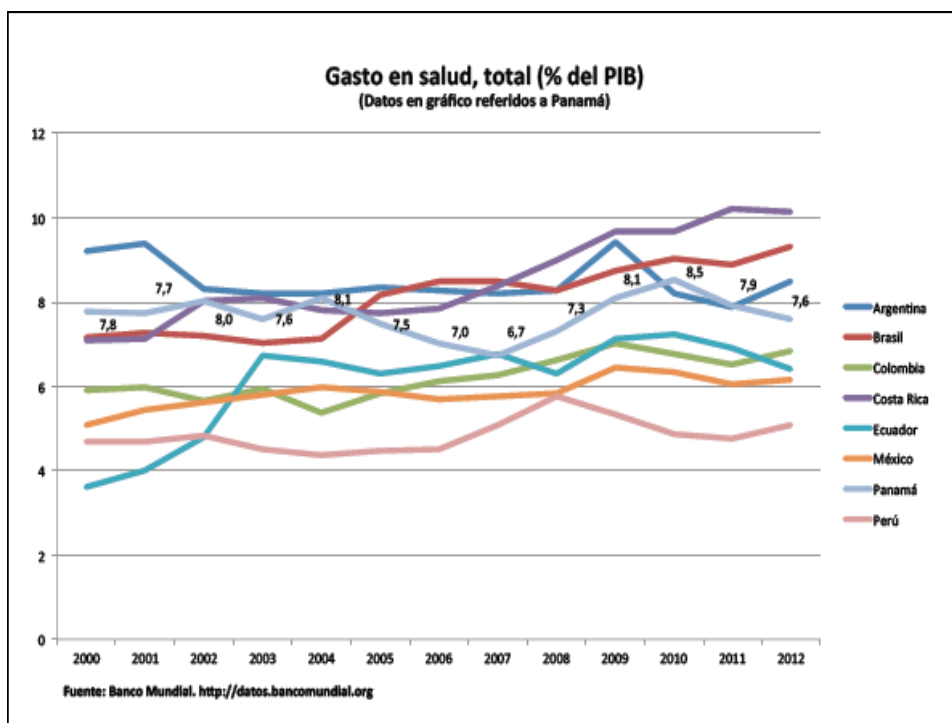
Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), de la Contraloría General de la República

52



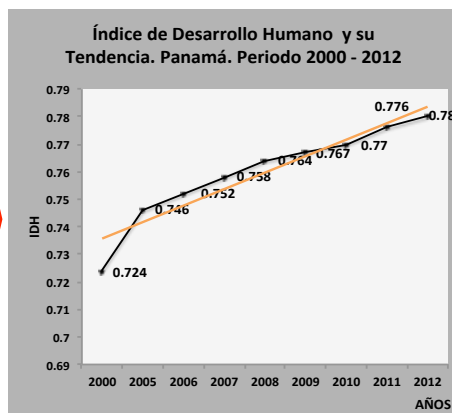
PRINCIPALES OPORTUNIDADES DE LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA ACTUAL





Índice de Desarrollo Humano, Panamá 2000-2012

Año	Panamá	Desarrollo Humano alto	América latina y Caribe
1980	0.634	0.605	0.574
1990	0.666	0.656	0.623
2000	0.724	0.695	0.683
2005	0.746	0.725	0.708
2006	0.752	0.732	0.715
2007	0.758	0.738	0.722
2008	0.764	0.745	0.729
2009	0.767	0.747	0.73
2010	0.77	0.753	0.736
2011	0.776	0.755	0.739
2012	0.78	0.758	0.741



Informe sobre
Desarrollo
Humano Mundial
(2012)

Panamá: posición
59 (0,780) de 194
países y
territorios.

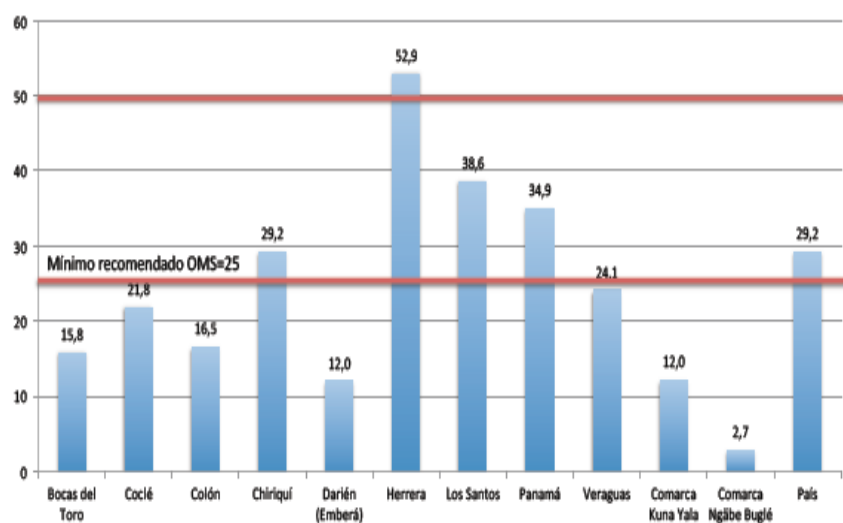
Panamá país
de Desarrollo
Humano Alto.

Necesidades proyectadas 2015-2025

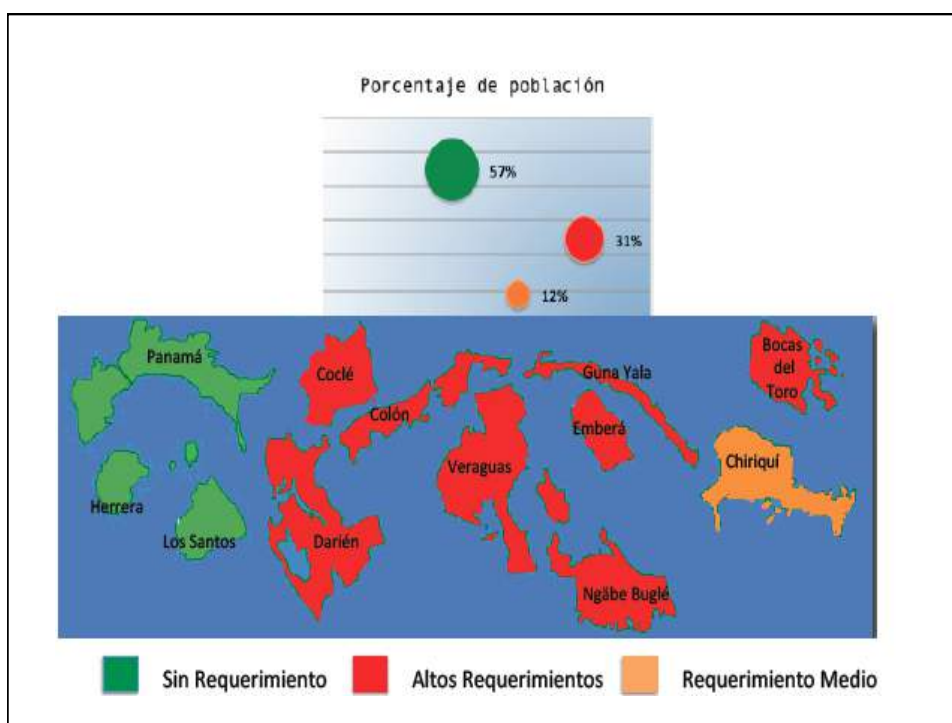
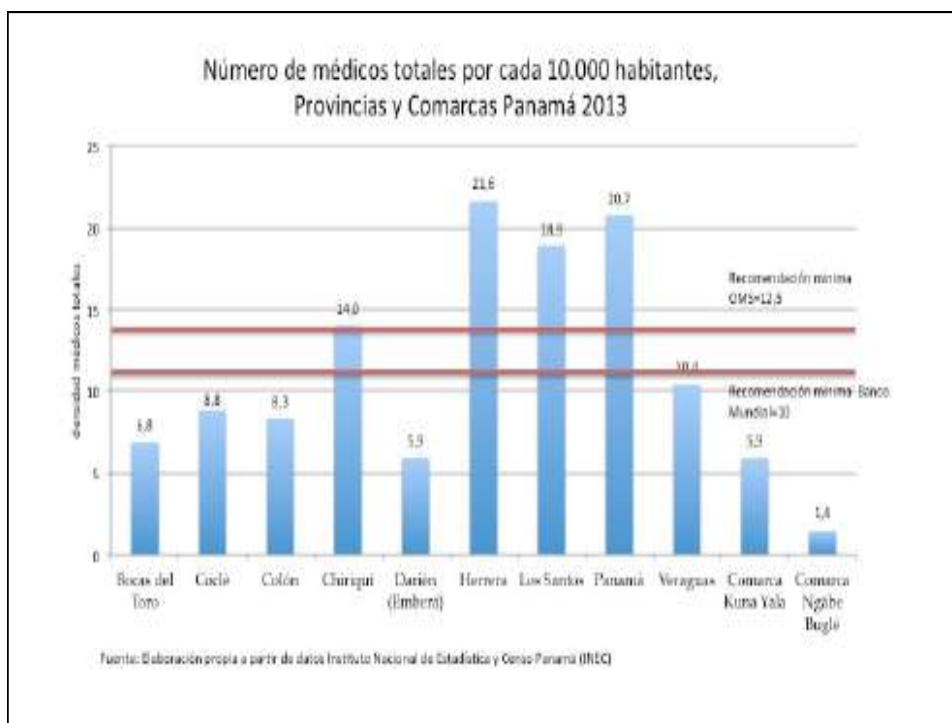


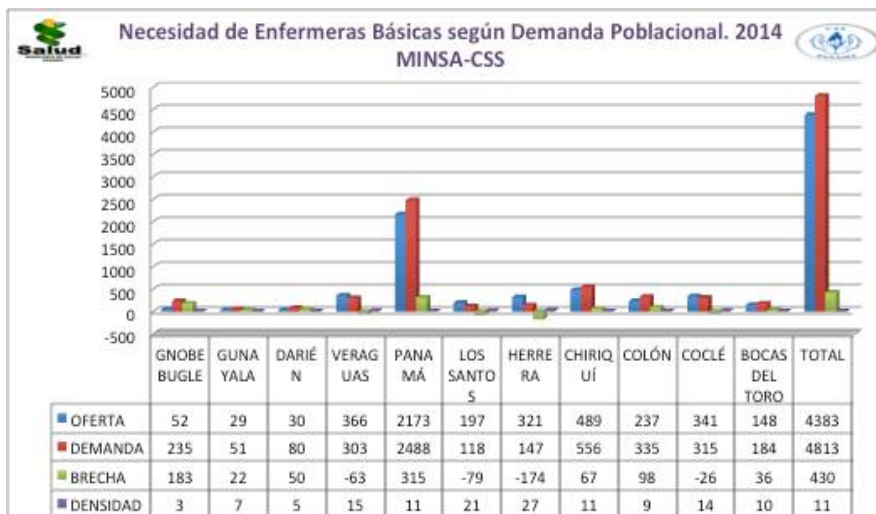
PROGRAMA PARA LA COHESIÓN
SOCIAL EN AMÉRICA LATINA

Densidad de RRHH (médicos+enfermeros) por cada 10 000 hab.
Provincias y Comarcas, Panamá, 2013

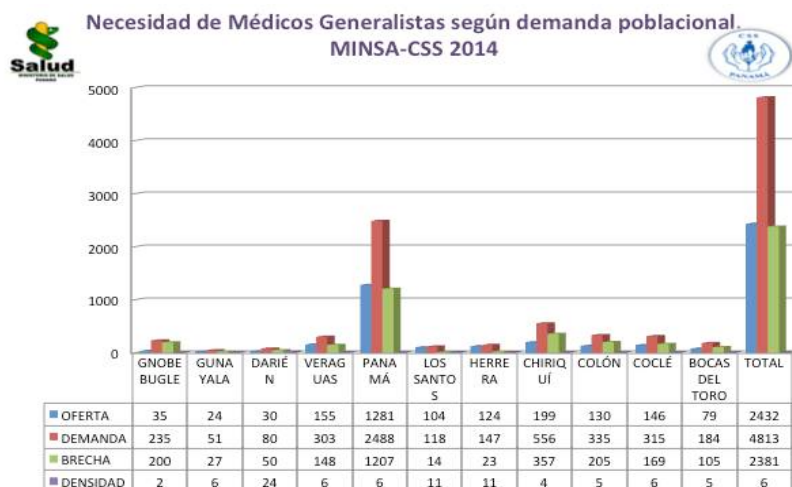


Fuente: Elaboración propia a partir de datos Instituto Nacional de Estadística y Censo Panamá (INEC)

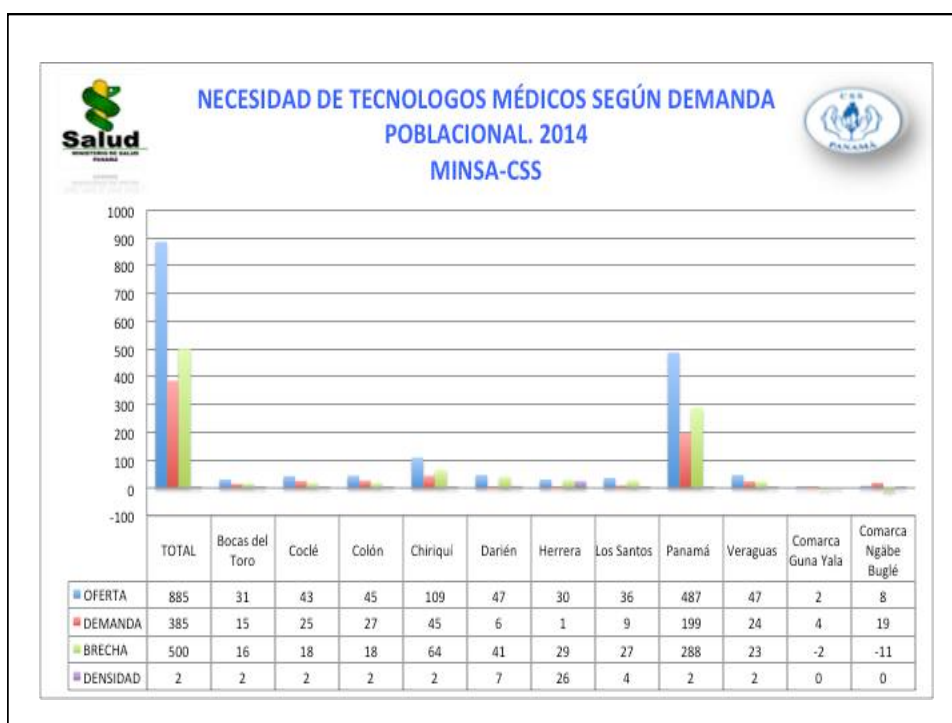
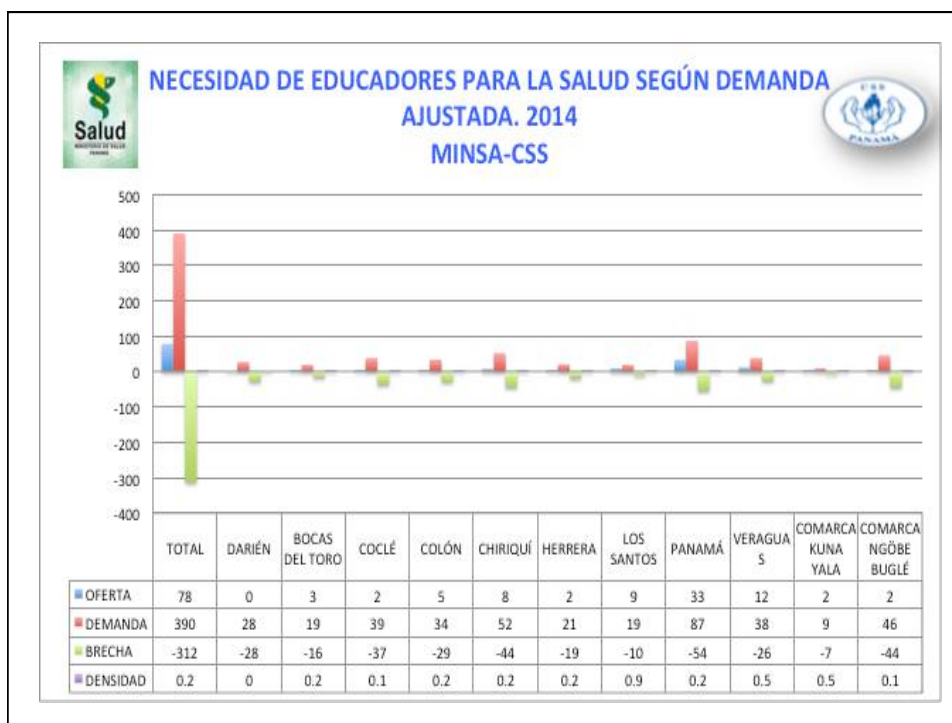


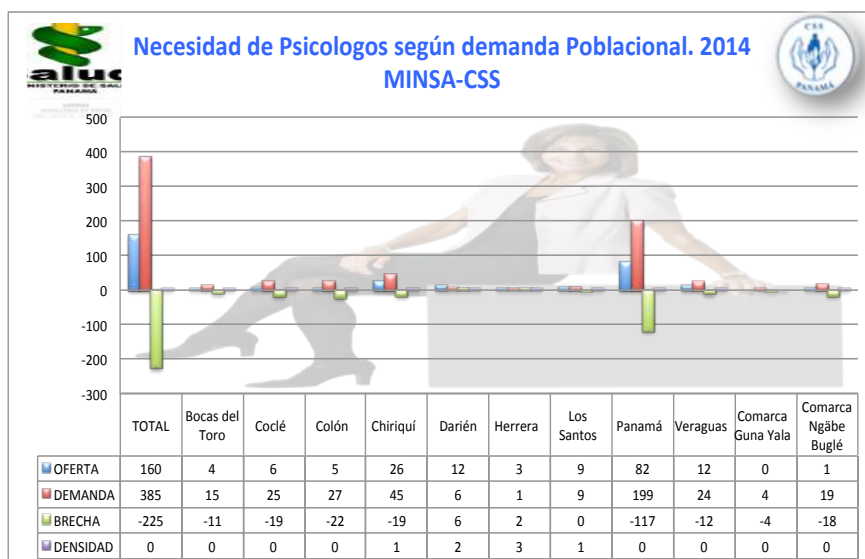


- Al 2014, se contaba con una demanda de Enfermeras básicas de 4,813 el cual genero una brecha que superara de 430 enfermeras adicionales para tener una mejor alcance poblacional.

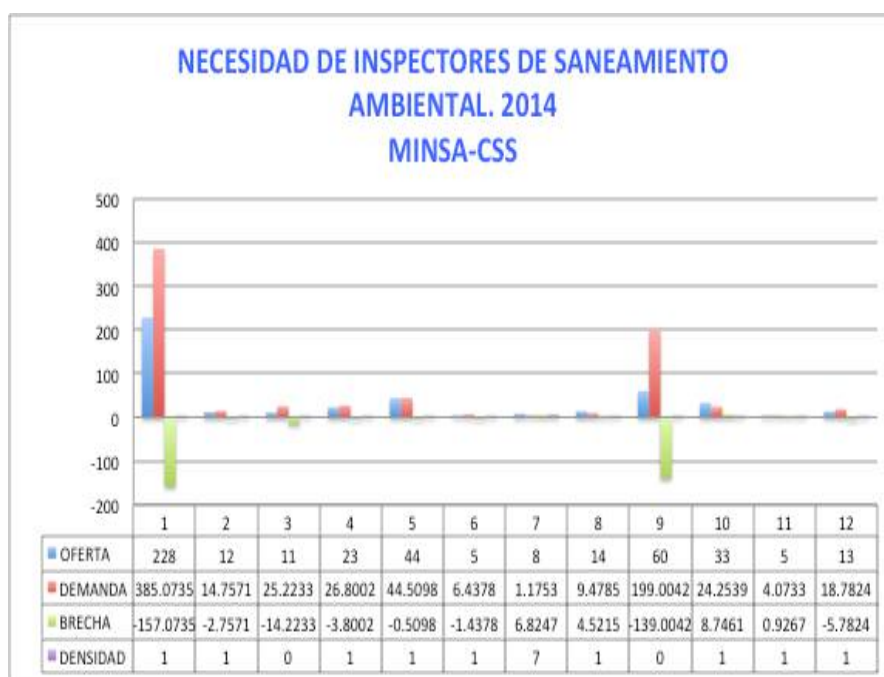


Existe una brecha de 2,381 médicos generalistas institucionales para cubrir la demanda en base a una densidad poblacional baja como primera meta, lo que permite enfocarnos para dar acceso y cobertura universal primordialmente en áreas postergadas y con déficit de personal, análisis efectuado al cierre del 2014.





- Al 2014, se contaba con una demanda de Psicólogos de 385 el cual genero una brecha que superara de 225 profesionales adicionales para tener una mejor cobertura poblacional.



Mientras que la necesidad de médicos especialistas es de 550 según demanda de servicios ofertados, relevo generacional y capacidad instalada MINSA-CSS.

Estas se enfocan principalmente en las especialidades básicas y con alta demanda poblacional como son Ginecología Obstétrica, Pediatría, Psiquiatría, Medicina Familiar, Medicina Interna, Anestesiología, entre otras que destacan subespecialidades.

Para la necesidad de otros Profesionales y Técnicos de la Salud destacan, un equipo multidisciplinario en redes MINSA-CSS, que asista integralmente al individuo, familia, comunidad, sociedad.

Enfoque de la APS Renovada

Actividades Propuestas de APS

- Educación en Salud
- Promoción de Suministros adecuados de alimentos y una nutrición correcta
- Agua segura y Saneamiento Básico
- Atención Materno Infantil incluyendo PLAFIA
- Inmunización
- Tratamiento adecuado de enfermedades comunes y lesiones
- Promoción y prevención de enfermedades endémicas locales
- Provisión de medicamentos esenciales

- ✓ EDUCADOR PARA LA SALUD
- ✓ NUTRICIONISTA, T SOCIAL
- ✓ SANEAMIENTO AMBIENTAL, INSPECTOR DE VECTORES, DEPA
- ✓ M GRAL, MFLIAR, MPED, MGO, ANESTESIOLOGO, ODONTOLOGO, TAO
- ✓ ENF, T ENF
- ✓ SALUBRISTA, AMBIENTALISTA, MINTERNISTA
- ✓ EPIDEMIOLOGO, ZOONOSIS
- ✓ FARMACÉUTICO

69

	EXISTENTE	JUBILADOS	FORMACION 2013	DISPONIBILIDAD	DEMANDA	BRECHA
	10472	478	402	9994	3132	6862
	7459	384	349	7075	2228	4847
TECN EN ASIST ODONTOLOGICA	568	27	37	541	241	300
TECNICO DE URGENCIA MEDICA	169		77	169	18	151
TÉCNICO EN ELECTROCARDIOGRAFIA	53	1		52	22	30
TEC.TERAPIA RESPIRATORIA	47	1	41	46	-17	63
TÉCNICO EN ORTOPEDIA	114			114	33	81
TECN. CONTROL VECTORES	463	105	11	358	403	-45
TECN. RADIOLOGIA MEDICA	530		15	530	96	434
TECNICO CITOLOGIA	5			5	23	-18
TECNICO DE ENFERMERIA	5,334	250	35	5084	1493	3591
TECNICO ELECTROENCEFALOGRAMA	11			11	0	11
TÉCNICO ESTIMULACION TEMPRANA	33			33	31	2
Técnico en Urodinamia	2			2	0	2
Técnico en Neurofisiología	5		13	5	-13	18
Técnico en Genética	3			3	0	3
Técnico de radiología Dental	4			4	0	4
Técnico Quirúrgico	74			74	0	74
Técnico en Hemodinamia	9			9	10	-1
Técnico de perfusión cardiovascular	7			7	8	-1
Técnicos de Salud Ocup.	28		120	28	-120	148

	10472	478	402	9994	3132	6862
	2531	84	53	2447	876	1571
ASISTENTE DE FARMACIA	771	52		719	396	323
ASISTENTE TECNICO EN RADIOLOGIA MEDICA		3		-3	0	-3
ASISTENTE DE SALUD	380			380	68	312
ASISTENTE DE LAB CLINICO	160	15	53	145	192	-47
ASISTENTE DE CLINICA	1070	11		1059	160	899
ASISTENTE CITOLOGIA	1			1	0	1
ASISTENTE RADIOLOGIA MEDICA	90	3		87	30	57
ASISTENTE DE FISIOTERAPIA	7			7	30	-23

	EXISTENTE	JUBILADOS	FORMACION 2013	DISPONIBILIDAD	DEMANDA	BRECHA
	10472	478	402	9994	3132	6862
	176	10	0	166	28	138
AUXILIAR DE FISIOTERAPIA	96			96	0	96
AUXILIAR DE ORTOPEDIA	1			1	0	1
AUXILIAR TERAPIA OCUPACIONAL	6	2		4	0	4
AUXILIAR DE LAB CLINICO	24	8		16	28	-12
AUXILIAR DE NUTRICIÓN	49			49	0	49

	EXISTENTE	JUBILADOS	FORMACION 2013	EXIST-JUB	SOLIC-FORM	BRECHA
	10472	478	402	9994	3132	6862
	306	0	0	306	0	306
TECNICO AGROPECUARIO	9			9	0	9
AYUDANTE DE AUTOPSIA	5			5	0	5
ROTULADORES	262			262	0	262
DISPENSARISTA	4			4	0	4
HIGIENISTA INDUSTRIAL	16			16	0	16
PROTESIS/ORTESIS	5			5	0	5

TÉCNICOS Y ASISTENTES PRIORIZADO

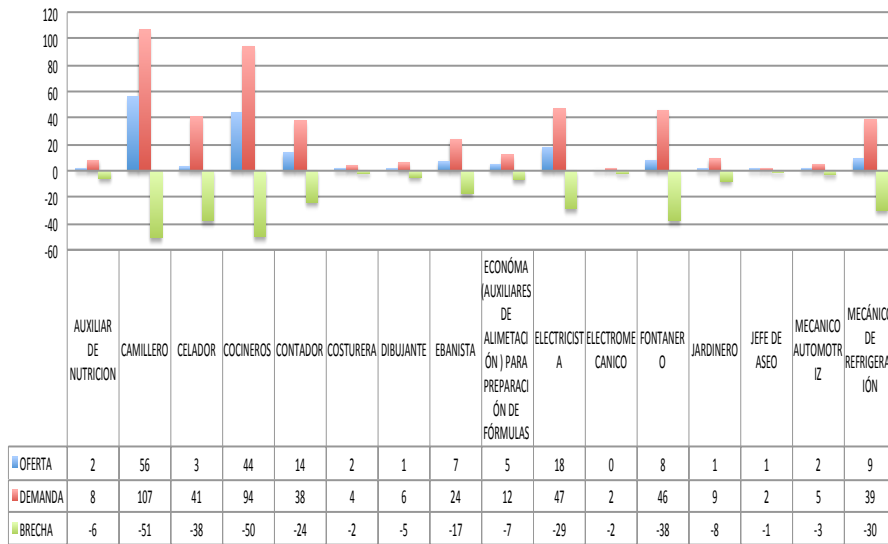
CONSOLIDADO PERSONAL TÉCNICO ADMINISTRATIVO		
OFERTA	DEMANDA	BRECHA
987	2175	-1188

REGION METROPOLITANA	EXISTENTE	95
	NECESARIO	140
REGION COLON	EXISTENTE	46
	NECESARIO	124
REGION VERAGUAS	EXISTENTE	90
	NECESARIO	157
HOSP. CHICHO FABREGA	EXISTENTE	64
	NECESARIO	273
REGION PMA. OESTE	EXISTENTE	76
	NECESARIO	204
HOSP. NICOLAS A. SOLANO	EXISTENTE	39
	NECESARIO	87
REGION BOCAS DEL TORO	EXISTENTE	27
	NECESARIO	64
REGION KUNA YALA	EXISTENTE	23
	NECESARIO	46
REGION COCLE	EXISTENTE	77
	NECESARIO	142
HOSP. AQUILINO TEJERA	EXISTENTE	27
	NECESARIO	66
REGION DE DARIEN	EXISTENTE	57
	NECESARIO	139
REGION DE LOS SANTOS	EXISTENTE	156
	NECESARIO	278
REGION DE PMA. ESTE	EXISTENTE	19
	NECESARIO	65
REGION DE SAN MIGUELITO	EXISTENTE	3
	NECESARIO	6
HOSPITAL SAN MIGUEL ARCANGEL	EXISTENTE	24
	NECESARIO	36
COMARCA NGOBE BUGLE	EXISTENTE	2
	NECESARIO	19
REGION DE CHIRIQUI	EXISTENTE	142
	NECESARIO	275
REGION DE HERERRA	EXISTENTE	14
	NECESARIO	28
PANAMA NORTE	EXISTENTE	6
	NECESARIO	26

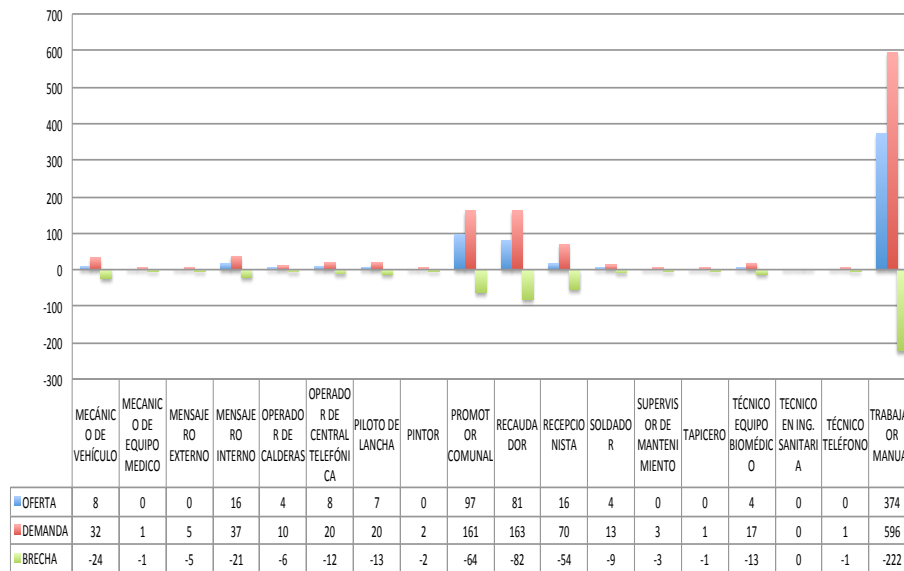
NECESIDAD DE PERSONAL ADMINISTRATIVO. 2014 MINS-CSS



NECESIDAD DE PERSONAL ADMINISTRATIVO. 2014 MINSA-CSS



NECESIDAD DE PERSONAL ADMINISTRATIVO. 2014 MINSA-CSS





79

Un gran desafío para el Sistema de Salud,

Mejorar el proceso de cobertura universal, con enfoque sobre tasa mortalidad infantil y materna en áreas postergadas, el cual se puede lograr mediante el desarrollo y perfeccionamiento del talento humano como enfoque principal desde una perspectiva integral y basada en un modelo estratégico de intervención en Atención Primaria en Salud Renovado (APS).

80

Desafíos de salud para RH

- La reducción del gasto, que debe responder a la doble exigencia de lograr sostenibilidad financiera y rentabilidad, al mismo tiempo que garantizar accesibilidad universal con atención diferencial a los **sectores excluidos**, en el medio de transiciones demográficas y epidemiológicas importantes.

81

PRIORIZACIÓN DE ÁREAS A INTERVENIR

2014-2015

82

Priorizar áreas de alta demanda poblacional sanitaria

- Este análisis de situación de personal sanitario, muestra pese a los esfuerzos en materia de provisión de servicios de salud, que las marcadas inequidades son sistemáticas por condición étnico cultural, socioeconómicas y demográficas.
- Esto se evidencia con alta mortalidad infantil en los niños indígenas que es tres veces mayor que la de no indígenas; donde los niveles de fecundidad actuales son similares a los que tenían en promedio las mujeres panameñas hace más de 50 años; el analfabetismo de los hombres indígenas es del 28% y de las mujeres indígenas 48% mientras que entre los no indígenas es de apenas un 5,5% sin diferencias por sexo.



**PROPUESTA SENACYT-
MINSA- CSS 2014-2019**

Técnicos de la Salud (Nacionales)

TÉCNICOS	DURACIÓN	FORMACIÓN	Centro de Formación	Plazas
Biomédica	3 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	30
T. Vectores	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	150
T. Saneamiento	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	150
Asistente de Lab. Clínico	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	60
Asistente Técnico de Odontología	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	150

Técnicos de la Salud (Internacionales)

TÉCNICOS	DURACIÓN	FORMACIÓN	Formación Previa	Plaza
Radio Oncología	2 años	INTERNACIONAL	RADIOLOGIA	3

Profesionales de la Salud (Nacionales)

PROFESIONALES	DURACIÓN	FORMACIÓN	Formación Previa	Plaza
Nutricionista	4 AÑOS	NACIONALES		30
Farmacéuticos	5 AÑOS	NACIONALES		100
Laboratoristas (Licenciatura en Tecnología Médica)	4 AÑOS	NACIONALES		145
Lic. Radiología	3 AÑOS	NACIONALES		30
Lic. Estadísticos de Salud	4 AÑOS	NACIONALES		30
Lic. Saneamiento ambiental	3 AÑOS	NACIONALES		30
Enfermeras	5 años	NACIONALES		150
Fonoaudiólogos	3 años	NACIONALES		10
Lic. Saneamiento ambiental	3 AÑOS	NACIONALES		30
Enfermeras	5 años	NACIONALES		150
Fonoaudiólogos	3 años	NACIONALES		10

Profesionales de la Salud (Internacionales)

PROFESIONALES	DURACIÓN	FORMACIÓN	Formación Previa	Plaza
Especialidad en Medicina Nuclear	2 AÑOS	INTERNACIONALES	LIC RADIOLOGIA	5

Médicos (Nacionales)

ESPECIALIDAD MÉDICA	DURACIÓN	FORMACIÓN	Centro de Formación	Plaza
Salud Pública Epidemiología	4 CUATRIMESTRE	NACIONAL	UNACHI UP PARTICULARES	75

Médicos (Internacionales)

ESPECIALIDAD MÉDICA	DURACIÓN	FORMACIÓN	Plaza
Cuidado Paliativos	4 AÑOS	INTERNACIONAL	15
SUB ESPECIALIDAD MÉDICA			
Intensivista Pediátrico	2AÑOS	INTERNACIONAL	3
Neurología Adulto	2AÑOS	INTERNACIONAL	5
Neurología Pediátrico	2AÑOS	INTERNACIONAL	2
Nefrología Pediátrica	2AÑOS	INTERNACIONAL	2
Oncología Pediátrica	2AÑOS	INTERNACIONAL	3
Radiología Intervencionista	2AÑOS	INTERNACIONAL	5
Endocrinología Pediátrica	2AÑOS	INTERNACIONAL	2
Endocrinología Adultos	2AÑOS	INTERNACIONAL	5
Neurocirugía Pediátrica	2AÑOS	INTERNACIONAL	2

Enfermeras (Nacionales)

ESPECIALIDAD	DURACIÓN	FORMACIÓN	Centro de Formación	Plazas
Salud mental	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	10
Gineco obstetra	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	35
Cuidado paliativo	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	10
Cuidados Intensivos	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	10
Oncología	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	10
Pediatría	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	10
Epidemiología	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	10
Neonatología	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	10
Atención Primaria en Salud	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	15
Instrumentistas PERIOPERATORIA	2 AÑOS	NACIONAL	UNIVERSIDAD	20

****SALUD PUBLICA	CUPOS	COSTO	MATRICULA	DURACION
				4 CUATRIMEST RES (1 AÑO Y
PARTICULARES	20	100000	50006 MESES)	4 CUATRIMEST
UNACHI UP	55	137500	2500RES	
TOTAL	75	237500		
**GERENCIA HOSPITALARIA	CUPOS	COSTO	MATRICULA	DURACION
				4 CUATRIMEST
UP	20	50000	2500RES	
***SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	CUPOS	COSTO	MATRICULA	DURACION
				4 CUATRIMEST
UP	5	12500	2500RES	
TOTAL	100	300000		

Distribución	**/Hospitales	*** /Regionales	****/REGION Y C SALUD
MINSA	15	5	62
BOCAS DEL TORO	1		5
COCLÉ	1		5
COLÓN	0	1	4
CHIRIQUÍ	0	1	5
DARIÉN	3		5
HERRERA	2		2
LOS SANTOS	2		2
PANAMÁ ESTE	0	1	5
PANAMÁ OESTE	0	1	5
PANAMÁ METRO	0	1	2
SAN MIGUELITO	1		2
VERAGUAS	2		6
GUNA YALA	2		7
NGOBE BUGLE	1		7
MINSA CAPSI	5	0	5
SEDE			
NACIONAL	0	0	3
TOTAL	20	5	70



PROPUESTA DE FORMACIÓN PROFESIONALES y TÉCNICOS DE LA SALUD MINSU

	ENFERMERAS	TÉCNICOS	MEDICOS ESPECIALISTAS	MEDICOS SUB-ESPECIALISTAS	PROFESIONALES
Atención Primaria en Salud	10	50			
Salud mental/Psiquiatría	10		9		
Gineco obstetra	35	Instrumentistas 20	10		Nutricionista 30
Cuidado paliativo	5		6		Farmacéuticos 100
Oncología A/P	5	Radioncología 5		5/1	Laboratoristas 145
Intensivista		T Enfermería 100		4	Psicólogo Clínico 5
Neumología		T Vectores 150		5	
Neurocirugía Pediátrica		T Saneamiento 150		1	
Neurología de adulto		Asistente de Lab. Clínico 125		5	
Cardiología		Asistente Técnico de Odontología 150		6	
Neurología Pediátrica				2	
Nefrología pediátrica/adulto				2/3	
Hematología				6	
Familiar			36		
Geriatría				8	
Gastroenterología				4	
Endocrinología				3	
Medicina Interna			6		
Salud Pública/Epidemiología	5/5		30		
Anestesiología			5		
Imagenología			4		
Pediatría/Neonatología	5/5		12		
TOTAL: 1326	85	794	114	53	280

94

ESPECIALIDAD	ENFERMERAS	Bocas	Codé	Colón	Chiriquí	Darién	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO SAN MIGUELITO	HDN	HST	ION
APS	15	3			3				3			3	3				
Salud mental	10	2	1		2				2			2	1				
Gineco obstetra	35	2	5		5					3		10	10				
Cuidado paliativo	5	1	1		1				1	1							
Oncología	5									2							3
Salud Pública/ Epidemiología	5									2				3s			
P e d i a t r í a / Neonatología	5/5	1								0/2		2/1	2/2				
	85	6	8	2		11			6	8		17	13	3			3

ESPECIALIDAD	TÉCNICOS	Bocas	Codé	Colón	Chiriquí	Darién	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO SAN MIGUELITO	TO HDN	HST	ION
APS	50	5	5	5		5			5	3	3	5	5	4	5		
Radio oncología	5																5
Instrumentistas	20	2	2	2	2	2	2		2		2	2	2				
Técnicos de Enfermería	100																
Técnicos de Vectores	150	10	11	11	10	12	10	10	12	10	10	12	12	10	10		
Técnicos de Saneamiento Ambiental	200	17	17	18	12	18	10	10	18	10	12	18	18	10	12		
Asistente de Laboratorio Clínico	125	10	10	10	10	10	5	5	10	5	10	10	10	10	10		
T. Asistente Odontológico	150																
Total	794	39	40	51	34	42	17	25	42	25	34	42	42	30	32	0	5

ESPECIALIDAD	MEDICOS ESPECIALIS TAS	Bocas	Coclé	Colón	Chiriquí	Darén	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO	SAN MIGUELITO	HDN	HST	ION
Psiquiatría	9	1	2	3		1			0			1	1					
Gineco obstetra	10	1		1		2			1			3	2					
Cuidado paliativo	6	1	1	1					1			1	1					
Neurocirugía Pediátrica	1																	1
Hematología																		
Familiar	36	2	2	2	2	3	1		2	2	2	3	3		1			
Medicina interna	6	1	1		1					1	1				1			
Salud Pública / Epidemiología	30	2	2	2	2	3	2	1	1	2	2	3	3	2	3			
Anestesiología	5	1				1			1			1	1					
Imagenología	4	1				1						1	1					
Pediatría/ Neonatología	12	2	2			2			2			2	2					
TOTAL:	114	38	8	10		12			6			13	13					



	MEDICOS SUB- ESPECIALIS TAS	Bocas	Coclé	Colón	Chiriquí	Darén	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO	SAN MIGUELITO	HDN	HST	ION
Oncología A/P	5											2					1	3
Intensivista	4					1		0	1									1
Neumología	5					1		1				2			1			
Neurología de adulto /Pediátrica	5/2					1/1		1	1						1	1		
Cardiología	6	1		1					1			1			1			
Nefrología Pediatria/ Adulto	5					1			1						1			
Hematología	6					1			1			1			2			
Geriatría	8			1		2		1	1			1		1	1			
Gastroenterología	4		1												1			
Endocrinología	3							1			1	1						
TOTAL:	53	1	1	2	9	0	4	1	6	1	7	0	0	2	7	1	2	3



98



PROPUESTA DE FORMACIÓN PROFESIONALES y TÉCNICOS DE LA SALUD CSS

	ENFERMERAS	TÉCNICOS	MEDICOS ESPECIALISTAS	MEDICOS SUB-ESPECIALISTAS
Salud mental	5			
Atención Primaria Salud	50			
Gineco obstetra	20			
Cuidado paliativo	10		12	
Instrumentista		40		
Cuidados intensivos	30			15
Oncología pediátrica				2
Neurocirugía			7	
Neurología de adulto				10
Neumología		T. Respiratoria 10		8
Neurofisiología		5	3	
Cardiología		25	16	
Cardiovascular		Perfusionistas 8		6
Endocrinólogos				8
Neurología pediátrica				4
Nefrología				6
Hematología				8
Familiar			15	
Geriatría				10
Radiología intervencionista		Hemodinámica 10		6
TOTAL: 334	115	98	53	78 99

ESPECIALIDAD	MEDICOS ESPECIALISTAS	Bocas	Coclé	Colón	Chiriquí	Darién	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO	SAN MIGUELITO	CHMAAM
Cuidado paliativo	12	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
Neurocirugía	7		2		2		1									2
Neurofisiología	3															3
Cardiología	14	1	1	1	1		1	1	1		1			6		
Familiar	14	2	2	2	2		1	2			1			2		
TOTAL	53	3	5	3	10	0	3	3	1	0	2	0	0	8	0	12

Chiriquí (HRH), Coclé (HRE) y Herrera (HGNC)



ESPECIALIDAD	MEDICOS SUB ESPECIALISTAS	Bocas	Coclé	Colón	Chiriquí	Darién	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO	SAN MIGUELITO	CHMAAM	HEP
Cuidados intensivos	15		2	2	2		1									6	2
Oncología pediátrica	2																2
Neurología de adulto	10		2		2		1									5	
Neumología	8	1	1	2	1		1		1					1			
Cardiovascular	6		2		2											2	
Endocrinología	8		1	1	1		1									4	
Neurología pediátrica	4																4
Nefrología	6		1				1		1					3			
Hematología	8		1	1	1		1									4	
Geriatría	10		1	1	2		1		1					2		2	
Radiología intervencionista	6				2									4			
TOTAL	78	1	11	7	13	0	7	0	3	0	0	0	0	10	0	23	8

Chiriquí (HRH), Coclé (HRE), Colón (HMAG) y Herrera (HGNC)



101

ESPECIALIDAD	ENFERMERAS	Bocas	Coclé	Colón	Chiriquí	Darién	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO	SAN MIGUELITO	CHMAAM	HEP
Salud Mental	5			1	1			1						2			
Atención Primaria	50	5	2	4	8		5	4	3	2	5			12			
Gineco obstetra	20																
Cuidado paliativo	10				5											5	
Cuidados intensivos	30		6	3	6		4									6	5
Total	115	5	8	8	20	0	9	5	3	2	5	0	0	14	0	11	5



ESPECIALIDAD	TÉCNICOS	Bocas	Coclé	Colón	Chiriquí	Darién	Herrera	L. Santos	Veraguas	P. Este	P. Oeste	Guna Yala	Ngobe	METRO	CHMAAM	HEP
Terapia Respiratoria	10		2	1	2		1								2	2
Instrumentista	40															
Neurofisiología	5														5	
Técnicos de EKG y Ecocardiografía	25	2	1	2	3		2		2		1			1		
Perfusionistas	8		1		3										4	
Hemodinámica	10				4									6		
Total	98	2	4	3	12	0	3	0	2	0	0	1	0	7		62



"El talento gana juegos, pero el trabajo en equipo y la inteligencia gana campeonatos". Michael Jordán.

Muchas Gracias